

*Предварительно утвержден
Решением Совета директоров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
«06» июня 2018 г.
(Протокол № 15)*

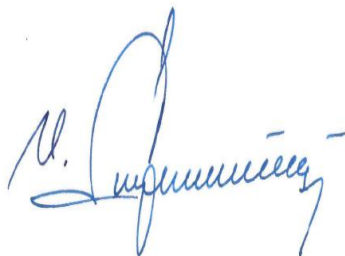
УТВЕРЖДЕН
*решением годового общего
собрания акционеров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
«29» июня 2018 г.
(Протокол №1-2018)*

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»**

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2017 ГОД

**Генеральный директор
«29» мая 2018 г.**



И.М. Стренадко

*Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга» по результатам работы за 2017 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
(Протокол от 24.04.2018 №1)*

**Санкт-Петербург
2018 год**

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая информация об Обществе	6
1.1. Ключевые показатели деятельности Общества	6
1.2. Акционерный капитал.....	6
2. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли	8
2.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2017 году.	8
2.2. Регион деятельности Общества	9
2.3. Конкурентное окружение	10
2.4. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в жизни города	10
3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	12
4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	15
4.1. Управление рисками	15
4.2. Описание основных видов рисков	16
5. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	19
5.1. Операционная деятельность	19
5.1.1. Деятельность по передаче тепловой энергии	19
5.1.2. Услуги по подключению потребителей к тепловым сетям.....	21
5.1.3. Ремонтная программа.....	22
5.1.4. Инвестиционная деятельность	25
5.1.5. Закупочная деятельность.....	30
5.1.6. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность.....	32
5.1.7. Новые системы и технологии.....	33
5.1.8. Информация об объеме используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2017 год	34
5.2. Финансовые результаты.....	35
5.2.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Общества	35
5.2.2. Ключевые принципы учетной политики	36
5.2.3. Информация о стоимости чистых активов	36
5.2.4. Анализ финансовых результатов	37
5.2.5. Анализ финансового состояния	40
6. Корпоративное управление.....	44
6.1. Дивиденды	44
6.2. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	44
6.3. Совет директоров	46
6.4. Генеральный директор	49
6.5. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам органов управления Общества (Совет директоров)	49
6.6. Ревизионная комиссия	50
6.7. Дочерние и зависимые общества.	50
6.8. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	50
7. Персонал.....	52

<i>7.1. Кадровая политика</i>	<i>52</i>
<i>7.2. Численность и структура персонала</i>	<i>52</i>
<i>7.3. Система обучения и развития персонала</i>	<i>54</i>
<i>7.4. Социальные программы</i>	<i>58</i>
<i>8. Социальная ответственность и благотворительность</i>	<i>60</i>
<i>9. Охрана окружающей среды.....</i>	<i>61</i>

Уважаемые акционеры!

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – ключевое предприятие инфраструктуры городской агломерации Санкт-Петербурга и Ленинградской области, обеспечивающее стабильную работу крупнейшей в России системы тепловых сетей протяженностью более 2,5 тыс. километров. Ежегодная замена трубопроводов тепловых сетей в объеме не менее 5% от общей протяженности, модернизация технологических объектов и цифровизация бизнес-процессов, развитие централизованной системы теплоснабжения остаются нашей приоритетной задачей, решить которую возможно только при существенном увеличении инвестиционной программы Общества, обеспеченной соответствующими тарифными решениями.

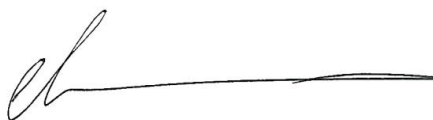
Общество находится в устойчивом экономическом и финансовом положении. В 2017 году получена чистая прибыль 80 млн рублей, что на 45% больше, чем в 2016 году. При этом выручка в 2017 году, определенная тарифом, выросла всего на 8% до 8,5 млрд рублей.

В 2017 году завершена масштабная реконструкция тепломагистрали «Восточная» по Большому проспекту Васильевского острова. В рамках проекта было заменено 5,6 тыс. метров трубопроводов диаметрами от 150 до 1000 мм, оснащенных системой оперативного дистанционного контроля тепловых сетей. Завершился уникальный проект модернизации сетей на 6-й линии Васильевского острова, в зоне производства работ расположены объекты культурного наследия. Также специалисты компании осуществили ремонт дополнительных объемов тепловых сетей на 7-й, 11-й, 15-й и Кадетской линиях, что повысило качество и надежность теплоснабжения 1088 зданий.

Общество в максимально возможной мере мобилизовало силы и средства в составе эксплуатационных и ремонтных служб, аварийно-восстановительных бригад с целью поддержания исправного состояния тепловых сетей, компенсируя недостаточный плановый объем замены изношенных трубопроводов в условиях существующих тарифных ограничений. При этом в Обществе выстроены бизнес-процессы, обеспечивающие эффективную реализацию мероприятий, направленных на экономию издержек и обеспечение финансовой устойчивости.

От лица Совета директоров хочу поблагодарить акционеров за поддержку и содействие в обеспечении устойчивой работы компании. В 2018 году мы должны приступить к решению новых задач стратегического развития Общества, основываясь на уникальном накопленном опыте и высочайшем профессионализме коллектива предприятия.

Председатель Совета директоров



Эдуард Лисицкий

Уважаемые акционеры!

В 2017 году нам удалось реализовать производственные и финансовые планы, несмотря на то, что год был непростым.

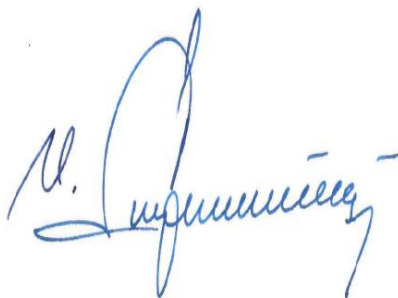
Сегодня компания обеспечивает транспортировку половины потребляемой городом тепловой энергии — зона ответственности охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и Всеволожский район Ленинградской области, 14 тысяч зданий, где проживают и работают более 2,5 млн человек.

В 2017 году по сетям Общества было передано почти 20 млн Гкал тепловой энергии. На модернизацию объектов теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было направлено 3,4 млрд рублей. Полностью выполнена реконструкция свыше 44 км тепловых сетей, в том числе 13 км магистральных и 31 км внутриквартальных.

В историческом центре города проведена реконструкция тепломагистрали «Рылеевской», проходящей по улице Пестеля от улицы Короленко до Моховой. В 2018 году продолжатся работы на участке от Мытнинской улицы до Греческого проспекта.

Отмечу работу трудового коллектива АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», который продемонстрировал высокий профессионализм, преданность своему делу и успешно решил поставленные задачи.

Генеральный директор



Игорь Стренадко

1. Общая информация об Обществе

1.1. Ключевые показатели деятельности Общества

Показатель	2016 год	2017 год
Операционные		
Протяженность тепловых сетей (км труб)	2 517,31	2 555,05
Протяженность тепловых сетей, находящихся на балансе Общества (км труб)	2 490,18	2 527,74
Протяженность тепловых сетей, арендуемых Обществом (км труб)	27,13	27,31
Общая подключенная нагрузка центральных тепловых пунктов (Гкал/час)	1 150	1 150
Отпуск в сеть (тыс. Гкал)		
Санкт-Петербург	18 829	18 602
Ленинградская область	466	593
в т.ч. оплачиваемые потери (тыс. Гкал), всего	1 914,1	1 870,25
Санкт-Петербург	1 884,4	1 835,10
Ленинградская область	29,7	35,15
Потери тепла в сети к отпуску в сеть (%), всего	9,92	9,74
Санкт-Петербург	10,01	9,86
Ленинградская область	6,37	5,92
Количество зданий абонентов, подключенных к тепловым сетям	13 682	13 740
Финансовые (млн руб.)		
Выручка	7 864	8 496
Себестоимость	6 972	7 390
Валовая прибыль	892	1 106
Прибыль до налогообложения	321	523
Чистая прибыль	54	80

1.2. Акционерный капитал

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», одно из крупнейших теплоэнергетических предприятий города, было основано в 2010 г. на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» (до июля 2016 года - ОАО «ТГК-1») при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Компания была образована с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Северной столицы теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ПАО «ТГК-1».

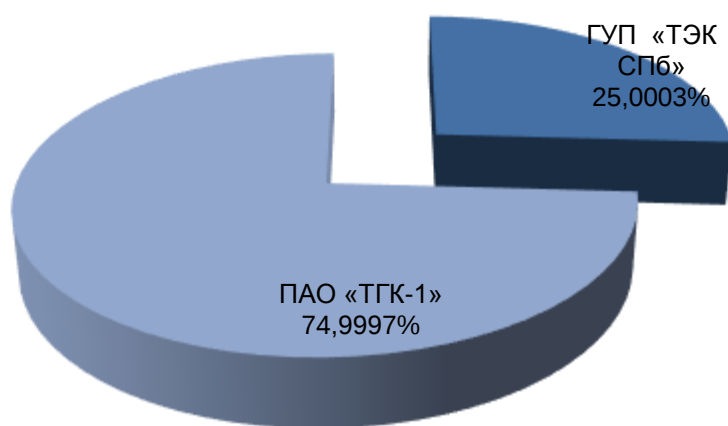
Теплосетевой комплекс Общества территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и обеспечивает передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. Сегодня АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – единственная специализированная теплосетевая организация Северной столицы. В зоне ответственности Общества проживает более 2,5 млн горожан.

Уставный капитал Общества на 31.12.2017 г. составляет 31 334 269 380 руб. Разделен на 31 334 269 380 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Акционерами Общества являются:

- Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (ПАО «ТГК-1») - учредитель и стратегический акционер Общества, входит в Группу «Газпром» через ООО «Газпром энергохолдинг» - дочернюю компанию, консолидирующую генерирующие активы Группы.
- Государственное унитарное предприятие «Топливо-энергетический комплекс Санкт-Петербурга» (далее также - ГУП «ТЭК СПб»), один из ведущих производителей тепловой энергии в Санкт-Петербурге, вносит важный вклад в управление АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», реализуя городскую стратегию развития инженерно-энергетического комплекса.

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2017 г.



2. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли

2.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2017 году

В 2017 году российская экономика вышла из рецессии и вернулась к умеренным темпам роста за счёт повышения цен на нефть и стабилизации основных макроэкономических показателей.

В 2017 году произведенный ВВП составил 92 081,9 млрд. руб., рост ВВП составил 1,5% г/г. Внешнеторговый оборот составил 584 млрд. долларов. Экспорт товаров и услуг составил 357 млрд. долларов, увеличившись на 25% г/г. Импорт товаров и услуг составил 227 млрд. долларов, увеличившись на 24,5% г/г. Доходы России от экспорта нефти в 2017 году увеличились на 26,6% по сравнению с 2016 годом и составили 93,306 млрд. долларов. Доходы от экспорта газа в 2017 году выросли на 22,1% по сравнению с 2016 годом – до 38,1 млрд. долларов. Продление соглашения ОПЕК+ об ограничении добычи нефти способствовало росту цен на нефть с 55 до 67 долл. США за баррель в течение 2017 года.

Доходы федерального бюджета в 2017 году составили 15 088,9 млрд. рублей. Расходы федерального бюджета составили 16 420,3 млрд. рублей. Дефицит бюджета по итогам года снизился до 1,4% ВВП с 3,4% годом ранее.

В 2017 году рост российского промышленного производства замедлился на 0,3 п. п. по сравнению с прошлым годом и составил 1%. В прогнозе социально-экономического развития правительство ожидало более уверенного роста промышленности – он должен был составить 2,1% по итогам года. В декабре промышленное производство и вовсе сократилось (на 1,5% в годовом выражении) — падение наблюдается второй месяц подряд. Отрицательный результат в декабре в годовом выражении показали все составляющие индекса промышленного производства, следует из данных Росстата. Добыча полезных ископаемых сократилась на 1%, обрабатывающие производства — на 2%, обеспечение электроэнергией и газом — на 5,5%, а водоснабжение и утилизация отходов — на 4,2%. В целом за год наибольший рост показала добыча полезных ископаемых +2%, даже несмотря на ограничение по добыче нефти, которое удалось компенсировать за счет роста добычи газа. Обрабатывающая промышленность +0,2% и сектор коммунальных услуг +0,1% остались на прошлогоднем уровне.

По итогам 2017 года инвестиции в основной капитал выросли на 4,4% г/г. Доля инвестиций в ВВП увеличилась с 21,6 до 21,8%. Поведение индикаторов инвестиционной активности в декабре свидетельствует о ее росте.

В 2017 году под влиянием мер, принятых Правительством РФ по насыщению рынков, проводимой тарифной и денежно-кредитной политики, потребительская инфляция в России снизилась. Согласно данным Центрального банка Российской Федерации, инфляция в России в 4 квартале 2017 года находится на уровне 2,5%. Инфляционная динамика подстегнула Центральный банк к постепенному смягчению денежно-кредитной политики и снижению ключевой ставки с 10% в начале года до 7,75% в декабре 2017г. Центральный банк объясняет значительное снижение инфляционной динамики фундаментальными и временными факторами. Потребительские цены выросли на 3,7% (в 2016 году – 7,1%). Такое снижение инфляции обеспечивалось низким ростом цен на продовольственные товары в результате процессов импортозамещения, также положительный эффект на снижение инфляции оказала более низкая индексация цен и тарифов на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора.

В промышленности в 2017 году цены производителей выросли на 7,6%, что почти совпадает с показателем 2016 года (7,4%). Динамика цен в течение года была неравномерной и, в основном, определялась динамикой цен в нефтяном секторе. В секторе добычи полезных ископаемых цены производителей за 2017 год выросли на 15,2%, в обрабатывающей промышленности цены производителей выросли на 5,7%.

Производство электроэнергии в России по итогам 2017 года составило 1053,7 млрд. кВт ч, что на 0,5% больше по сравнению с 2016 годом. Выработку в 2017 году нарастили АЭС +3,3%, установившие абсолютный рекорд по производству электроэнергии за всю историю российской

атомной энергетики, а также ГЭС +0,3%, работающие в условиях повышенной водности рек. Средние цены на электроэнергию для промышленных потребителей в 2017 году выросли на 10,6%. Такое повышение может быть обусловлено ростом оптовых цен и цен на мощность

2.2. Регион деятельности Общества

Общество осуществляет основную деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации: г. Санкт-Петербург и Ленинградская область.

В систему теплоснабжения Санкт-Петербурга входят:

10 ТЭЦ ПАО «ТГК-1», ТЭЦ ЗАО «Управляющая компания «ГСР Энерго», ТЭЦ ОАО «НПО ЦКТИ», ТЭЦ ООО «Генерирующая компания «Обуховоэнерго», филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «ИнтерРАО-Электрогенерация», АО «Юго-Западная ТЭЦ» и порядка 700 котельных ГУП «ТЭК СПб», ООО «Петербургтеплоэнерго» и других ведомств. Общая протяженность тепловых сетей составляет около 8,5 тыс. км в однострубно́м исчислении. Самыми крупными производителями тепловой энергии являются ПАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».

Основными принципами развития системы теплоснабжения Санкт-Петербурга являются:

- соответствие перспективы развития со схемой теплоснабжения Санкт-Петербурга;
- развитие на базе существующих и новых ТЭЦ систем централизованного теплоснабжения с выработкой электроэнергии на тепловом потреблении, обеспечивающей максимальную экономию топлива;
- удовлетворение спроса на качественное и стабильное теплоснабжение в растущих районах Санкт-Петербурга;
- подключение новых и перевод существующих потребителей тепла на закрытую систему горячего водоснабжения;
- секционирование и кольцевание тепловых сетей и коллекторов сетевой воды теплоисточников в целях повышения надежности теплоснабжения;
- присоединение потребителей тепла к тепловым сетям по независимой схеме для повышения надежности и устойчивости теплоснабжения.

Наибольший прирост тепловой нагрузки, в связи с застройкой территории, в период до 2020 года ожидается в Южной, Северной и Восточных административных районах.

Прогноз прироста тепловых нагрузок в существующей зоне деятельности Общества

Зона снабжения теплоисточника	Перспективная тепловая нагрузка, Гкал/час*
	2018-2020
ЭС-1 и ЭС-3 Центральной ТЭЦ	30,44
ЭС-2 Центральной ТЭЦ	39,57
Правобережная ТЭЦ	47,16
Василеостровская ТЭЦ	58,67
Первомайская ТЭЦ	24,72
Авто́вская ТЭЦ	42,07
Выборгская ТЭЦ	19,38
Южная ТЭЦ	50,6
Итого в зоне деятельности Общества	312,61

*прогноз подготовлен без учета нагрузок за счет расширения зоны деятельности Общества, представленных в разделе 3.

2.3. Конкурентное окружение

С учетом специфики теплосетевого бизнеса, он не в полной мере является конкурентным, т.к. в большинстве случаев у потребителей отсутствует возможность выбора теплосетевой компании, в т.ч. при подключении к тепловым сетям.

Зоны деятельности теплосетевых (теплоснабжающих) организаций определяются эксплуатируемыми ими тепловыми сетями, присоединенными к источникам тепловой энергии.

Помимо АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на территории города Санкт-Петербурга деятельность по передаче и распределению тепловой энергии (в составе деятельности по теплоснабжению) осуществляют:

- ГУП «ТЭК СПб»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- ООО «ТЕПЛОЭНЕРГО»;
- иные теплосетевые организации (менее 2%).

2.4. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в жизни города

Январь

В Санкт-Петербурге у стен Петропавловской крепости состоялся второй ежегодный смотр сил и средств постоянной готовности Санкт-Петербургской подсистемы единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС). В ходе смотра сотрудники АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» продемонстрировали работу гусеничного вездехода-амфибии ВИКИНГ.

Март

Директор по логистике АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» принял участие в международной конференции «От импортозамещения к инновациям и экономике знаний», которая прошла на площадке Санкт-Петербургского Горного университета.

В Медиацентре Правительства Санкт-Петербурга состоялась пресс-конференция, посвященная испытаниям тепловых сетей в зоне ответственности компании. Представители АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга и ГУП «ТЭК СПб» обсудили подготовку к испытаниям и зонах их проведения, а также о мерах безопасности

Апрель

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» запустило информационный интернет-сервис, с помощью которого жители Санкт-Петербурга могут узнать дату начала и продолжительность летних профилактических работ на системах, обеспечивающих теплоснабжение их домов.

Портал содержит детальную информацию более чем по 10,5 тыс. зданий, обслуживаемых АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Специалисты производственно-технического отдела АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приняли участие в XVII Международном форуме «Экология большого города», в конгрессно-выставочном центре «Экспофорум».

В рамках Всероссийского совещания по проблематике энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ЖКХ состоялась научно-техническая конференция «Влияние качества продукции, используемой в жилищно-коммунальном комплексе, на энергоэффективность отрасли». О процедуре входного контроля трубной продукции и обеспечении эксплуатационных параметров в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» рассказала начальник отдела технического контроля АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Июнь

В сквере на Будапештской улице состоялась акция «Экологический десант», приуроченная ко Дню эколога.

Энергетики и сотрудники администрации Фрунзенского района очистили берега, а дайверы подняли крупногабаритный мусор со дна Ивового пруда. После восстановления экосистемы в акваторию водоема выпустили карасей и карпов.

Следующим шагом десанта стала высадка рябиновой аллеи в сквере и 16 остролиственных кленов на территории НИИ скорой помощи им. И. И. Джанелидзе.

Весь мусор, собранный по итогам акции, был рассортирован и отправлен на дальнейшую переработку.

Сентябрь

В рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» прошел День открытых дверей для студентов Автотранспортного и электромеханического колледжа. В ходе экскурсии ребята наблюдали за противоаварийной тренировкой, осматривали насосно-перекачивающую станцию и знакомились с принципами работы центральной диспетчерской службы (ЦДС).

Октябрь

По результатам работы комиссии Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга с участием представителей Северо-Западного управления Ростехнадзора подписан акт готовности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» к работе в осенне-зимний период 2017/18 годов и вручен паспорт готовности.

В рамках Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» в Москве состоялся круглый стол «Встреча главных инженеров теплоснабжающих компаний. О применении современных технологий диагностики тепловых сетей на предприятии рассказал начальник службы диагностики АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В течение года

Проведены классные часы «Предупреди о территории риска» с детьми из Санкт-Петербургских государственных учреждениях Калининского, Московского и Василеостровского районов Санкт-Петербурга.

Дети познакомились с правилами поведения при обнаружении признаков технологических нарушений в работе тепловых сетей. На иллюстрированных картинках увидели последствия дефектов, узнали, как нужно поступать, если оказались в зоне разлива кипятка.

3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Долгосрочная программа развития направлена на реализацию следующих задач:

- повышение надежности, безопасности и качества предоставления услуг по передаче тепловой энергии;
- повышение эффективности и оптимальное развитие системы теплоснабжения;
- снижение издержек при эксплуатации системы теплоснабжения;
- обеспечение инвестиционной привлекательности энергетического комплекса;
- повышение технической оснащенности Общества.

Расширение зоны теплоснабжения ПАО «ТГК-1»

В рамках Договора о сотрудничестве, заключенного между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром», Обществом запланирован долгосрочный комплекс мероприятий по расширению зоны теплоснабжения ПАО «ТГК-1» за счет подключения объектов новых кварталов массовой жилой застройки и охвата смежных зон теплоснабжения. Это позволит наиболее эффективно загрузить генерирующие мощности ПАО «ТГК-1», обеспечивая приоритет использования комбинированной выработки электрической и тепловой энергии для организации теплоснабжения в соответствии с основами государственной политики в сфере теплоснабжения.

Основные направления программы:

- обеспечение подключения к Автоводской ТЭЦ новых потребителей, а также подключения объектов нового строительства «Измайловской перспективы»;
- подключение к Василеостровской ТЭЦ объектов нового строительства на намывных территориях Васильевского острова;
- расширение зоны теплоснабжения Правобережной ТЭЦ за счет подключения объектов новой застройки в районах Кудрово и Ржевка-Пороховые.
- подключение зоны новой застройки на территории АОЗТ «Ручьи» во Всеволожском районе Ленинградской области Ново-Девяткино, Северной ТЭЦ.

Прогноз прироста тепловых нагрузок за счет расширения зоны деятельности Общества

Адрес новой зоны теплоснабжения (мероприятия обеспечивающие подключение)	Период подключения	Тепловая нагрузка, Гкал/час
Подключение к теплоснабжению от Автоводской ТЭЦ объектов новой зоны массовой застройки: «Измайловская перспектива» (строительство новой распределительной сети от Северной тепломагистрали Автоводской ТЭЦ)	2014-2020 гг.	100
Подключение к теплоснабжению от Правобережной ТЭЦ объектов новых зон массовой жилой застройки в районе Кудрово	2012-2020 гг.	162
Подключение к теплоснабжению от Василеостровской ТЭЦ части зоны застройки намывных территорий Васильевского острова (реконструкция НПС «Парусная» и строительство соединительной перемычки)	2016- 2025 гг.	200
Подключение зоны новой застройки на территории АОЗТ «Ручьи» во Всеволожском районе Ленинградской области (Суздальская тепломагистраль, тепломагистраль Ново-Девяткино Северной ТЭЦ)	2014-2022 гг.	330
Подключение зон новой застройки на территории Пушкинского района от Южной ТЭЦ-22	2019-2026 гг.	400

Подключение зон новой застройки на территории, ограниченной Витебским пр., Благодатной ул. и Кузнецовской ул., к теплоснабжению от Автовской ТЭЦ-15	2019-2023 гг.	25
---	---------------	----

Программа повышения эффективности операционной деятельности Общества

В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» существует утвержденная Советом директоров Общества Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2015 - 2017 гг., разработанная в соответствии с принципом расчета эффекта как динамики расходов относительно фактического уровня предыдущего года.

Целевой характер программы – обеспечение выполнения установленных показателей чистой прибыли группы компаний ПАО «ТГК-1» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

млн руб.

Наименование инициативы	Эффект инициативы			
	2017 г.		2015-2017 гг.	
	план	факт	план	факт
Нормализация температурных режимов тепловой сети	7	9	23	43
Автоматизация центральных тепловых пунктов (ЦТП)	2	0	3	2
Оптимизация расходов на покупку потерь тепловой энергии на реконструируемых сетях	15	17	29	31
Оптимизация расходов на ремонт тепловых сетей на реконструируемых сетях	16	33	35	53
Оптимизация расходов на содержание автомобильного транспорта	3	1	10	10
Оптимизация системы закупок	19	58	57	178
Оптимизация расходов на электрическую энергию на хозяйственные нужды	5	1	6	7
Итого	67	119	163	324

Эффект от реализации инициатив за 2015-2017 гг. составил 324 млн руб. при плане 163 млн руб.

На 2018 год Советом директоров Общества утвержден следующий план мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности:

млн руб.

Наименование инициативы	Эффект инициативы 2018 г. план
Нормализация температурных режимов тепловой сети	3
Оптимизация расходов на покупку потерь тепловой энергии на реконструируемых сетях	7
Оптимизация расходов на ремонт тепловых сетей на реконструируемых сетях	19
Оптимизация системы закупок	26

Наименование инициативы	Эффект инициативы 2018 г. план
Оптимизация расходов на электрическую энергию на производственные нужды	2
Итого	57

4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

4.1. Управление рисками

Советом директоров Общества 22 декабря 2017 года (протокол №7) утверждена Политика управления рисками АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», которая определяет цели, задачи и компоненты системы управления рисками, принципы ее функционирования, а также участников системы управления рисками (далее также – СУР). СУР включает все уровни управления и направления деятельности Общества, является частью корпоративного управления в Обществе.

Цели и задачи системы управления рисками:

- обеспечение разумной уверенности достижения целей и решения задач, повышение устойчивости и эффективности деятельности;
- сокращение числа непредвиденных событий, оказывающих влияние на достижение целей и решение задач;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски и повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управлению рисками;
- предоставление информации о рисках руководству и работникам структурных подразделений Общества для принятия решений;
- повышение качества корпоративного управления, укрепление доверия акционеров, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение сохранности активов, а также полноты и достоверности финансовой, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, и локальных нормативных актов Общества.

Структура управления рисками включает в себя:

- Совет директоров - утверждает общую политику и осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР;
- генеральный директор – определяет порядок реализации и обеспечивает функционирование СУР;
- директора по направлениям – обеспечивают функционирование СУР;
- центр ответственности в области управления рисками – формирует единую политику, координирует деятельность Общества в области управления рисками;
- рабочая группа по управлению рисками – проводит сбор информации о рисках и мероприятиях по управлению рисками;
- владельцы рисков – предоставляют информацию о рисках и мероприятиях по управлению рисками;
- ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками – реализуют и осуществляют мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками.

В течение 2018 года Общество планирует разработать и утвердить План мероприятий по реализации Политики управления рисками.

В настоящее время Обществом определены основные виды рисков, которые могут повлиять на его деятельность (таблица ниже).

4.2. Описание основных видов рисков

Регуляторные риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Политические	Негативное отношение региональных властей при реализации инвестиционных проектов Общества	- Ухудшение репутации; - Значительное увеличение сроков реализации Инвестиционных проектов, неполучение необходимых разрешений для запуска объектов в эксплуатацию; - Неэффективное расходование ресурсов.	Взаимодействие с государственными органами и органами местного самоуправления
Правовые	Риски, связанные с недостаточным нормативным регулированием деятельности по теплоснабжению	- Непредсказуемость и отсутствие единой судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - Затруднительность определения условий договоров с субъектами отношений по теплоснабжению.	- мониторинг проектов нормативных актов, принимаемых в развитие Федерального закона «О теплоснабжении», подготовка и направление предложений по внесению соответствующих положений в нормативные акты, находящиеся в разработке, в государственные органы и организации, ответственные за принятие нормативных актов; - мониторинг, а также участие в формировании существующей судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - участие в семинарах, научно-практических конференциях по вопросам теплоснабжения.
	Риски, связанные с соблюдением АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действующих нормативных правовых актов и условий заключенных договоров	- Привлечение АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и должностных лиц Общества к административной, а в некоторых случаях, и к уголовной (для должностных лиц) ответственности; - Предъявление к Обществу гражданско-правовых требований со стороны третьих лиц (в т.ч. убытков, неустойки).	- анализ обстоятельств, послуживших предпосылкой для нарушения Обществом (его сотрудниками) действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров; - исключение в дальнейшем (снижение вероятности) возникновения ситуаций, способствующих нарушению действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров, в частности: - повышение правовой грамотности сотрудников Общества; - осуществление правового контроля за принимаемыми в Обществе решениями и локальными нормативными актами; - Юридическое сопровождение совершаемых в Обществе сделок. - снижение неблагоприятных последствий указанных выше нарушений, в первую очередь, путем правовой защиты интересов Общества в государственных (включая судебные) органах.
	Риски, связанные с изменением действующих нормативных правовых актов и судебной практики	- Несоответствие принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов изменившимся требованиям действующего законодательства; - Негативная для Общества судебная (в первую очередь, арбитражная) практика.	- систематический мониторинг изменений действующих нормативных правовых актов и судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - своевременная корректировка принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов, а также (в случае необходимости) заключенных (заключаемых) договоров.

Финансовые риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Рыночные риски	Снижение спроса на тепловую энергию	- Снижение доходов; - Нехватка финансирования.	- систематический мониторинг инвестиционных программ теплоснабжающих организаций Санкт-Петербурга и Ленинградской области; - обеспечение экономически эффективного для застройщиков и потенциальных потребителей подключения к тепловым сетям Общества.
Риск ликвидности	Неисполнение денежных обязательств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» из-за отсутствия (недостатка) ликвидных денежных средств в соответствующей валюте	- Задержки по расчетам с поставщиками, контрагентами и сотрудниками; - Ухудшение кредитного рейтинга Общества и невозможность привлечения кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и Инвестиционной программы.	- оперативное планирование и исполнение бюджета; - контроль за состоянием дебиторской задолженности.
	Нарушение финансовой устойчивости обслуживающих банков	Потеря финансовых средств Общества.	- систематический мониторинг, контроль и анализ деятельности обслуживающих банков; - выбор банков наивысшей категории надежности.
Кредитные риски	Несвоевременная и (или) неполная оплата оказанных Обществом услуг, выполненных работ	Рост дебиторской задолженности, снижение ликвидности и платежеспособности	- учет истории взаимоотношений с контрагентом, допустившим несвоевременную оплату, при выстраивании дальнейших взаимоотношений с ним; - предварительный анализ контрагентов до принятия решения о возможности их авансирования; - систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью; - осуществление претензионно-исковой работы с контрагентами.
Процентный риск	Рост процентных ставок по кредитам	Увеличение расходов на выплату процентов по кредиту	- систематический мониторинг, контроль и анализ процентных ставок; - принятие решений по управлению кредитным портфелем с учетом процентного риска.
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Общества в результате инфляционных процессов	- Обесценивание активов Общества, размещенных в денежных средствах, подверженных инфляции; - Недостоверное отражение стоимости активов и обязательств Общества в отчетности (существенно при наличии гиперинфляции); - Снижение реальной доходности Общества.	- систематический мониторинг, контроль, анализ и прогнозирование макроэкономических показателей; - формирование бизнес-плана и тарифов с учетом прогнозных темпов инфляции.

Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы	Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы	- Увеличение убытков; - Нехватка финансирования.	- проведение конкурсных процедур в соответствии с действующими в Обществе регламентами; - контроль за ценообразованием.
--	--	---	--

Операционные риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Производственно-технологические	Наличие оборудования с высокой степенью износа и повышенной вероятностью его выхода из строя	Аварии с тяжелыми экологическими и социальными последствиями и как следствие ухудшение репутации Общества	- контроль за осуществлением работ по модернизации и реконструкции оборудования, в т.ч. на основе регулярных проверок; - выполнение планов капитального ремонта тепловых сетей и оборудования - проведение регламентных работ; - проведение экспертизы промышленной безопасности трубопроводов; - совершенствование технологических схем - проведение режимных мероприятий - проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Общества - совершенствование процедур контроля за соблюдением правил техники безопасности - контроль и обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов - страхование соответствующих промышленных рисков
Экологические	Неблагоприятное воздействие деятельности Общества на окружающую среду.	Неблагоприятное воздействие деятельности Общества на окружающую среду	- модернизация и реконструкция оборудования; - проведение производственно-экологического контроля в целях соблюдения законодательства в области охраны окружающей среды.

5. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

5.1. Операционная деятельность

5.1.1. Деятельность по передаче тепловой энергии

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обеспечивает передачу тепловой энергии потребителям системы теплоснабжения филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Тепловая нагрузка потребителей в 2017 г.:

на территории Санкт-Петербурга – 9 638,951 Гкал/час;

на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) – 208,22 Гкал/час;

на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) – 115,26 Гкал/час.

Полезный отпуск тепловой энергии в 2017 г. составил:

на территории Санкт-Петербурга – 16 767 тыс. Гкал;

на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) – 375 тыс. Гкал;

на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) – 183 тыс. Гкал.

Тарифы на услуги по передаче тепловой энергии в 2016 г.

Показатели	Наименование регулирующего органа	Срок действия и величина тарифов	
		01.01.16 – 30.06.16	01.07.16 – 31.12.16
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, руб./Гкал/час в мес.	Комитет по тарифам Санкт-Петербурга	53 050,43	64 524,54
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	320,00	404,96
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Заневское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	320,00	404,96

Тарифы на услуги по передаче тепловой энергии в 2017 г.

Показатели	Наименование регулирующего органа	Срок действия и величина тарифов	
		01.01.17 – 30.06.17	01.07.17 – 31.12.17
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, руб./Гкал/час в мес.	Комитет по тарифам Санкт-Петербурга	62 921,37	63 884,75
Тариф на услуги по передаче	Комитет по тарифам	377,16	377,16

тепловой энергии на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	и ценовой политике Ленинградской области		
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Заневское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	377,16	377,16

Сведения о тепловых сетях и оборудовании, предназначенном для передачи тепловой энергии

Протяженность тепловых сетей по срокам эксплуатации (по состоянию на 01.01.2018г.), г. Санкт-Петербург

Наименование	Ед.измер.	Всего	до 15 лет	от 16 до 19 лет	20 лет	от 21 до 25 лет	Более 25 лет	Ду ср.	Ср. срок службы	Износ *, %
Магистральные и распределительные тепловые сети	км труб	650,35	297,65	61,81	14,78	105,4	170,71	599,00	20,00	81%
	%	100%	45,8%	9,5%	2,3%	16,2%	26,2%			
Квартальные тепловые сети	км труб	1 839,74	452,66	105,11	36,71	290,77	954,49	127,1	26,30	100%
	%	100%	24,6%	5,7%	2,0%	15,8%	51,9%			

*Износ= Средний срок службы/нормативный срок службы (25лет)

Протяженность тепловых сетей по срокам эксплуатации (по состоянию на 01.01.2018г.), Ленинградская область

Тепловые сети АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»		Ед.измер.	Всего	до 15 лет	от 16 до 19 лет	20 лет	от 21 до 25 лет	Более 25 лет	Ду ср.	Ср. срок службы	Износ *, %
дер. Кудрово	Магистральные и распределительные тепловые сети	км труб	9,91	9,91	0	0	0	0	278,8	3,36	13%
		%	100%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
	Квартальные тепловые сети	км труб	13,74	13,74	0	0	0	0			
		%	100%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
дер. Новое Деякинское	Магистральные и распределительные тепловые сети	км труб	14,18	1,56	0,006	0,24	5,634	6,74	306,9	25,38	100%
		%	100%	11,0%	0,0%	1,7%	39,73%	47,53%			
	Квартальные тепловые сети	км труб	10,42	5,65	0,23	0,31	1,44	2,79			
		%	100%	54%	2%	3%	14%	27%			
пос. Мурино	Магистральные и распределительные тепловые сети	км труб	4,09	1,86	0	0	0,56	1,67	163,7	14,67	59%
		%	100%	45,5%	0,0%	0,0%	13,8%	40,7%			
	Квартальные тепловые сети	км труб	12,62	7,38	1,12	0	2,83	1,29			
		%	100%	58,5%	8,9%	0,0%	22,4%	10,2%			

*Износ= Средний срок службы/нормативный срок службы (25лет)

На обслуживании АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» находятся:

- 5 повысительных насосно-перекачивающих станций установленной мощностью 19,37 МВт, суммарный перекачиваемый расход теплоносителя через которые составляет около 30 000 м³/ч;
- 87 центральных тепловых пунктов с подключенной нагрузкой 1150 Гкал/ч;
- 34 дренажные насосные;
- 172 установки катодной защиты, 308 установок протекторной защиты стальных футляров трубопроводов и 8 установок дренажной защиты трубопроводов.

5.1.2. Услуги по подключению потребителей к тепловым сетям

Подключение осуществляется на основании утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2006 года № 83 «Правил определения и предоставления технических условий подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения» а также Постановлением Правительства РФ от 16.04.2012г. № 307 «О порядке подключения к системам теплоснабжения и о внесении изменений в некоторые акты Правительства российской Федерации» (вместе с «Правилами подключения к системам теплоснабжения»).

В 2017 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» реализовало внедрение электронного сервиса «Личный кабинет», позволяющего заявителю:

- подать заявку на заключение договора о подключении: в электронной форме, с использованием квалифицированной электронной подписи;
- в онлайн режиме отслеживать статус рассмотрения заявки на подключение, поданной через сервис «Личный кабинет»;
- получить акт о готовности внутриплощадочных и внутридомовых сетей и оборудования подключаемого объекта к подаче тепловой энергии и теплоносителя, подписанного электронной подписью;
- получить акты о подключении (технологическом присоединении), разграничения балансовой принадлежности и эксплуатационной ответственности, подписанного электронной подписью.

Тарифы

Плата за подключение (технологическое присоединение) к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» устанавливается: на территории Санкт-Петербурга – распоряжениями Комитета по тарифам Санкт-Петербурга, на территории Ленинградской области – приказами комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области (ЛенРТК).

Наименование	Присоединяемая мощность до 0,1 Гкал/час (включительно) руб. без НДС	Присоединяемая мощность свыше 0,1 до 1,5 Гкал/час (включительно) руб./Гкал/час без НДС
2016 г.		
На территории Санкт-Петербурга	466,10	От 1 365 480 до 4 105 200
На территории Ленинградской области	466,10	4 106 257,95
2017 г.		
На территории Санкт-Петербурга	466,10	От 1 402 590 до 4 231 920
На территории Ленинградской области	466,10	4 897 372,31

Плата за подключение мощности свыше 1,5 Гкал/час определяется в индивидуальном порядке, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 г. №1075.

Объем подключенной в 2017 году нагрузки, в соответствии с актами к договорам на подключение к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Источник питания	Нагрузка, Гкал/час
ЭС - 1 Центральная	4,035
ЭС - 2 Центральная	7,641
ЭС – 3 Центральная	0,280
ЦКТИ	0,750
Правобережная ТЭЦ-5	37,682
Василеостровская ТЭЦ-7	31,477
Первомайская ТЭЦ-14	3,205
Автовская ТЭЦ-15	3,546
Выборгская ТЭЦ-17	10,815
Северная ТЭЦ-21	9,246
Южная ТЭЦ-22	18,649
Итого	127,326

Наиболее крупные договоры подключения, заключенные в 2017 году

Абонент	Источник	Стоимость услуг, руб. с НДС	Подключаемая нагрузка, Гкал/час
АО «Эталон ЛенСпецСМУ»	Южная ТЭЦ-22	31 152 000,00	2,20
ЗАО «Петербургская недвижимость. Развитие территорий»	Правобережная ТЭЦ-5	36 674 400,00	2,59
ООО «ГК «Синергия»	Южная ТЭЦ-22	5 538 353,60	3,15
Федеральное казенное предприятие «Управление заказчика капитального строительства МО РФ»	ЭС-1 ЦТЭЦ	75 456 539,60	4,35
ООО «БалтИнвестГрупп»	Правобережная ТЭЦ-5	38 540 499,20	5,78
ООО «Концерн Питер»	Южная ТЭЦ-22	36 357 475,60	11,49

5.1.3. Ремонтная программа

Основными задачами ремонтной программы в 2017 году являлись: подготовка теплосетевого комплекса Общества к отопительному сезону, повышение надежности и качества теплоснабжения потребителей. Программа капитального ремонта была выполнена в объеме 1 135,529 млн. руб.

Приоритетным направлением ремонтной деятельности компании в 2017 году был выбран ремонт поврежденных участков трубопроводов. В рамках ремонтной программы 2017 года силами Общества и подрядных организаций заменено 25,276 км ненадежных участков трубопроводов (в

том числе 19,765 км квартальных и 5,511 км магистральных) на сумму 1 055,515 млн руб. Также были выполнены работы по ремонту тепломеханического, электротехнического оборудования насосно-перекачивающих станций, центральных тепловых пунктов, установок электрохимической защиты, зданий, инженерно-технических средств охраны, транспортных средств и грузоподъемных механизмов в объеме 80,014 млн руб.

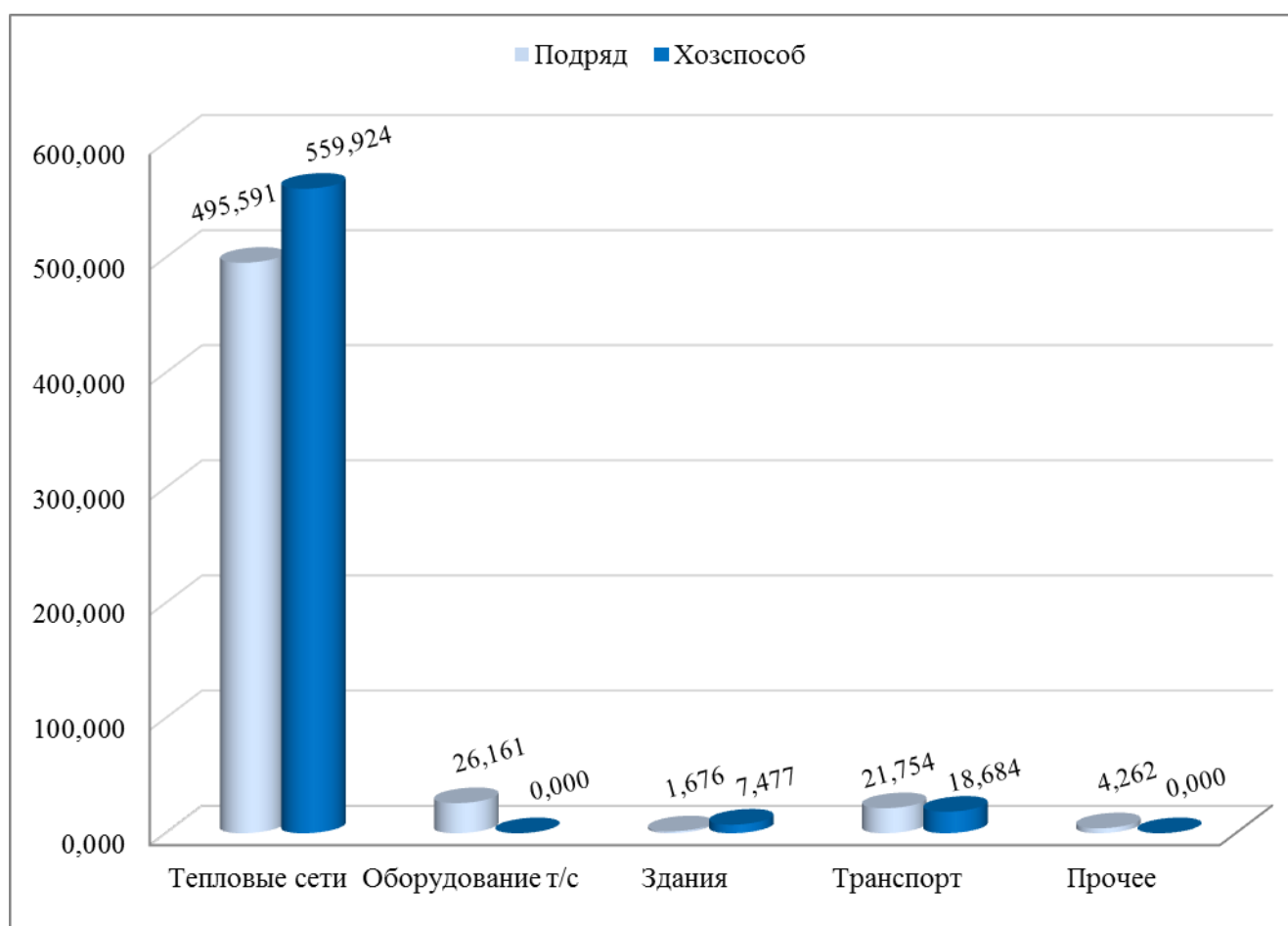
Основным приоритетным направлением ремонтной программы в 2018 году станет выполнение комплекса работ, направленных на обеспечение надежного теплоснабжения потребителей тепловой энергии, исправного состояния теплосетевого комплекса, надежной и безопасной его эксплуатации.

Расходы на ремонт

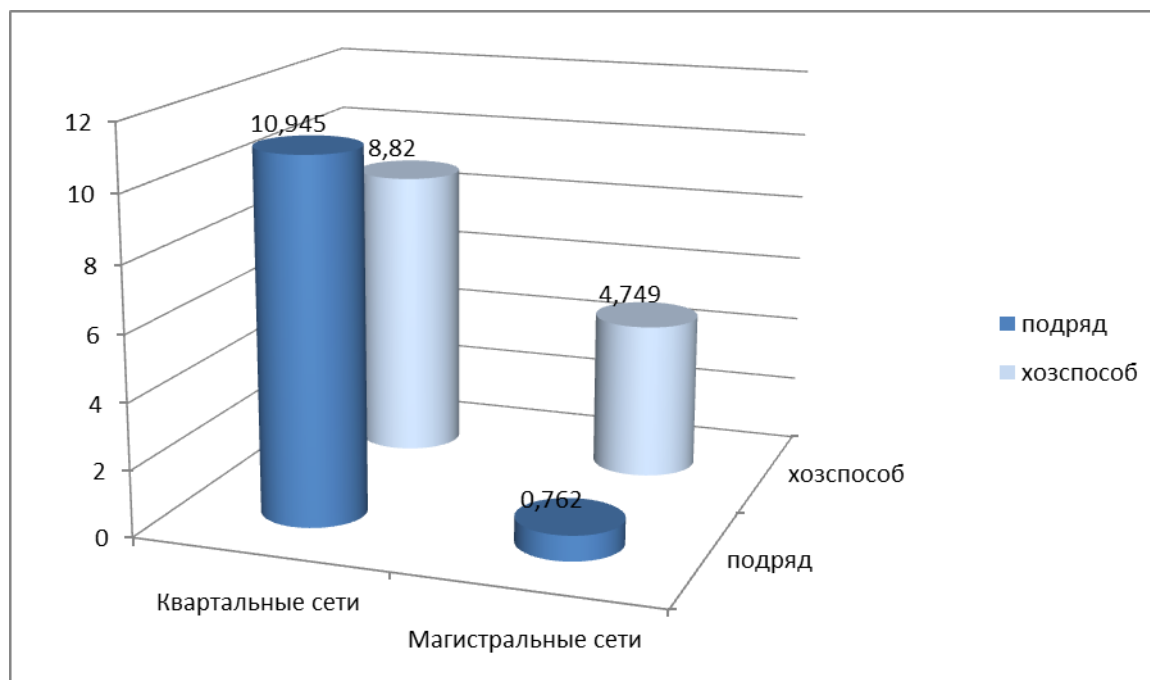
млн руб.

Наименование статьи затрат	план	факт	отклонение	% от плана
ФОТ со страховыми взносами (на ремонт хоз. способом)	408,012	403,747	-4,265	99,0
Материалы (на ремонт хоз. способом)	162,648	182,338	19,690	112,1
Давальческие материалы	34,290	39,139	4,849	114,1
Услуги сторонних подрядных организаций	495,832	510,305	14,473	102,9
ИТОГО:	1 100,782	1 135,529	34,748	103,2

Затраты на проведение ремонта (млн руб.)



Протяженность трубопроводов, замененных при устранении повреждений (км)



Примечание. Средний диаметр квартальных труб – 125 мм, магистральных труб – 560 мм.

5.1.4. Инвестиционная деятельность

Обзор реализации Инвестиционной программы в 2017 году

21.03.2017 года Советом директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» утверждена Инвестиционная программа Общества на 2017 год в объеме 3 050,63 млн руб. (без НДС) в денежном выражении и 24 078 п.м. труб в натуральном выражении.

Выполнение Инвестиционной программы в 2017 году составило 2 950,85 млн руб. (без НДС) или 97% от годового плана.

Ввод реконструированных, модернизированных объектов основных средств в 2017 году составил 2 262,85 млн руб., кроме того, по имущественным и компенсационным договорам – 46,44 млн руб.

В натуральных показателях фактически заменено 43 441 п.м. труб (181% годового плана), а именно:

- по реконструкции участков магистралей, распределительных и квартальных сетей по программе повышения надежности – 16 995 п.м. труб (146% годового плана);
- по объектам в целях подключения новых потребителей – 26 446 п.м. труб (214% годового плана).

Финансирование Инвестиционной программы за 2017 год составило 4 001 млн руб. (с НДС). Основными статьями финансирования Инвестиционной программы в 2017 года являются:

- оплата выполненных работ (3 295 млн руб. с НДС);
- прочие расходы – затраты на содержание дирекции по капитальному строительству, оплата процентов по кредитам, страхование (197 млн руб. с НДС);
- имущественные расчеты (509 млн руб. с НДС).

Выполнение Инвестиционной программы в 2017 году

млн руб. без НДС

Наименование	План 2017 г.	Факт 2017 г.	% выполнения годового плана
ВСЕГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ:	3 050,60	2 950,85	97
1. Реконструкция магистральных тепловых сетей	925,70	918,17	99
2. Реконструкция квартальных тепловых сетей	203,00	362,97	>100
3. Строительство/реконструкция тепловых сетей в целях подключения новых потребителей	332,60	263,60	79
4. Проектные работы для реконструкции магистральных тепловых сетей	96,60	63,40	66
5. Проектные работы для реконструкции квартальных тепловых сетей	6,80	6,21	91
6. Проектные работы для строительства / реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей	74,00	13,18	18
7. Модернизация технологических объектов	228,90	120,21	53
8. Здания и сооружения	28,40	33,14	>100
9. Мероприятия по развитию КИС, ИТ и средств связи	100,70	244,27	>100
10. Оборудование, не требующее монтажа	92,20	86,69	94
11. Передача имущества на баланс в счет платы по договорам подключений	501,00	431,42	86
12. Прочие, в том числе:	460,00	407,59	89
- погашение процентов по кредитам	196,00	140,50	72
- услуги ПАО «ТГК-1» по договорам на подключение новых потребителей	200,00	212,16	>100
- содержание дирекции по капитальному строительству	64,00	54,93	86
Кроме того, незапланированная приемка имущества (имущественные и компенсационные договоры)	-	46,44	-

Приоритетные объекты Инвестиционной программы 2017 года

Наименование объекта	Объем выполненных работ в 2016 году
Тепловая магистраль Восточная (от ТК-11 до ТК-36)	Реконструировано 3845 п.м трубопроводов Ду800-200 в проезжей части Большого пр-та В.О. между 22-23 и Кадетской линиями. В том числе, завершены дополнительные работы по реконструкции участков р/с на 14-15 линии; 10-11 линии и 6-7 линии В.О. Восстановлено нарушенное благоустройство и движение транспорта, в том числе троллейбусов, по Большому проспекту В.О. от Кадетской линии до 22-23 линии.
Тепломагистраль Рылеевская (от ТК-31 до ТК-36)	Реконструировано 446 п.м трубопроводов Ду600 по ул. Пестеля от Моховой ул. до Литейного пр. с его пересечением. Восстановлено нарушенное благоустройство и движение транспорта.
Распределительная сеть Космонавтов (тепловой ввод от ТК-15)	Реконструировано более 1400 п.м трубопроводов Ду700-50 по территории Физкультурно-оздоровительного комплекса Московского района по адресу (пр. Космонавтов, 47) с пересечением открытым способом пр. Космонавтов.
Тепломагистраль Северная ТЭЦ-14 (от НО у д.48 до ТК-36)	Реконструировано 692 п.м трубопроводов Ду1000 по ул. Маршала Говорова от ул. Метростроевцев до дома 50 по ул. Шкапина с её пересечением, включая пересечение действующих ж/д путей. Открыто движение транспорта по ул. Маршала Говорова и Шкапина.
р/с 3-я Красноармейская от ТК-150 (Северная ТЭЦ-15 т/м) до ТК-27	Реконструировано 2 270 п.м трубопроводов Ду250-80 по ул. 3-я Красноармейская от Московского пр. до дома №5 по 8-й Красноармейской ул. с пересечением Измайловского пр., Советского пер., ул. Егорова и Якобштадского пер. Открыто движение транспорта по ул. 3-я и 8-я Красноармейская.

Финансирование Инвестиционной программы в 2017 году

млн руб. с НДС

Показатели	План 2017 г.	Факт 2017 г.	% выполнения годового плана
ВСЕГО ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЕ	4 092	4 001	98
1. Финансирование денежными средствами, в том числе:	3 501	3 492	99,75
1.1. Оплата работ и услуг	3 239	3 295	102
1.2. Прочие расходы (% на погашение кредитов, затраты ДКС, прочие)	262	197	75
2. Имущественные расчеты	591	509	86
Кредиторская задолженность на 31.12.2016	880	931	106

Источники финансирования Инвестиционных программ в 2016 и 2017 году

млн руб. без НДС

Наименование	Факт 2016 г.	Факт 2017 г.
ВСЕГО ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ	3 362,72	2 950,85
Амортизация	2 277,69	2 110,01

Прибыль на погашение % по кредитам	169,62	-
Плата за подключение	915,41	840,84
Заемные средства	-	-
Прочие	-	-

Сравнение Инвестиционных программ в 2016 и 2017 годах

млн руб. без НДС

Наименование	Факт 2016 г.	Факт 2017 г.
I. ВСЕГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ:	3 362,72	2 950,85
1. Реконструкция магистральных тепловых сетей	1 222,05	918,17
2. Реконструкция квартальных тепловых сетей	260,92	362,97
3. ПИР для реконструкции магистральных тепловых сетей будущих лет	79,53	63,4
4. ПИР для реконструкции квартальных тепловых сетей будущих лет	127,51	6,21
5. Модернизация технологических объектов	163,34	120,21
6. Мероприятия по развитию КИС, ИТ и средств связи	129,03	244,27
7. Здания и сооружения	28,14	33,14
8. Прочее	306,82	494,28
9. Подключение новых потребителей, в т.ч.:	1 027,91	708,20
9.1. Строительство и реконструкция тепловых сетей (СМР)	203,72	263,60
9.2. Реконструкция тепловых сетей (ПИР)	14,85	13,18
9.3. Строительство магистральных и распределительных тепловых сетей на намывной части В.О.(СМР)	260,12	-
9.4. Прочее	549,22	-
10. Выкуп объектов НЗС у ПАО «ТГК-1»	17,47	-
Кроме того, незапланированная приемка имущества (имущественные и компенсационные договоры)	43,15	46,44
II. ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ ВЫПОЛНЕНИЯ, п.м труб	40 991	43 441
III. ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	6 076, 52	2 262,85

Перспективные инвестиционные планы

Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2018 году

Инвестиционная программа АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2018 год сформирована в объеме по освоению 4 106,15 млн руб. без НДС и предусматривает следующие основные виды работ:

1. Реконструкция магистральных тепловых сетей (в объеме 6 993 п.м.труб, в денежном выражении 1 199,51 млн руб. без НДС).

2. Реконструкция квартальных тепловых сетей (в объеме 4 165 п.м.труб, в денежном выражении 201,39 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по реконструкции магистральных и квартальных тепловых сетей сформирован на основании многокритериальной системы выбора объектов, имеющих сверхнормативный срок эксплуатации и пониженные показатели надежности.

3. Строительство и реконструкция тепловых сетей в целях подключения новых потребителей (в объеме 6 735 п.м.труб, в денежном выражении 496,69 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по строительству и реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей сформирован в пределах платы за присоединение в целях безусловного исполнения обязательств по заключенным договорам по подключению к системам теплоснабжения.

4. Проектные работы для реконструкции магистральных тепловых сетей (в денежном выражении 61,09 млн руб. без НДС).

5. Проектные работы для реконструкции квартальных тепловых сетей (в денежном выражении 146,70 млн руб. без НДС).

6. Проектные работы для строительства и реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей (в денежном выражении 37,60 млн руб. без НДС).

Принципы формирования адресных перечней по данным портфелям аналогичны пп. 1-3.

7. Модернизация технологических объектов (в денежном выражении 159,81 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по модернизации технологических объектов сформирован в целях повышения энергоэффективности и качества отопления и горячего водоснабжения на основании анализа эффективности и надежности работы технологических объектов.

8. Реконструкция зданий и сооружений (в денежном выражении 30,13 млн руб. без НДС).

9. Мероприятия по корпоративной защите (в денежном выражении 198,21 млн руб. без НДС).

10. Оборудование, не требующее монтажа (в денежном выражении 64,64 млн руб. без НДС).

Перечень работ сформирован исходя из потребности в обеспечении эффективного исполнения структурными подразделениями Общества своих прямых функциональных обязанностей.

11. Передача имущества на баланс в счет платы по договорам подключения (в объеме 14 661 п.м.руб, в денежном выражении 1 091,47 млн руб. без НДС).

Адресный перечень вновь построенных объектов теплоснабжения, планируемых к передаче Обществу в 2018 году, сформирован исходя из условий исполнения обязательств заявителями по договорам на подключение новых потребителей.

12. Прочие (в денежном выражении 418,9 млн руб. без НДС).

В данный раздел включены все расходы Общества, финансирование которых подлежит из средств Инвестиционной программы, в том числе:

- средства на погашение процентов по кредитам;
- затраты на содержание дирекции по капитальному строительству;
- услуги ПАО «ТГК-1» по подключению новых потребителей.

Долгосрочная инвестиционная программа

Цели:

- реализация комплекса мероприятий по развитию и модернизации объектов теплосетевого комплекса АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- повышение надежности, безопасности и качества предоставления услуг по передаче тепловой энергии;
- увеличение энергетической эффективности предприятия;
- развитие системы теплоснабжения в соответствии с потребностями жилищного строительства;
- повышение степени автоматизации производственных процессов;
- обновление основных производственных фондов.

Принципы:

Достижение поставленных целей с максимально эффективным использованием денежных средств, выделенных на развитие, реконструкцию и модернизацию теплосетевого комплекса.

Основные направления:

- реконструкция магистральных тепловых сетей;
- реконструкция квартальных тепловых сетей;
- реконструкция НПС;
- реконструкция ЦТП;
- мероприятия по защите тепловых сетей от вредного влияния внешних факторов;

- реконструкция и строительство установок ЭХЗ;
- реконструкция, модернизация, развитие АСДУ;
- подключение новых и перевод существующих потребителей тепла на закрытую систему горячего водоснабжения;
- реконструкция, строительство, электроснабжение дренажных насосных;
- реконструкция павильонов и тепловых камер; внешнее и внутренне электроснабжение павильонов и тепловых камер, установка КУУЭЭ;
- реконструкция зданий и сооружений;
- проведение мероприятий по развитию КИС, ИТ и средств связи;
- закупка оборудования, не требующего монтажа.

5.1.5. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году регламентировалась следующими документами:

- Федеральным Законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (от 13.07.2011 №223-ФЗ);
- Положением о закупках товаров, работ, услуг АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (протокол от 26.09.2013 №3, новая редакция – протокол от 17.02.2017 №8).
- Положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 11.09.2017 №3)
- Регламентом подготовки, согласования, заключения договоров, контроля за их исполнением и подготовки распоряжений на оплату в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным приказом Генерального директора Общества от 20.04.2015 № 81-П;
- Методикой определения критериев оценки заявок участников конкурентной закупки от 31.07.2015 № 183-П
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2017 год, утвержденной решениями Советов директоров Общества:
 - от 29.09.2016 (протокол №2) в части первоочередных закупок;
 - от 17.04.2017 (протокол №10) в части основной программы Общества на 2017 год.

Контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Комитетом по закупкам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Деятельность и состав Комитета по закупкам определялась Регламентом работы Комитета по закупкам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 11.09.2017 №3).

Советом директоров был утвержден состав потенциальных членов закупочных комиссий АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: конкурсных комиссий, аукционных комиссий, комиссий по подведению итогов запросов предложений. Комиссия формируется для каждой закупочной процедуры из числа лиц, включенных в утвержденный состав потенциальных членов Комиссии. Основные цели создания комиссий:

- принятие решений по оценке и ранжированию конкурентных предложений;
- принятие решений по выбору победителя конкурентных процедур в соответствии с условиями закупочной документации;
- экономное и целевое расходование денежных средств.

Основными принципами реализации закупочной политики АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек;
- приоритетность закупки товаров (работ, услуг) у непосредственных производителей (подрядчиков, исполнителей) при прочих равных условиях.

Ответственность за закупочную деятельность в 2017 году была возложена на Отдел организации закупочной деятельности Общества. Закупочные процедуры в интересах Общества проводились в соответствии с ГКПЗ Общества, утвержденной решением Совета директоров.

В установленном порядке право на осуществление функций Организатора закупок от имени Общества по отдельным закупкам, в соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества было предоставлено агенту – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК» г. Москва), в соответствии с Агентским договором от 01.04.2016 №16-703.

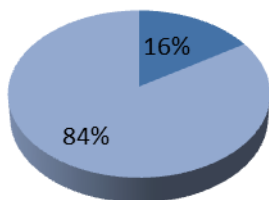
В рамках реализации производственной и инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году была проведена 337 закупочных процедур на 3 489,37 млн руб., в том числе:

- 52 закупки на сумму 373,12 млн руб. - закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).
- 285 конкурентных процедур на сумму 3 116,25 млн руб.

Проведение конкурентных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества. Экономический эффект от проведения конкурентных процедур составил 57,78 млн руб.

Структура закупок по способу проведения в 2017 году (% от общего количества осуществленных закупок)

- Закупки у единственного источника
- Открытые процедуры



Разбивка закупок по видам деятельности в 2017 году, в том числе закупки у единственного источника (ЗЕИ)

Виды деятельности	Количество закупок	Сумма, млн. руб.
Энергоремонтное производство. МТР.	38	203,8
Энергоремонтное производство. Работы, услуги.	62	463,01
ТПиР. Работы, услуги.	8	1 941,69

Прочие инвестиции. МТР.	23	174,41
Прочие инвестиции. Работы, услуги.	38	265,06
Эксплуатационные расходы. МТР.	56	32,97
Эксплуатационные расходы. Работы, услуги.	90	231,49
Прочее. МТР.	1	3,7
Прочее. Работы, услуги.	21	173,24
Итого:	337	3 489,37

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с изменениями от 26.06.2015г. №641) годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее СМиСП) в 2017 году был установлен в размере не менее 18% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок. При этом совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных с СМиСП по результатам закупок, участниками которых являются только СМиСП в размере не менее 15% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок.

Доля закупок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2017 года составила 59,51% от общего стоимостного объема годовых закупок Общества.

По результатам закупок, участниками которых являлись только СМиСП заключено договоров в размере 21,46% от общего стоимостного объема годовых закупок Общества.

В 2017 году при проведении конкурентных закупок использовались интернет-технологии и современные средства связи. Все открытые конкурентные закупки проводились на сайте <http://zakupki.gov.ru> с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте Общества.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» на сайте <https://www.rts-tender.ru/> в 2017 году проведено 75 закупок.

Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на сайте www.teplosetspb.ru в разделе «Закупки».

В 2017 году организатором процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом «О техническом регулировании» от 27.12.2002г. № 184-ФЗ.

В 2017 году специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышения квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

5.1.6. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность

Одним из важнейших направлений деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является выполнение комплекса работ, направленных на повышение энергетической эффективности и энергосбережение при передаче тепловой энергии по тепловым сетям. В соответствии с требованиями Федерального закона от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» разрабатывается и реализуется Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на соответствующие периоды, в рамках которой в 2017 году:

- выполнены работы по замене тепловых сетей с использованием энергоэффективного оборудования – предизолированных труб в ППУ-изоляции с системой оперативного дистанционного контроля увлажнения теплоизоляции;
- выполнены работы по электроснабжению НСС «Новое Девяткино», автоматизации оборудования станции и установке узлов учета тепловой энергии;
- модернизированы технологические схемы ЦТП, установлено частотное регулирование приводов насосов в системах горячего водоснабжения;
- проведено техническое обслуживание систем частотного регулирования ЦТП;
- разработаны и согласованы с органами Ростехнадзора методики и программы проведения испытаний, инструментальных измерений, выполняемых на тепловых энергоустановках ЦТП;
- выполнены работы по внедрению систем освещения производственных помещений и административных зданий АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» с использованием светодиодной техники;
- проведено обучение персонала в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- проведён анализ качества предоставления услуг теплоснабжения;
- произведена оценка аварийности и потерь в области теплоснабжения.

5.1.7. Новые системы и технологии.

Основными направлениями деятельности Управления информационных систем и технологий (далее – УИСТ) АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются:

- обеспечение ИТ-инфраструктуры деятельности Общества;
- обеспечение высокой доступности и надлежащей производительности информационных систем и систем связи Общества;
- внедрение современных информационных технологий автоматизации организационно-экономического управления деятельностью Общества и процессов управления технологическими объектами тепловых сетей.

В Обществе в 2016-2017 годах была разработана и внедрена система электронного документооборота (далее СЭД) для обеспечения автоматизации процессов делопроизводства с интеграцией СЭД с ЕС НСИ на базе Docsvision. Система представляет собой комплексное программное решение, которое подходит для автоматизации документооборота, делопроизводства и управления рабочими процессами Общества. В течение 2017 года СЭД модернизировалась и дорабатывалась согласно требованиям законодательства и поступивших заявок от пользователей СЭД.

В целях формирования стратегии информатизации Общества, согласованной с ПАО «Газпром», в 2015 году было проведено аналитическое обследование бизнес-процессов и уровня автоматизации взаимодействия структурных подразделений АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в части технического и бухгалтерского учета материальных активов. Описаны модели оптимизированных бизнес-процессов технического и бухгалтерского учета, подготовлены проекты регламентов взаимодействия подразделений компании в части технического и бухгалтерского учета. Был предложен проект внедрения и модернизации информационных систем, разработаны функциональные требования автоматизации бизнес-процессов в части технического и бухгалтерского учета материальных активов, в результате чего в 2016 году начались работы по модернизации, разработке и внедрению информационной системы для автоматизации бизнес-процессов в части технического и бухгалтерского учета материальных активов. В 2017 году работа по модернизации программного комплекса продолжилась в виде доработок уже внедренного функционала, а также было уделено особое внимание наполнению системы данными технического и бухгалтерского учета, переводу исполнительной документации в электронный вид и занесению этих данных в систему. Были выполнены работы по вводу информации по 1 и 4 эксплуатационным

районам. Подготовлены Частные Технические Задания для дальнейшего развития системы по направлениям: «Создание подсистемы диспетчерского управления», «Создание подсистемы работы с абонентами».

В целях повышения отказоустойчивости и снижения расходов на сетевую инфраструктуру в 2015 и 2016 годах в Центре обработки данных Общества была внедрена система виртуализации серверов. В продолжение этой программы в 2017 году была проведена модернизация существующей IT-инфраструктуры в части серверного и сетевого оборудования, начался процесс установки на рабочих местах сотрудников тонких клиентов для удаленного доступа к виртуальным машинам, что позволило повысить уровень отказоустойчивости работы информационных систем Общества и увеличить быстродействие работы многочисленных программных комплексов, а также еще более повысить уровень информационной безопасности. Внедрена система предотвращения утери информации на базе Solar Dozor. Создана защищенная виртуальная инфраструктура на базе платформы виртуализации сети VMware NSX.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» придерживается стратегии постоянного развития IT-инфраструктуры для повышения качества предоставляемых услуг, и как следствие этой стратегии, в Обществе была внедрена технология IP-телефонии, которая позволила максимально автоматизировать все коммуникации предприятия, повысить контроль деятельности сотрудников и их эффективность. Работа с этой технологией направлена на снижение расходов и повышение эффективности работы Общества. В 2017 году была произведена замена аналоговой телефонии на IP-телефонию в здании на ул. Черняховского, а также начаты работы по замене сетевого оборудования и телефонных аппаратов для работы IP телефонии в эксплуатационных районах. В здании на ул. Черняховского проведены работы по первому этапу модернизации Структурированной Кабельной Сети.

Кроме того, в течение 2017 года шло развитие и сопровождение существующих информационных системы и технологий.

5.1.8. Информация об объеме используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2017 год*

Вид энергетического ресурса	Объём потребления тыс. литр	Объём потребления тыс. руб. (без НДС)
Бензин автомобильный	453	13 899
Топливо дизельное	661	20 489

** Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.*

5.2. Финансовые результаты

5.2.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Общества

Тарифное регулирование

Увеличение выручки от услуг по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга на 8% произошло за счет роста тарифа в 2017 году на 8%.

Увеличение выручки на территории Ленинградской области (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) на 17% произошло за счет увеличения полезного отпуска в 2017 году на 11% и среднегодового роста тарифа на 6%.

Увеличение выручки на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) на 87% произошло за счет увеличения полезного отпуска в 2017 году на 81% и среднегодового роста тарифа на 6%.

Показатели	2016 г.	2017 г.	Рост, в %
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории СПб, руб./Гкал/час в месяц	58 787,49	63 403,06	8
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории СПб, млн руб.	6 778	7 333	8
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	356,84	377,16	6
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), млн. руб.	121	141	17
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), руб./Гкал	356,84	377,16	6
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), млн руб.	37	69	87

Сезонность

На территории Санкт-Петербурга установлен двухставочный тариф на услуги по передаче тепловой энергии, состоящий из ставки за тепловую энергию, принимаемой равной нулю, и ставки за содержание мощности. Таким образом, выручка определяется, исходя из заявленной тепловой нагрузки потребителей, и сезонность не оказывает влияния на ее размер.

На территории Ленинградской области выручка определяется из расчета на полезный отпуск тепловой энергии, поэтому в осенне-зимний период она существенно больше, чем в летний.

Показатели	1 кв. 2017 г.	2 кв. 2017 г.	3 кв. 2017 г.	4 кв. 2017 г.	Итого
Полезный отпуск, тыс. Гкал	141	76	33	125	375
Тариф, руб./Гкал	377,16	377,16	377,16	377,16	
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), млн руб. без НДС	53	29	12	47	141

Показатели	1 кв. 2017 г.	2 кв. 2017 г.	3 кв. 2017 г.	4 кв. 2017 г.	Итого
Полезный отпуск, тыс. Гкал	71	35	14	63	183
Тариф, руб./Гкал	377,16	377,16	377,16	377,16	
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), млн руб. без НДС	27	13	5	24	69

Налогообложение

Уставный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» сформирован за счёт вложения основных средств акционеров в период 2011-2012 гг. При образовании АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» путем оплаты акций имуществом ПАО «ТГК-1» и имуществом, принадлежащим на праве собственности Санкт-Петербургу и находящимся в хозяйственном ведении ГУП «ТЭК СПб», возникло существенное отклонение стоимости основных средств по данным налогового учёта от стоимости основных средств по данным бухгалтерского учёта, что привело к формированию постоянного налогового обязательства Общества. По причине наличия постоянного налогового обязательства величина налога на прибыль Общества и иных аналогичных обязательств составила следующие значения:

млн руб.

	2016 г.	2017 г.
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	267	443
в т. ч. постоянное налоговое обязательство	216	353

Рост налога на прибыль и иных аналогичных обязательств в 2017 году по сравнению с 2016 годом, в основном, связан с перераспределением в пользу федерального бюджета 1% налога на прибыль организаций. В результате, по итогам 2017 года средняя ставка налога на прибыль выросла на 1% и составила 16,5% (3% - в федеральный бюджет, 13,5% - в бюджет Санкт-Петербурга), против 15,5% в 2016 году (2% - в федеральный бюджет, 13,5% - в бюджет Санкт-Петербурга).

5.2.2. Ключевые принципы учетной политики

В 2017 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» организовывало и вело бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н (далее по тексту - Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей. Положение об учетной политике Общества на 2017 год было утверждено приказом генерального директора Общества от 30.12.2016 № 370-П, (с изменениями, утвержденными приказом №371-П).

5.2.3. Информация о стоимости чистых активов

тыс. руб.

Дата	Величина чистых активов	Размер уставного капитала
31.12.2015	33 549 100	31 334 269
31.12.2016	33 603 114	31 334 269
31.12.2017	33 683 352	31 334 269

Величина чистых активов представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Таким образом, величина чистых активов показывает ту часть стоимости активов Общества, которая может быть распределена среди ее собственников в случае ее ликвидации. Уставный капитал

Общества за три последних завершённых финансовых года меньше величины чистых активов. Это удовлетворяет требованиям ст. 35 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

5.2.4. Анализ финансовых результатов

млн руб.

Отчет о прибылях и убытках	2016 г.	2017 г.
Выручка от реализации услуг	7 864	8 496
по передаче тепловой энергии ПАО «ТГК-1»	6 936	7 544
по подключению потребителей тепловой энергии	842	900
прочих услуг	86	52
Себестоимость	6 972	7 390
по передаче тепловой энергии ПАО «ТГК-1»	6 911	7 330
по подключению потребителей тепловой энергии	36	38
прочих услуг	25	22
Валовая прибыль	892	1 106
Проценты к получению	1	1
Проценты к уплате	212	152
Прочие доходы	87	177
Прочие расходы	447	609
Прибыль до налогообложения	321	523
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	267	443
Чистая прибыль	54	80

Выручка

Выручка Общества по итогам 2016 года составила 7 864 млн руб., по итогам 2017 года – 8 496 млн руб.

Структура выручки 2016-2017 гг. (млн руб., %)



Себестоимость

Себестоимость продукции в 2016 году составила 6 972 млн руб., в т. ч.

- по основной деятельности – 6 911 млн руб.
- по прочей деятельности, в том числе, за услуги по подключению потребителей, – 61 млн руб.

Себестоимость продукции в 2017 году составила 7 390 млн руб., в т.ч.

- по основной деятельности – 7 330 млн руб.
- по прочей деятельности, в том числе,
за услуги по подключению потребителей, – 60 млн руб.

Структура себестоимости 2016-2017 гг.

	2016 г.		2017 г.	
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %
Себестоимость, всего	6 972	100	7 390	100
ФОТ и страховые взносы	842	12	870	12
Ремонт основных средств	1 021	15	1 136	15
Амортизация	2 278	33	2 450	33
Энергия на производственные и хозяйственные нужды	219	3	257	3
Вода на технологические и хозяйственные нужды	113	2	126	2
Аренда	112	2	112	2
Работы и услуги производственного характера	1 797	25	1 857	25
Прочие затраты	590	8	582	8

Прибыль

Фактическая величина валовой прибыли за 2017 год составила 1 106 млн руб., что больше значения данного показателя за 2016 год на 214 млн руб.

Прибыль до налогообложения Общества за 2017 год составила 523 млн руб., что больше значения данного показателя за 2016 год на 202 млн руб.

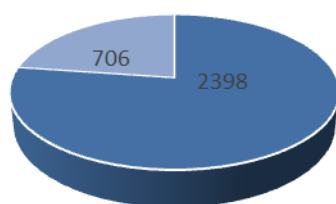
Чистая прибыль Общества за 2017 год составила 80 млн руб., что больше значения данного показателя за 2016 год на 26 млн руб.

Кредитный портфель

По итогам 2017 года кредитный портфель уменьшился на 6 млн. руб. и составил 3 098 млн рублей. Данное уменьшение произошло в связи с отсутствием начисленных, но не уплаченных процентов на 31.12.2017 г. Вследствие полного рефинансирования кредитного портфеля в октябре 2017 года в структуре заемного капитала на отчетную дату произошли изменения: полное сокращение краткосрочных кредитов и увеличение объема долгосрочных кредитов до 3 098 млн руб. Просроченная задолженность по кредитам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных договорах.

2016 г.

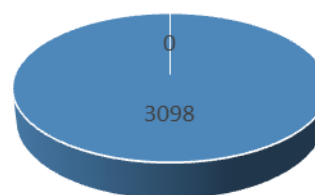
3 104 млн. руб.



- Долгосрочные кредиты
- Краткосрочные кредиты

2017 г.

3 098 млн. руб.



- Долгосрочные кредиты
- Краткосрочные кредиты

Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю по итогам 2017 года составила 9,85%, что ниже уровня 2016 года на 2,7 п.п. Снижение уровня средневзвешенной ставки по кредитам в 2017 году связано с общим понижением процентных ставок на рынке кредитования Российской Федерации в 2017 году.

5.2.5. Анализ финансового состояния

Структура активов и пассивов

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	Отклонение
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	0	80 717	80 717
Основные средства	39 272 001	39 203 241	-68 760
Отложенные налоговые активы	28 746	40 324	11 578
Финансовые вложения	10	10	0
Прочие внеоборотные активы	59 448	99 358	39 910
Итого по разделу I	39 360 205	39 423 650	63 445
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	142 452	135 059	-7 393
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	137	138	1
Дебиторская задолженность	1 595 345	2 113 286	517 941
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	50	80	30
Денежные средства и денежные эквиваленты	329	40 822	40 493
Прочие оборотные активы	12 438	17 487	5 049
Итого по разделу II	1 750 751	2 306 872	556 121
БАЛАНС	41 110 956	41 730 522	619 566
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	31 334 269	31 334 269	0
Добавочный капитал (без переоценки)	1 781 038	1 781 038	0
Резервный капитал	20 641	23 342	2 701
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	467 166	544 703	77 537
Итого по разделу III	33 603 114	33 683 352	80 238
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	2 398 000	3 098 000	700 000
Отложенные налоговые обязательства	1 172 579	1 505 845	333 266
Прочие обязательства	135 524	126 617	-8 907
Итого по разделу IV	3 706 103	4 730 462	1 024 359
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	705 878	0	-705 878

Кредиторская задолженность	3 031 009	3 222 862	191 853
Оценочные обязательства	64 852	93 846	28 994
Итого по разделу V	3 801 739	3 316 708	-485 031
БАЛАНС	41 110 956	41 730 522	619 566

За 2017 год валюта баланса возросла на 619 566 тыс. руб. В «Активе» баланса в 2017 году увеличилась дебиторская задолженность на 517 941 тыс. рублей, в основном, за счет увеличения задолженности заказчиков по реализации услуг по присоединениям тепловой мощности на территории г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также по авансам, выданным подрядчикам по инвестиционной деятельности. В «Пассиве» баланса увеличились отложенные налоговые обязательства на 333 266 тыс. руб. и краткосрочная кредиторская задолженность на 191 853 тыс. руб.

Существенное изменение в структуре баланса произошло в результате полного сокращения краткосрочных кредитов и увеличения объема долгосрочных кредитов (увеличение на 700 000 тыс. руб.).

Анализ рентабельности и ликвидности

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.
Рентабельность продаж, %	11,34	13,02
Рентабельность чистых активов, %	0,95	1,55
Рентабельность собственного капитала, %	0,16	0,24
Коэффициент текущей ликвидности	0,65	1,23

Рентабельность продаж в 2017 году составила 13,02%, увеличилась по сравнению с 2016 годом на 1,68 п.п., в связи с увеличением валовой прибыли от продаж и ростом выручки.

Рентабельность чистых активов рассчитывается как отношение прибыли до налогообложения к чистым активам. Показатель рентабельности чистых активов, в связи с ростом показателя прибыли до налогообложения, вырос на 0,6 п.п. по сравнению с 2016 годом и составил 1,55 %.

Рентабельность собственного капитала рассчитывается как отношение чистой прибыли к среднему за период размеру собственного капитала. Показатель рентабельности собственного капитала в 2017 году вырос, за счет увеличения показателя чистой прибыли, на 0,08 п.п. по сравнению с 2016 годом и составил 0,24%.

Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам. Увеличение коэффициента на 0,58 п.п. по отношению к 2016 году обусловлено рефинансированием кредитного портфеля путем полного погашения краткосрочных кредитов и увеличением объема долгосрочных кредитов, а также увеличением дебиторской задолженности.

Анализ структуры дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	Отклонение
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 283 125	1 467 113	183 988
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Дебиторская задолженность по авансам выданным	113 815	397 946	284 131
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Прочая дебиторская задолженность	198 405	248 227	49 822
Итого дебиторская задолженность	1 595 345	2 113 286	517 941

Фактическая дебиторская задолженность на 31.12.2017 г. составила 2 113 286 тыс. руб., увеличившись по сравнению со значением на начало года на 517 941 тыс. руб., что составляет 32,5%, в т.ч.:

- дебиторская задолженность покупателей и заказчиков увеличилась на 183 988 тыс. руб, главным образом за счет увеличения задолженности за услуги по подключениям новых потребителей;
- по авансам выданным увеличилась на 284 131 тыс. руб. главным образом за счет увеличения авансов по инвестиционной программе;
- прочая дебиторская задолженность увеличилась на 49 822 тыс. руб. (в т.ч. за счёт увеличения задолженности по НДС по авансам и предоплатам полученным за технологические присоединения). Просроченная дебиторская задолженность отсутствует.

Управление кредиторской задолженностью

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2016 г.	31.12.2017 г.	Отклонение
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	3 031 009	3 222 862	191 853
поставщики и подрядчики, из них:	1 436 802	1 307 634	-129 168
покупная энергия	42 183	247 738	205 555
ремонтные организации	76 244	72 404	- 3 840
инвестиционная деятельность	1 161 204	841 822	-319 382
другим поставщикам и подрядчикам	157 171	145 670	11 501
задолженность по оплате труда перед персоналом	75 894	72 413	-3 481
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	27 987	30 072	2 085
задолженность по налогам и сборам	174 578	249 635	75 057
авансы полученные	1 130 437	1 483 797	353 360
прочие кредиторы	185 311	79 311	-106 000

Кредиторская задолженность увеличилась на 6,3% и составила 3 222 862 тыс. рублей.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками сократилась на 129 168 тыс. рублей и составила 1 307 634 тыс. руб. или 40,6% от кредиторской задолженности. Задолженность по инвестиционной деятельности сократилась на 27,5% и составила 841 822 тыс. руб.

Задолженность по налогам и сборам увеличилась на 75 057 тыс. рублей, составила 249 635 тыс. рублей.

Авансы полученные увеличились на 353 360 тыс. рублей до 1 483 797 тыс. рублей.

Анализ деловой активности

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,53	0,66
Соотношение собственных и заемных средств	4,476	4,186

Коэффициент автономии собственных средств	0,817	0,807
---	-------	-------

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности увеличилось по сравнению с 2016 годом и составляет 0,66.

Соотношение собственных и заемных средств составляет 4,186. Коэффициент автономии собственных средств рассчитывается как отношение собственных средств к итогу баланса. Коэффициент автономии собственных средств составляет 0,807. Данные показатели за 2017 год снизились по сравнению с 2016 годом, но по-прежнему остаются весьма высокими в своих абсолютных значениях.

6. Корпоративное управление

6.1. Дивиденды

Решений о выплате дивидендов в 2016 и 2017 годах не принималось.

6.2. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Сведения о сделках с заинтересованностью

Дата совершения сделки	Дата согласования сделки	Орган Общества, принявший решение о согласовании сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, основания заинтересованности и доли участия в эмитенте и контрагенте
12.01.2017	11.01.2017	Совет директоров (протокол № 7 от 13.01.2017)	<i>Стороны сделки:</i> Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Подрядчик – ООО «МТЭР Санкт-Петербург» <i>Предмет сделки:</i> работы по реконструкции тепловых сетей, согласно адресной программе №1. <i>Цена сделки</i> - 1 083 073 207 руб.00 коп., в т.ч. НДС -165 214 577 руб. 00 коп. <i>Срок действия:</i> С момента подписания и до полного выполнения сторонами взятых на себя обязательств или расторжения договора. <i>Срок производства работ по договору:</i> начало – январь 2017 года окончание - декабрь 2017 года	ООО «Газпром энергохолдинг», как контролирующее лицо, имеющее право косвенно распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления как АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», так и ООО «МТЭР Санкт-Петербург».

21.02.2017	15.02.2017	Совет директоров (протокол № 8 от 17.02.2017)	<i>Стороны сделки:</i> Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Подрядчик – ООО «МТЭР Санкт-Петербург» <i>Предмет сделки:</i> заключение дополнительного соглашения к договору подряда №17-53 от 12.01.2017 между АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ООО «МТЭР Санкт-Петербург» <i>Предмет дополнительного соглашения:</i> • предоставление заказчику права в счет цены договора при наличии финансовой возможности перечислить подрядчику аванс в размере не более 20% от стоимости работ по договору подряда • сокращение сроков расчета за выполненные и принятые строительно-монтажные работы до 60 календарных дней с даты подписания сторонами актов сдачи приемки выполненных работ и т.д. <i>Срок действия дополнительного соглашения:</i> С момента подписания и распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с даты заключения договора подряда	ООО «Газпром энергохолдинг», как контролирующее лицо, имеющее право косвенно распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления как АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», так и ООО «МТЭР Санкт-Петербург».
28.11.2017	10.11.2017	Совет директоров (протокол № 6 от 13.11.2017)	<i>Стороны сделки:</i> Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Подрядчик – ООО «МТЭР Санкт-Петербург» <i>Предмет сделки:</i> работы по строительству, техническому перевооружению и реконструкции тепловых сетей согласно адресной программе №1. <i>Цена сделки</i> - 972 277 048 руб.00 коп., в т.ч. НДС 148 313 488 руб. 00 коп. <i>Срок действия:</i> С момента подписания и до полного выполнения сторонами взятых на себя обязательств или расторжения договора. <i>Срок производства работ по договору:</i> начало – январь 2018 года окончание - декабрь 2018 года.	• ООО «Газпром энергохолдинг», как контролирующее лицо, имеющее право косвенно распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления как АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», так и ООО «МТЭР Санкт-Петербург». • ПАО «Газпром», как контролирующее лицо, имеющее право косвенно распоряжаться более 50% голосов в высшем органе управления как АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», так и ООО «МТЭР Санкт-Петербург».

Крупных сделок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году не заключало.

6.3. Совет директоров

Порядок деятельности Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным Общим собранием акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» 29.07.2017 (протокол №1-2017).

В соответствии с Положением основными задачами Совета директоров являются: определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его капитализации и инвестиционной привлекательности; определение принципов распоряжения активами Общества; обеспечение эффективной системы контроля в Обществе за результатами его финансово-хозяйственной деятельности.

Уставом Общества определен количественный состав Совета директоров – 7 человек.

Советом директоров Общества в 2017 году было проведено 16 заседаний, два заседания были проведены в форме совместного присутствия.

Составы Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», осуществлявшие свои полномочия в 2017 году:

Совет директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», избранный 27.06.2016 и действовавший до 29.06.2017*

Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга
Воронин Станислав Вячеславович	Директор по реализации тепловой энергии и развитию теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»,
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1» Председатель Совета директоров
Стренадко Игорь Михайлович	Генеральный директор АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
Фёдоров Игорь Геннадьевич	Генеральный директор ГУП «ТЭК СПб»
Филь Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»
Хараим Аркадий Алексеевич	Начальник управления развития теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»

*должности членов Совета директоров указаны на момент избрания.

Акциями Общества члены Совета директоров не владеют, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

Совет директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», избранный 29.06.2017 и действующий на момент составления отчета*

Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности-главный инженер ПАО «Фортум»
Бикмурзин Альберт Фяритович	Заместитель генерального директора - директор по корпоративным и имущественным вопросам ООО «Газпром энергохолдинг»
Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1», Председатель Совета директоров
Стренадко Игорь Михайлович	Генеральный директор АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
Фёдоров Игорь Геннадьевич	Генеральный директор ГУП «ТЭК СПб»
Шипачев Александр Викторович	Начальник Управления перспективного развития и теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»

*должности членов Совета директоров указаны на момент составления отчета.

Акциями Общества члены Совета директоров не владеют, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

Биографические данные членов Совета директоров

Абдушукуров Парвиз Фарходович

Родился в 1964 году. Образование высшее. Закончил Таджикский государственный университет в 1991 г., Московский энергетический институт (технический университет) в 2003 г.

2011 - н.вр. - Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности- Заместитель генерального директора по операционной деятельности-главный инженер АО «УТСК».

2014 – н.вр. - заместитель генерального директора по операционной деятельности ОАО «ЧЭР».

Бикмурзин Альберт Фяритович

Родился в 1977.Образование высшее.

2009 – 2015 - заместитель директора по корпоративно-правовой работе – начальник управления корпоративных отношений ООО «Газпром энергохолдинг».

2013 – н.вр. - преподаватель кафедры энергетического права (по совместительству) МГЮА.

2015 – н.вр. - директор по корпоративным и имущественным вопросам ООО «Газпром энергохолдинг».

Бондарчук Андрей Сергеевич

Родился в 1977 г. Закончил Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В. Плеханова в 1999 году. Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ в 2015 году. Кандидат технических наук.

2006 – 2013 гг. – заместитель председателя Комитета по ТЭК Ленинградской области, Председатель комитета по ТЭК Ленинградской области.

2013 – н. вр. – Председатель комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга.

Лисицкий Эдуард Николаевич

Родился в 1973 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «Атомные электрические станции и установки» (1996 г).

2009 – 2010 гг. – начальник департамента инвестиций ОАО «ТГК-1».

2010 – 2012 гг. – директор Правобережной ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

2012 – н.вр. – директор по развитию, заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1».

Стренадко Игорь Михайлович

Родился в 1959 г. В 1981 г. закончил Ухтинский индустриальный институт по специальности «Водоснабжение и канализация».

2006 – 2010 гг. – заместитель главного инженера по эксплуатации предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1»

2010- окт. 2012 гг. – главный инженер ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Окт. 2012 – н. вр. – генеральный директор АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Фёдоров Игорь Геннадьевич

Родился в 1964 г. В 1989 г. закончил Архангельский государственный лесотехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства», в 2002 г. Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Менеджмент».

2009 – 2014 гг. – губернатор Ненецкого автономного округа.

Июль 2014 – н. вр. – генеральный директор ГУП «ТЭК СПб».

Шипачев Александр Викторович

Родился в 1980 г. Образование высшее. Закончил в 2002 году Братский государственный университет по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий», в 2012 году Московский государственный университет - МВА по специальности «Производственные системы». 2011 – 2013 гг.- заместитель генерального директора по развитию бизнеса и инновационным технологиям ОАО «Иркутская электросетевая компания»

2014 - 2016 гг.- заместитель генерального директора по энергетике ООО «Корпорация Главмосстрой»

2016 – н.вр. - начальник Управления перспективного развития и теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»

6.4. Генеральный директор

В соответствии с Положением о генеральном директоре АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» генеральный директор является единоличным исполнительным органом акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и иных внутренних документов Общества.

Генеральным директором АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» с октября 2012 г. является Стренадко Игорь Михайлович. Решением Совета директоров (протокол №3 от 11.09.2017) полномочия Стренадко И.М. были продлены до 30.09.2020 включительно.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствует.

6.5. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам органов управления Общества (Совет директоров)

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 1_2017 от 29.06.2017) утратило силу Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсации членам Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее также – Положение о выплатах), которым ранее определялись размеры вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

Размер всех видов вознаграждения членам Совета директоров (включая заработную плату членов органа управления, являвшихся его работниками, премии, комиссионные, и иные виды вознаграждения), выплаченных в течение 2017 года (в период действия Положения о выплатах), составил 12 809 331 руб. (без учета страховых взносов).

Наименование показателя	Размер вознаграждения, выплаченного в 2017 году, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	284 748
Заработная плата	5 523 439
Премии	7 001 144
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
Итого	12 809 331

6.6. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего собрания акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол № 1_2017 от 29.06.2017. Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Обществ.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением общего собрания акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол № 1_2016 от 27.06.2016 г.).

*Состав ревизионной комиссии**

Бибаматова Юлия Аймурзаевна	Заместитель главного бухгалтера ГУП «ТЭК СПб»
Малахова Инна Геннадьевна	Начальник финансового департамента ПАО «ТГК-1»
Орлова Наталья Юрьевна	Заместитель главного бухгалтера ПАО «ТГК-1»

**Должности указаны на момент избрания в состав Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»*

Члены Ревизионной комиссии не владеют акциями Общества, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

6.7. Дочерние и зависимые общества.

В июле 2014 года на основании решения Света директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (до 29.07.2016 – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга») выступило учредителем дочернего общества (100 % участие) – ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Цель создания дочернего общества - получение от АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в качестве вклада в уставный капитал теплосетевого комплекса и начало операционной деятельности в качестве теплосетевой организации. Однако до настоящего времени дочернее общество не осуществляло уставной деятельности. Перспективы дальнейшего развития общества зависят от того, будут ли приняты решения по объединению теплосетевых активов, принадлежащих АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», и теплосетевых активов, принадлежащих Санкт-Петербургу, на базе ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга». В настоящее время такие решения не приняты.

6.8. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В своей деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» руководствуется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, постановлениями Центрального Банка Российской Федерации, а также внутренними документами Общества в области корпоративного управления, которыми являются: Устав, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества, Положение о Генеральном директоре Общества, Положение об общем собрании акционеров Общества.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» соблюдает установленные правила раскрытия информации, обеспечивает регулярность и оперативность предоставления информации, доступность такой информации для акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полноту ее содержания. Общество стремится следовать основным положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации, с учетом особенностей, обусловленных составом акционеров, и тем фактом, что ценные бумаги Общества не обращаются на организованных торгах.

7. Персонал

7.1. Кадровая политика

Основные цели стратегии управления человеческими ресурсами Общества в 2017 году – привлечение, развитие и удержание квалифицированных работников.

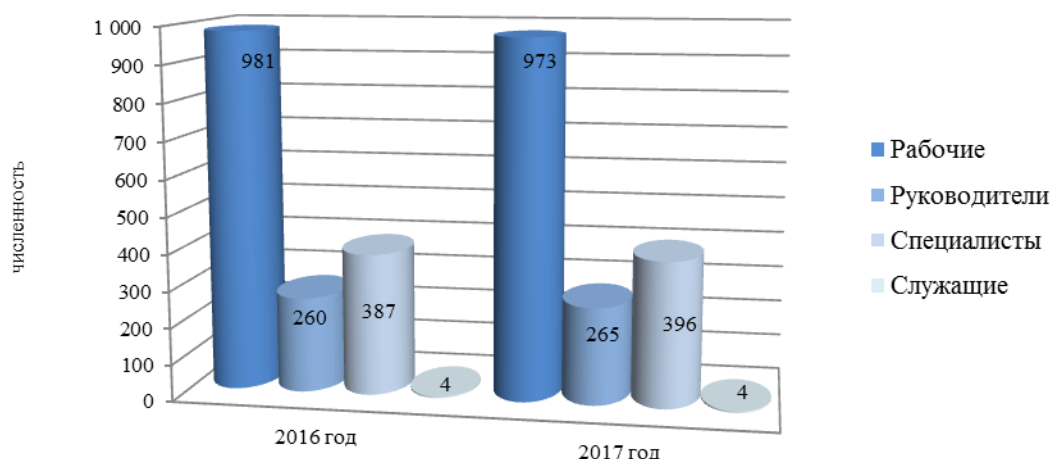
В 2017 году продолжалась реализация перспективных проектов в области повышения производительности труда, мотивации персонала и квалификационного роста, которые были направлены на обеспечение эффективного использования трудового потенциала работников в условиях увеличения протяженности и повреждаемости тепловых сетей.

Значительное внимание было уделено молодежной кадровой политике. Впервые образован молодежный совет, в состав которого вошли все категории работников – от руководителей до слесаря по обслуживанию тепловых сетей.

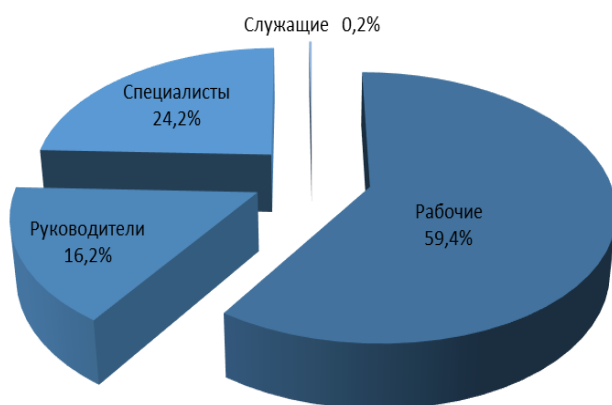
7.2. Численность и структура персонала

Численность персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2017г. составляла 1638 человек.

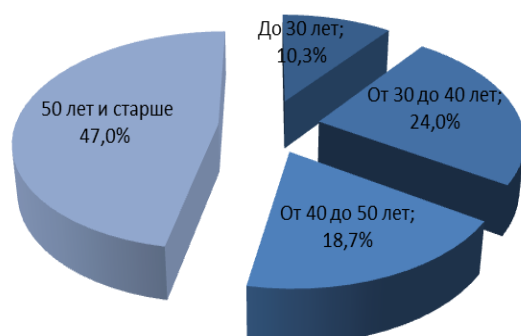
Динамика численности персонала 2016-2017 годы



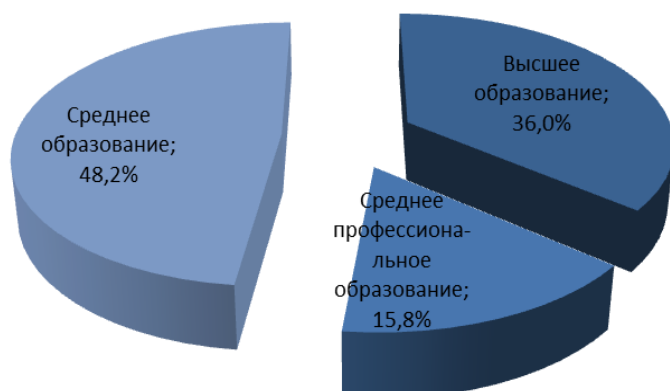
Структура персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2017 г.



Возрастная структура персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2017 г.

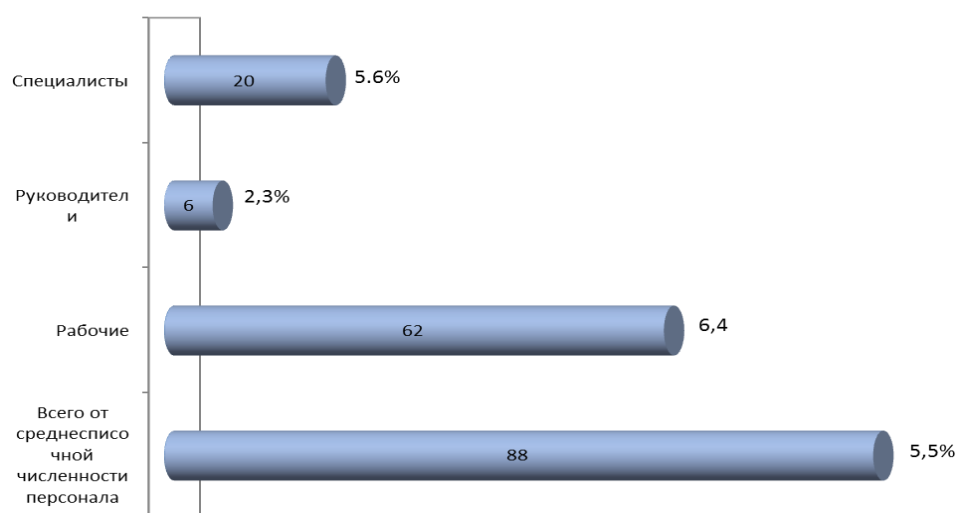


Образовательный уровень работников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2017 г.



Текущая текучесть кадров в 2017г. (в %% от общей численности по категориям)

(отношение числа уволенных по неуважительным* причинам к среднесписочной численности по категориям)



*К неуважительным причинам увольнения относятся: неудовлетворенность заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленность места работы от места проживания, прогул и иные.

7.3. Система обучения и развития персонала

В 2017 году общее количество персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», прошедшего подготовку, переподготовку, обучение и повышение квалификации по разным направлениям, составило 940 человек – 58,8 % от среднесписочной численности персонала Общества.

Затраты на подготовку персонала в 2017 году составили 5 555,47 тыс. руб.

Основные направления подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества в 2017 году:

Категория персонала	Количество сотрудников, прошедших обучение		Затраты на обучение		Показатели обучения персонала по направлениям					
					Обязательное обучение		Целевое обучение		Повышение квалификации	
	чел.	%	тыс. руб.	%	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.	чел.	тыс. руб.
руководители	254	27	2145	39	150	776	27	804	77	565
специалисты	68	7	684	12	32	230	3	87	33	367
рабочие	618	66	2726	49	275	963	112	1763	231	-
итого:	940	100	5555	100	457	1969	142	2654	341	932

- Обязательное обучение персонала включает:

- подготовку персонала, связанного с эксплуатацией и обслуживанием опасных производственных объектов, в области промышленной, энергетической и пожарной безопасности, охраны труда;

- подготовку и аттестацию персонала в области неразрушающего контроля, сварочного производства;

- подготовку и аттестацию персонала по безопасности дорожного движения;

- обучение рабочих вторым профессиям. В связи с производственной необходимостью и с целью расширения профессионального профиля рабочие производственных подразделений прошли обучение по смежным профессиям: стропальщик, газорезчик, электрогазосварщик, изолировщик на термоизоляции, электромонтер, машинист экскаватора.

- Целевое обучение персонала включает:

- подготовку работников производственных подразделений – членов профессионального аварийно-спасательного формирования (ПАСФ) АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по программе «Организация и проведение аварийно-спасательных работ»;

- профессиональную подготовку рабочих по программам повышения квалификации: «Слесарь по обслуживанию тепловых сетей», «Слесарь по ремонту оборудования тепловых сетей», «Оператор теплового пункта», «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами I-IV класса опасности», «Поверка и калибровка средств теплотехнических измерений»;

- обучение работников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в системе высшего и среднего профессионального образования по направлениям: «Теплотехника и теплоэнергетика», «Электротехника и электроэнергетика», «Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий», по магистерской программе «Управление инженерной инфраструктурой и ресурсами территорий».

- Повышение квалификации персонала включает:

- обучение руководителей и специалистов по образовательным программам и участие в семинарах и практических конференциях;

- корпоративное обучение персонала рабочих профессий.

Главной задачей повышения квалификации персонала является совершенствование и углубление профессиональных знаний, получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

Направления повышения квалификации руководителей и специалистов Общества в 2017 году:

- эксплуатация тепловых энергоустановок, диагностика и ремонт тепловых сетей;

- внедрение нового оборудования и совершенствование технологических процессов;
- экономика, налогообложение и бухгалтерский учет;
- тарифное регулирование;
- организация закупочной деятельности;
- правовые вопросы и трудовое законодательство;
- управление персоналом;
- защита корпоративных интересов в сфере экономики,
- организация защиты объектов ТЭК;
- информационные технологии.

Обучение персонала Общества в 2017 году проводилось в следующих образовательных учреждениях, учебных и аттестационных центрах:

АНО ДПО «Учебный комбинат», ЧОУ ДО «ИПБОТиСП», ГП «УКК» ЛО, ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК», НЧОУ «Ленавтотранс», ЧОУ ДПО «Центр предпринимательских рисков», ЧОУ ДПО «Учебно-методический Инженерно-технический центр», СПб филиал ФГАОУ ДПО «АСМС», НП «Московский учебный центр Единой энергетической системы», НЧОУ ДПО «Институт профессионального кадровика», ООО «СЗ АНТЦ «Энергомонтаж», ООО «Политерм», ФГАОУ ВПО «СПбПУ», ЧОУ ДПО «Институт экономики и права», НП «Российское теплоснабжение», НОУ «Классическая академия бизнеса», ФБУ «ИТЦ ФАС России», ЧОУ ДПО «ЦНТИ «Прогресс», ООО «Петербург-Консультант», ЗАО «ССП «ВЕРА».

Начатое в 2016 году обучение линейных руководителей по программе повышения квалификации «Управление трудовым коллективом» в 2017 году было продолжено: в ноябре 2017 года была сформирована новая группа мастеров эксплуатационных районов и служб с целью повышения квалификации – развития эффективности и оперативности управления производственными подразделениями. В рамках этой программы её участники глубже изучают деятельность мастера как руководителя, получают экономические и правовые знания, развивают навыки управления людьми.

В марте 2017 года в очередной раз проводился семинар «Актуальные вопросы теплоснабжения», организованный с непосредственным участием специалистов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». С докладами на актуальные темы выступили руководители и специалисты Общества, основную аудиторию слушателей семинара также составили сотрудники Общества. Среди приглашенных гостей мероприятия, ставшего отличной площадкой для обмена опытом специалистов отрасли, были представители других теплоснабжающих организаций Санкт-Петербурга.

Корпоративное обучение является одной из самых эффективных форм подготовки персонала: оно строится с учетом специфики и потребностей производства, направлено на решение актуальных задач.

Подготовка персонала рабочих профессий в рамках корпоративного обучения осуществляется по следующим направлениям:

- Школы мастерства сварщиков и газорезчиков;
- проведение занятий с водителями и иными сотрудниками, допущенными к управлению транспортными средствами АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В Школе мастерства сварщиков АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» подготовка ведется с 2014 года. Школа мастерства газорезчиков начала свою работу в 2017 году. Занятия в школах организуются ежегодно.

Главной задачей этой формы подготовки персонала является поддержание высокого уровня квалификации электрогазосварщиков, электросварщиков ручной сварки и работников эксплуатационных районов и служб Общества, совмещающих профессию «Газорезчик», внедрение корпоративных стандартов качества выполнения работ путем проведения целого комплекса мероприятий. Практическая подготовка проводится под руководством опытных высококвалифицированных наставников, имеющих системное представление о специфике подготовки стыков труб под сварку и особенностях проведения сварочных работ на тепловых сетях, многолетний стаж работы по профессии и, что самое главное, готовность делиться своими знаниями и опытом.

Приобретение сварщиками и газорезчиками дополнительных профессиональных знаний и навыков позволяет повысить качество выполнения ремонтных работ с применением сварки и производительность труда.

В 2017 году через подготовку в Школе мастерства сварщиков прошли 52 человека, в Школе мастерства газорезчиков обучение прошли 16 человек.

В соответствии с требованиями нормативных документов по обеспечению безопасности дорожного движения в части обязанностей работодателя проводить обучение водителей автотранспортных средств (закон от 10.12.1995г. № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения») в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» организовано проведение 20-часовых занятий с водителями, машинистами и иными сотрудниками, допущенными к управлению транспортными средствами АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», специалистами службы механизации и транспорта, прошедшими необходимую подготовку и аттестацию в специализированных учебных центрах.

Программа включает изучение вопросов нормативно-правового регулирования дорожного движения, условий перевозок пассажиров и грузов на опасных участках маршрутов движения, разбор типичных дорожно-транспортных ситуаций повышенной опасности и обучение мерам оказания первой помощи пострадавшим в ДТП.

В 2017 году повышение квалификации в рамках этой программы прошли 163 сотрудника из числа водителей транспортных средств структурных подразделений Общества.

Конкурсы профессионального мастерства среди работников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проводятся ежегодно и направлены на повышение уровня квалификации работников, рост их профессиональных знаний и навыков.

Программы профессиональных соревнований постоянно обновляются путем внесения корректировок в теоретические и (или) практические этапы с целью постановки более актуальных задач, позволяя всесторонне оценить уровень подготовки его участников.

В 2017 году в своем мастерстве соревновались электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования, газорезчики, слесари по обслуживанию тепловых сетей, машинисты экскаватора. Общее количество участников составило 51 человек.

Вступивший в силу в 2016 году Федеральный закон «О внесении изменений в ТК РФ и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 2 мая 2015 г. № 122-ФЗ) определяет порядок применения работодателями профессиональных стандартов.

В целях обеспечения соответствия сотрудников требованиям к квалификации, установленным профессиональными стандартами, в 2017 году проходили профессиональное обучение слесари по обслуживанию тепловых сетей, слесари по ремонту оборудования тепловых сетей и операторы тепловых пунктов.

37 сотрудника АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обучаются в ВУЗах и колледжах.

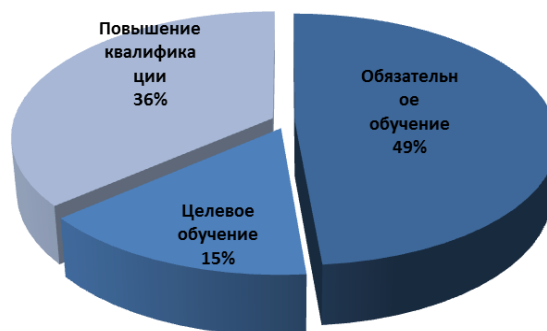
С целью развития персонала, формирования кадрового резерва молодым, хорошо зарекомендовавшим себя работникам предоставляется возможность получить высшее и среднее профессиональное образование за счет средств Общества.

В «Высшей школе технологии и энергетики» Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна по основной образовательной программе в 2017 году обучались 5 человек.

Направления подготовки персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году по затратам и по количеству сотрудников, прошедших обучение



по затратам на обучение

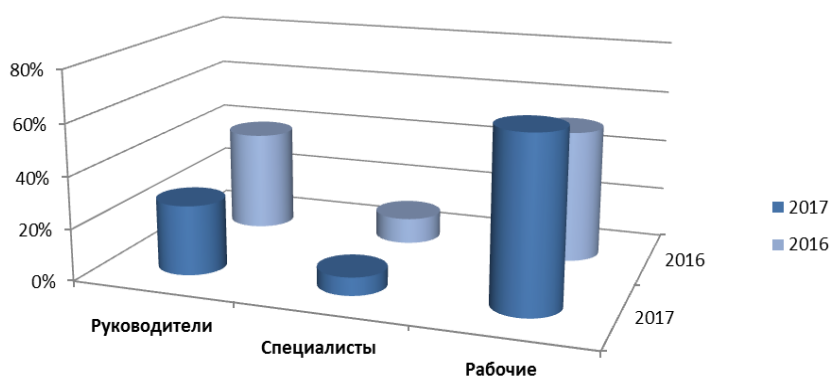


по количеству обученных сотрудников

Распределение затрат на обучение персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году по категориям сотрудников.



Распределение обученного персонала по категориям в динамике показателей за 2016-2017гг.



7.4. Социальные программы

В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действует Коллективный договор-документ, регулирующий социально-трудовые отношения в Обществе. В Коллективном договоре изложены основные обязательства, которые берут на себя работники и работодатель, фиксируются договоренности, улучшающие положения работников Общества в сравнении с Трудовым Кодексом РФ.

В 2017 году производилась индексация должностных окладов работников с 01 декабря 2017 года на 4,0 %. Случаев задержки выплаты заработной платы в 2017 году не было.

Сумма затрат социального характера в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за 2017 год составила 45 568 тыс. руб.

Одной из льгот, предоставляемых работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате тепловой энергии используемой в быту. В 2017 году выплаты по указанной компенсации составили: работникам - 7 807 тыс. руб., пенсионерам-ветеранам - 734 тыс. руб.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» производит выплату материальной помощи работникам: на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников и для решения неотложных социально-бытовых проблем. В 2017 году материальная помощь в связи с перечисленными выше событиями составила 1 427 тыс. руб.

В Обществе действуют льготы семьям, имеющим детей: выплачивается ежемесячное пособие работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до 1,5 лет и от 1,5 до 3 лет. Указанная выплата за 2017 году составила 1 177 тыс. руб.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» предоставляет работникам дополнительные отпуска: на рождение ребенка, вступление в брак работника или его детей, смерти членов семьи. Оплата дополнительных отпусков за 2017 году составила 321 тыс. руб.

Работникам и членам их семей в 2017 году был организован оздоровительный отдых, предоставлено 144 путевки в пансионаты, оздоровительные комплексы Черноморского побережья России на сумму 4 503 тыс. руб.

Для детей работников в 2017 году приобретено 43 путевки в детские оздоровительные лагеря на летние каникулы в Ленинградской области и на Черноморском побережье России на сумму 1 147 тыс. руб. и 590 детских новогодних подарков на сумму 450 тыс. руб.

В 2017 году работники Общества получили материальное поощрение:

-116 человек были награждены ведомственными и корпоративными наградами на сумму 1 068 тыс. руб.,

-за многолетнюю и добросовестную работу, к юбилейной дате «50 лет со дня рождения», работницам к весеннему празднику «День 8 Марта» и работникам к профессиональному празднику «День Энергетика» на сумму 5 722 тыс. руб.

Работникам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», уволенным в 2017 году по собственному желанию по достижении возраста, дающего право на получение трудовой пенсии по старости, было выплачено 610 тыс. руб.

В Обществе 159 пенсионеров-ветеранов, каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, и предусмотрена материальная помощь. Размер этих выплат в 2017 году составил 315 тыс. руб.

В Обществе реализуется программа добровольного медицинского страхования (ДМС), которая осуществляется компанией АО «СОГАЗ».

В отчетном году 164 медицинских учреждения предоставили услуги сотрудникам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на сумму 23 476 тыс. руб.

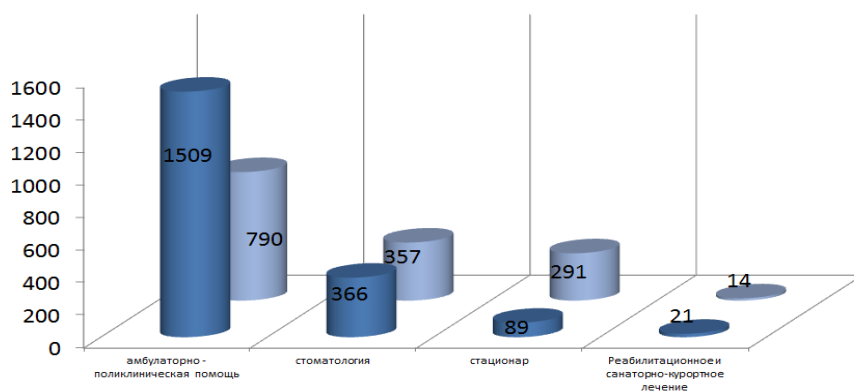
Были оказаны следующие виды медицинской помощи:

- амбулаторно-поликлиническая помощь – 790 человек,
- стоматология – 357 человек,
- стационар – 291 человек,
- скорая помощь – 10 человек,

- реабилитационно-восстановительное лечение -14 человек.

Для укрепления здоровья, предупреждение заболеваний и реабилитации в рамках договора добровольного медицинского страхования (ДМС) 14 работников воспользовались санаторно-курортным лечением.

■ 2016 ■ 2017



8. Социальная ответственность и благотворительность

Приоритетным направлением деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в сфере социальной ответственности в отчетном году стала поддержка социально незащищенных слоев общества – в первую очередь детей-инвалидов, детей из малообеспеченных семей и детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

За счет средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» был приобретен и безвозмездно передан для ребенка-инвалида аппарат вертикализатор. Ребенку инвалиду из малообеспеченной семьи куплено и подарено кресло-коляска. Для двоих детей-инвалидов было закуплено специальное лечебное питания на полгода. Кроме того, в рамках классных часов «Предупреди о территории риска» для детей устраивали чаепития. Благотворительному фонду «Дорогою Добра» были перечислены деньги на закупку сладких и фруктовых угощений.

По просьбе администрации «Дома Милосердия» на Васильевском острове АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приобрело 2 компьютерных кресла в комнату отдыха для детей. А в библиотеку Центра семейного воспитания Московского района были закуплены книги по ранее предоставленному списку.

Объем денежных средств, освоенных в рамках благотворительной помощи, составил 570 000 рублей.

9. Охрана окружающей среды

Обществом в 2017 году был реализован комплекс мероприятий в сфере производственного экологического контроля и мониторинга.

В рамках профессиональной подготовки лиц на право работы с отходами I-IV класса опасности прошли обучение 4 сотрудника АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Разработан и согласован проект нормативов образования отходов и лимиты на их размещение (ПНООЛР) для площадки АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Разработан и согласован проект нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) площадки АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Для площадок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проведены замеры уровней шума и лабораторные исследования загрязнения атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов.

На источниках выбросов структурных подразделений АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проведен ежегодный контроль соблюдения предельно допустимых выбросов.

По заключенным договорам вывезенные отходы 1-5 класса опасности были переданы на размещение, обезвреживание, использование и утилизацию.

Объем средств, освоенных в 2017 году по природоохранной деятельности, составил 7 526 тыс. руб. (без НДС), а также плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 109,32 тыс. руб. (без НДС).

2017 год был объявлен Годом экологии в России. В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были проведены следующие мероприятия:

- 5-7 апреля 2017 года - участие в XVII Международном форуме «Экология большого города»;
- 21 и 22 апреля 2017 года - день благоустройства производственных площадок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (санитарная уборка прилегающих к зданиям территорий, посадка зеленых насаждений);
- с 20 апреля по 1 мая 2017 года - конкурс «Год экологии в Теплосети» по двум номинациям: фотография и экологические плакаты;
- 18 и 19 мая 2017 года - участие в выездном совещании ООО «ГЭХ» на территории ТЭЦ-5 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»;
- 20 и 21 мая 2017 года - участие в экологическом фестивале «Спасибо тебе!»;
- 5 июня 2017 года - проведение акции «Экологический десант», приуроченной ко Дню эколога на 2-х площадках: в сквере на ул. Будапештской и на территории НИИ скорой помощи им. И.И. Джанелидзе.
- Конкурс профессионального мастерства специалистов по охране окружающей среды (экологов) среди компаний группы ООО «Газпром энергохолдинг»:
13 июля 2017 года – 1 этап, 21-22 сентября 2017 года – 2 этап.

По итогам конкурса сборная команда ПАО «ТГК-1»-АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» стала призером и заняла 2-е командное место среди компаний группы ООО «Газпром энергохолдинг». АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» представляла специалист 1 категории ПТО Шувалова С.А.