

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

«19» мая 2017г.
(Протокол № 12)

УТВЕРЖДЕН
решением годового общего
собрания акционеров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
«29» июня 2017г.
(Протокол № 1..2017)

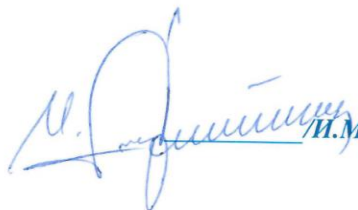
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»

по результатам работы за 2016 год

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

12 мая 2017 г.

 И.М. Стренадко

Санкт-Петербург
2017 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая информация об Обществе	6
1.1. Ключевые показатели деятельности Общества	6
1.2. Акционерный капитал.....	6
2. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли	8
2.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2016 г.	8
2.2. Регион деятельности Общества	8
2.3. Конкурентное окружение	9
2.4. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в жизни города	10
3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества	12
4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	14
4.1. Управление рисками	14
4.2. Описание основных видов рисков	15
5. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности.....	18
5.1. Операционная деятельность	18
5.1.1. Деятельность по передаче тепловой энергии	18
5.1.2. Услуги по подключению потребителей к тепловым сетям.....	20
5.1.3. Ремонтная программа.....	21
5.1.4. Инвестиционная деятельность	23
5.1.5. Закупочная деятельность.....	28
5.1.6. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность.....	30
5.1.7. Новые системы и технологии.....	30
5.1.8. Информация об объеме используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2016 год	32
5.2. Финансовые результаты.....	33
5.2.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Общества	33
5.2.2. Ключевые принципы учетной политики	34
5.2.3. Информация о стоимости чистых активов	34
5.2.4. Анализ финансовых результатов	35
5.2.5. Анализ финансового состояния	38
6. Корпоративное управление.....	41
6.1. Дивиденды	41
6.2. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	41
6.3. Совет директоров	52
6.4. Генеральный директор	55
6.5. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам органов управления Общества (Совет директоров)	55
6.6. Ревизионная комиссия	56
6.7. Дочерние и зависимые общества.	56
6.8. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.....	56
7. Персонал.....	58

<i>7.1. Кадровая политика</i>	<i>58</i>
<i>7.2. Численность и структура персонала</i>	<i>58</i>
<i>7.3. Система обучения и развития персонала</i>	<i>59</i>
<i>7.4. Социальные программы</i>	<i>63</i>
<i>8. Социальная ответственность и благотворительность</i>	<i>65</i>
<i>9. Охрана окружающей среды.....</i>	<i>66</i>

Уважаемые акционеры!

Мы подвели итоги 2016 года и можем с уверенностью сказать, что АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» продолжает двигаться вперед. Несмотря на тарифные ограничения, Предприятию удалось реализовать поставленные задачи: повысить качество теплоснабжения, увеличить выручку на 11,6% по сравнению с 2015 годом.

Предприятие выполнило все запланированные объемы реконструкции и модернизации. Финансирование программ ремонта и инвестиционной программы за прошедший год составило 4 млрд 447 млн рублей. На данные средства было капитально отремонтировано и реконструировано свыше 52,5 км магистральных и внутриквартальных тепловых сетей.

Реконструкция объектов теплоснабжения является для нас одной из приоритетных задач, с которой мы профессионально справляемся. В 2016 году было модернизировано свыше 46 объектов. Причем большая часть – сложнейшие участки в историческом центре Санкт-Петербурга: на улицах Чайковского, Тверской, Кирочной и Тульской, общая протяженность реконструированных сетей составила 2,5 км теплотрасс диаметром от 50 до 600 мм.

Задачи, поставленные акционерами, менеджмент Предприятия решает эффективно. Развивается система теплоснабжения, повышается степень автоматизации производства, идет планомерное обновление фондов.

В заключение хочется отметить, что успешные итоги деятельности Компании в минувшем году подтверждают эффективность применяемой стратегии, значимость приоритетов и позволяют рассчитывать на дальнейшее устойчивое развитие Общества.

От имени Совета директоров искренне благодарю руководство и коллектив АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за продуктивную и слаженную работу.

Председатель Совета директоров



Эдуард Лисицкий

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2016 год стал для Предприятия продуктивным. Общество в полном объеме выполнило программы по реконструкции и ремонту и успешно начало отопительный сезон, получив паспорт готовности к работе в осенне-зимний период.

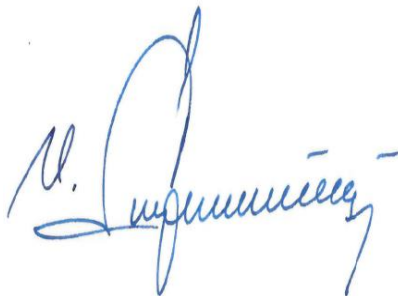
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» продолжает расширять зону теплоснабжения за счет подключения объектов в новых кварталах массовой жилой застройки. В 2016 году объем нагрузки, подключенной к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», составил 110,940 Гкал/час. На баланс и обслуживание было принято более 28 км сетей.

Построен тепловой ввод от тепломагистрали «Московская» для подключения электрорудепо «Южное», которое включает в себя многофункциональный комплекс Санкт-Петербургского метрополитена с инфраструктурой из более чем 100 зданий и сооружений.

В 2016 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» отметила свое 85-летие. Предприятие, созданное в 30-е годы прошлого столетия, сегодня трансформировалось в сложную технологическую структуру, напрямую влияющую на темпы развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Уверен, что слаженная работа коллектива при поддержке акционеров позволит АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2017 году обеспечить надежное теплоснабжение потребителей и устойчивое развитие Компании.

Генеральный директор



Игорь Стренадко

1. Общая информация об Обществе

1.1. Ключевые показатели деятельности Общества

Показатель	2015 год	2016 год
Операционные		
Протяженность тепловых сетей, находящихся на балансе Общества (км труб)	2 461,95	2 490,18
Протяженность тепловых сетей, арендуемых Обществом (км труб)	24,65	27,13
Общая подключенная нагрузка центральных тепловых пунктов (Гкал/час)	1 150	1 150
Отпуск в сеть (тыс. Гкал)		
Санкт-Петербург	17 664	18 829
Ленинградская область	311	466
в т.ч. оплачиваемые потери (тыс. Гкал), всего	1 829,9	1 914,1
Санкт-Петербург	1 820,5	1 884,4
Ленинградская область	29,4	29,7
Потери тепла в сети к отпуску в сеть (%), всего	10,29	9,92
Санкт-Петербург	10,31	10,01
Ленинградская область	9,47	6,37
Количество зданий абонентов, подключенных к тепловым сетям	13 674	13 682
Финансовые (млн руб.)		
Выручка	7 047	7 864
Себестоимость	6 393	6 972
Валовая прибыль	654	892
Прибыль до налогообложения	465	321
Чистая прибыль	132	54

1.2. Акционерный капитал

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», одно из крупнейших теплоэнергетических предприятий города, было основано в 2010 г. на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Компания была образована с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Северной столицы теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Теплосетевой комплекс Общества территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и обеспечивает передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. Сегодня АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – единственная специализированная теплосетевая организация Северной столицы. В зоне ответственности Общества проживает более 2,5 млн горожан.

Уставный капитал Общества на 31.12.2016 г. составляет 31 334 269 380 руб. Разделен на 31 334 269 380 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

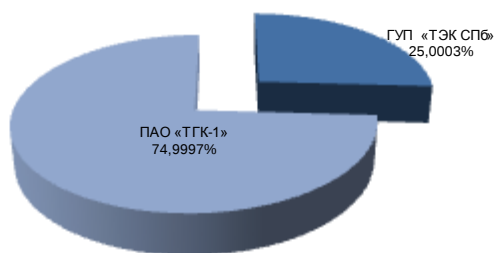
Акционерами Общества являются:

- Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1 (далее также – ПАО «ТГК-1») - учредитель и стратегический акционер Общества, входит в

Группу «Газпром» через ООО «Газпром энергохолдинг» - дочернюю компанию, консолидирующую генерирующие активы Группы.

- Государственное унитарное предприятие «Топливо-энергетический комплекс Санкт-Петербурга» (далее также - ГУП «ТЭК СПб»), один из ведущих производителей тепловой энергии в Санкт-Петербурге, вносит важный вклад в управление АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», реализуя городскую стратегию развития инженерно-энергетического комплекса.

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2016г.



2. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли

2.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2016 г.

В конце 2016 года в мировой экономике получили развитие позитивные тенденции ожидания ускорения роста. Глобальный композитный индекс PMI, в отличие от последних лет, в 4 квартале 2016 года показал максимальный рост за 6 кварталов, что позволяет рассчитывать на ускорение роста мировой экономики в 2017 году. Выполнение соглашения стран ОПЕК и стран вне картеля способствовало закреплению цен на нефть в диапазоне 50-56 долл. США за баррель.

В 2016 году произведенный ВВП составил 85 880,6 млрд. руб., снижение ВВП замедлилось до 0,2% г/г. Ненефтегазовые доходы выросли за 2016 год по отношению к предыдущему году на 10,7% и составили 10,3% ВВП за весь 2016 год, нефтегазовые доходы снизились на 17,6% и составили 5,8% ВВП.

Индекс промышленного производства по итогам декабря показал лучшие темпы прироста за весь год, увеличившись на 3,2% г/г, что способствовало тому, что по итогам 2016 года по сравнению с прошлым годом индекс промышленного производства вырос на 1,1%. В декабре добыча полезных ископаемых выросла на 2,9% г/г, за 2016 год рост сегмента составил 2,5%, что внесло основной положительный вклад в рост индекса промышленного производства. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды возросло в декабре на 5,5% г/г, в 2016 году рост составил 1,5%.

Рассчитываемый Минэкономразвития России сезонно сглаженный показатель промышленного производства увеличился на 0,4% м/м, рост в добыче полезных ископаемых и обрабатывающих производствах составил 0,3 % м/м, производство электроэнергии, газа и воды по сравнению с ноябрем выросло на 0,6%.

По итогам 9 месяцев 2016 года сокращение инвестиций в основной капитал составляет 2,3% г/г. Поведение индикаторов инвестиционной активности в декабре свидетельствует о ее снижении. В 2016 году производство инвестиционных товаров продолжило сокращаться, хотя и несколько медленнее по сравнению с 2015 годом (-10,3% и -13,5% соответственно).

В 2016 году под влиянием мер, принятых Правительством РФ по насыщению рынков, проводимой тарифной и денежно-кредитной политики, потребительская инфляция в России снизилась. По итогам года инфляция составила 5,4%, в среднем за год потребительские цены выросли на 7,1% (в 2015 году – 12,9% и 15,5% соответственно). Такое снижение инфляции обеспечивалось низким ростом цен на продовольственные товары в результате процессов импортозамещения, также положительный эффект на снижение инфляции оказала более низкая индексация цен и тарифов на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора. Кроме того, в течение 2016 года, Банк России проводил умеренно жесткую денежно-кредитную политику, направленную на замедление инфляции к концу 2017 года до целевого уровня 4%.

В промышленности в 2016 году цены производителей выросли на 7,4%, что почти на треть ниже чем годом ранее (10,7%). Динамика цен в течение года была неравномерной и, в основном, определялась динамикой цен в нефтяном секторе. В производстве нефтепродуктов цены производителей за 2016 год выросли на 7,7%, основной рост пришелся на конец года, период традиционно низкого спроса. На электроэнергию, по расчетам Минэкономразвития России, с начала года рост составил 7,6%. Для потребителей, исключая население, рост цен на электроэнергию с начала года составил 8,3%, для населения рост цен ниже – 5,4%.

2.2. Регион деятельности Общества

Общество осуществляет основную деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации: г. Санкт-Петербург и Ленинградская область.

В систему теплоснабжения Санкт-Петербурга входят:

10 ТЭЦ ПАО «ТГК-1», 3 ведомственные ТЭЦ (АО «ГСР ТЭЦ», ОАО «НПО ЦКТИ», ООО «ГК «Обуховэнерго»), филиал «Северо-Западная ТЭЦ» ОАО «ИнтерРАО-Электрогенерация», АО «Юго-Западная ТЭЦ», и порядка 700 котельных ГУП «ТЭК СПб», ООО «Петербургтеплоэнерго» и других ведомств и частных предприятий. Общая протяженность тепловых сетей составляет около 8,5 тыс. км в однотрубном исчислении. Самыми крупными производителями тепловой энергии являются ПАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».

Основными принципами развития системы теплоснабжения Санкт-Петербурга являются:

- соответствие перспективы развития Схеме теплоснабжения Санкт-Петербурга
- развитие на базе существующих и новых ТЭЦ систем централизованного теплоснабжения с выработкой электроэнергии на тепловом потреблении, обеспечивающей максимальную экономию топлива;
- удовлетворение спроса на качественное и стабильное теплоснабжение в растущих районах Санкт-Петербурга
- подключение новых и перевод существующих потребителей тепла на закрытую систему горячего водоснабжения;
- секционирование и кольцевание тепловых сетей и коллекторов сетевой воды теплоисточников в целях повышения надежности теплоснабжения;
- присоединение потребителей тепла к тепловым сетям по независимой схеме для повышения надежности и устойчивости теплоснабжения.

Наибольший прирост тепловой нагрузки, в связи с застройкой территории, в период до 2020 года ожидается в Южной, Северной и Юго-Западной частях города.

Прогноз прироста тепловых нагрузок в существующей зоне деятельности Общества

Зона снабжения теплоисточника	Перспективная тепловая нагрузка, Гкал/час
	2017-2019
ЭС-1 и ЭС-3 Центральной ТЭЦ	21,94
ЭС-2 Центральной ТЭЦ	41,28
Правобережная ТЭЦ	46,57
Василеостровская ТЭЦ	69,69
Первомайская ТЭЦ	20,71
Авто́вская ТЭЦ	70,32
Выборгская ТЭЦ	26,96
Северная ТЭЦ	57,61
Южная ТЭЦ	61,53
Итого в зоне деятельности Общества	416,60

2.3. Конкурентное окружение

С учетом специфики теплосетевого бизнеса, он не в полной мере является конкурентным, т.к. в большинстве случаев у потребителей отсутствует возможность выбора теплосетевой компании, в т.ч. при подключении к тепловым сетям.

Зоны деятельности теплосетевых (теплоснабжающих) организаций определяются эксплуатируемыми ими тепловыми сетями и присоединенными к ним источниками тепловой энергии.

Помимо АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на территории города Санкт-Петербурга деятельность по передаче и распределению тепловой энергии (в составе деятельности по теплоснабжению) осуществляют:

- ГУП «ТЭК СПб»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- ООО «ТЕПЛОЭНЕРГО»;
- иные теплосетевые организации (менее 2%).

2.4. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в жизни города

Январь

Специалисты АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» продолжили проведение системной информационной работы с жителями Санкт-Петербурга, касающейся безопасного поведения рядом с поврежденными участками тепловых сетей. Особое внимание в этом году было уделено работе с детьми. Плакаты по безопасности «Предупреди о территории риска» распространены во все образовательные учреждения Санкт-Петербурга.

Февраль

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обеспечило возможность подачи тепловой энергии на объекты капитального строительства пяти жилых кварталов на намывных территориях Васильевского острова.

Март

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» провело семинар для теплоснабжающих компаний на тему: «Актуальные вопросы теплоснабжения», а также пресс-конференцию, посвященную теме гидравлических испытаний и испытаний тепловых сетей на максимальную температуру в зоне ответственности предприятия.

Апрель

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» запустило сервис по поиску информации об отключениях горячего водоснабжения.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» провело испытания на максимальную температуру теплоносителя Центральном, Невском, Московском и Фрунзенском районах Санкт-Петербурга.

Май

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приняло участие в Инфраструктурном форуме Санкт-Петербурга.

Июнь

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» провело конкурс профессионального мастерства среди электрогазосварщиков и электросварщиков ручной сварки.

Завершена реконструкция очередного участка тепломagистрaли «Восточная» на 8-9 линиях Васильевского острова.

Июль

На территории Калининского, Кировского, Выборгского, Красносельского, Красногвардейского районов Санкт-Петербурга, а также в деревне Новое Девяткино и поселке Мурино Всеволожского района Ленинградской области состоялись гидравлические испытания тепловых сетей АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на прочность и плотность в условиях повышенного давления.

В рамках реализации инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» завершены работы по реконструкции тепловых сетей на улицах Чайковского, Тверской и Кирочной.

Полное наименование открытое акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга» изменено на акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга», сокращенное – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Август

В рамках реализации инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» завершены работы по реконструкции трубопровода, проходящего по улице Маршала Казакова от проспекта Стачек до проспекта Маршала Жукова.

В рамках реализации инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» завершены работы по реконструкции трубопровода, проходящего по Турбинной улице от улицы Новоовсянниковской до пересечения с улицей Белоусова.

Сентябрь

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» провело внутритрубную диагностику тепломагистрали «Полустровская».

Октябрь

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» отметило 85-летие.

В день 85-летия «Теплосети» представители петербургских СМИ приняли участие в пресс-автографе на объекте теплоснабжения – тепломагистрали «Восточная» на Большом проспекте В.О.

Традиционный полуденный залп из пушки на Нарышкином бастионе Петропавловской крепости был посвящен 85-летию «Теплосети Санкт-Петербурга».

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2016-2017 гг.

Завершена реконструкция очередного участка тепломагистрали «Восточная» на 22-23 линиях Васильевского острова.

Ноябрь

После завершения реконструкции очередного участка тепломагистрали «Восточная» восстановлено движение автотранспорта по 14-15 и 20-21 линиям Васильевского острова.

Декабрь

После завершения реконструкции очередного участка тепломагистрали «Восточная» восстановлено движение автотранспорта по 18-19 линии Васильевского острова.

В рамках Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» прошел День открытых дверей для учеников 8-9 классов школы № 522.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» совместно с ПАО «ТГК-1» организовало благотворительную акцию в развлекательном комплексе «Таврический сад». Для детей «Центра содействия семейному воспитанию №5» Калининского района Санкт-Петербурга прошли мастер-классы по фигурному катанию и хоккею.

3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Долгосрочная программа развития направлена на реализацию следующих задач:

- повышение технической оснащенности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- повышение эффективности и оптимальное развитие системы теплоснабжения;
- снижение издержек при эксплуатации системы теплоснабжения;
- обеспечение инвестиционной привлекательности энергетического комплекса;
- повышение технической оснащенности Общества.

Расширение зоны теплоснабжения ПАО «ТГК-1»

В рамках Договора о сотрудничестве, подписанного между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром», Обществом запланирован долгосрочный комплекс мероприятий по расширению зоны теплоснабжения ПАО «ТГК-1» за счет подключения объектов новых кварталов массовой жилой застройки и охвата смежных зон теплоснабжения. Это позволит наиболее эффективно загрузить генерирующие мощности ПАО «ТГК-1» с акцентом на комбинированную выработку тепловой энергии.

Основные направления программы:

- обеспечение подключения от Автовской ТЭЦ новых потребителей, а также подключения объектов нового строительства «Измайловской перспективы»;
- подключение к Василеостровской ТЭЦ объектов нового строительства на намывных территориях Васильевского острова;
- расширение зоны теплоснабжения Правобережной ТЭЦ за счет подключения объектов новой застройки в районах Кудрово и Ржевка-Пороховые.
- подключение зоны новой застройки на территории АОЗТ «Ручьи» во Всеволожском районе Ленинградской области Ново-Девяткино, Северной ТЭЦ.

Прогноз прироста тепловых нагрузок за счет расширения зоны деятельности Общества

Адрес новой зоны теплоснабжения (мероприятия обеспечивающие подключение)	Период подключения	Тепловая нагрузка, Гкал/час
Подключение к теплоснабжению от Автовской ТЭЦ объектов новой зоны массовой застройки: «Измайловская перспектива» (строительство новой распределительной сети от Северной тепломагистрали Автовской ТЭЦ)	2014-2020 гг.	100
Подключение к теплоснабжению от Правобережной ТЭЦ объектов новых зон массовой жилой застройки в районе Кудрово	2012-2020 гг.	162
Подключение к теплоснабжению от Василеостровской ТЭЦ части зоны застройки намывных территорий Васильевского острова (реконструкция НПС «Парусная» и строительство соединительной перемычки)	2016- 2025 гг.	200
Подключение зоны новой застройки на территории АОЗТ «Ручьи» во Всеволожском районе Ленинградской области (Суздальская тепломагистраль, тепломагистраль Ново-Девяткино Северной ТЭЦ)	2014-2022 гг.	330

Программа повышения эффективности операционной деятельности Общества

В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» существует утвержденная Советом директоров Общества Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2015 - 2017 гг.

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2015 - 2017 гг. разработана в соответствии с принципом расчета эффекта как динамики расходов относительно фактического уровня предыдущего года.

Целевой характер программы – обеспечение выполнения установленных показателей чистой прибыли группы компаний ПАО «ТГК-1» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

млн руб.

Наименование инициативы	Эффект 2017 г. план	Эффект инициативы 2015-2017 гг.
Нормализация температурных режимов тепловой сети	7	23
Автоматизация центральных тепловых пунктов (ЦТП)	2	3
Оптимизация расходов на покупку потерь тепловой энергии на реконструируемых сетях	15	29
Оптимизация расходов на ремонт тепловых сетей на реконструируемых сетях	16	35
Оптимизация расходов на содержание автомобильного транспорта	3	10
Оптимизация системы закупок	19	57
Оптимизация расходов на электрическую энергию на хозяйственные нужды	5	6
Итого	67	163

Эффект от реализации инициатив за 2016 г. составил 120 млн руб. при годовом плане 65 млн руб.

млн. руб.

Наименование инициативы	Эффект 2016 г. план	Эффект 2016 г. факт
Нормализация температурных режимов тепловой сети	6	6
Автоматизация центральных тепловых пунктов (ЦТП)	1	2
Оптимизация расходов на покупку потерь тепловой энергии на реконструируемых сетях	14	14
Оптимизация расходов на ремонт тепловых сетей на реконструируемых сетях	19	20
Оптимизация расходов на содержание автомобильного транспорта	5	9
Оптимизация системы закупок	19	63
Оптимизация расходов на электрическую энергию на хозяйственные нужды	1	6
Итого	65	120

4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

4.1. Управление рисками

Процесс управления рисками в Обществе заключается в выявлении рисков, их оценке, определении способов воздействия на риск, оценке соотношения затрат и предполагаемых выгод, выборе и реализации способа реагирования.

В зависимости от вида риска, степени его существенности и определенности, решение по выбору способа реагирования принимает генеральный директор, директора по направлениям и руководители структурных подразделений при обязательном участии блока директора по корпоративной защите и Управления по правовым вопросам.

Одним из основных принципов системы управления рисками в Обществе является выявление рисков на максимально ранней стадии и создание всесторонней системы их оценки.

Наиболее перспективными направлениями развития системы управления рисками в Обществе являются выстраивание и регламентация ключевых бизнес-процессов, совершенствование методов анализа и оценки рисков, информационное обеспечение этого процесса.

Главными задачами оценки и управления рисками следует считать:

- обеспечение контроля над рисками Общества за счет их описания, классификации и оценки;
- создание и развитие эффективной системы мониторинга рисков;
- своевременное выявление новых рисков;
- внедрение принципов учета рисков при принятии управленческих решений;
- анализ воздействия рисков на ключевые показатели деятельности Общества;
- обеспечение прогнозируемости рисков, которым подвержено Общество, и, соответственно, страхование от возможных потерь;
- минимизация рисков и потерь при условии соблюдения экономической целесообразности;
- обеспечение оптимального сочетания доходности и риска.

4.2. Описание основных видов рисков

Регуляторные риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Политические	Негативное отношение региональных властей при реализации инвестиционных проектов Общества	- Ухудшение репутации; - Значительное увеличение сроков реализации Инвестиционных проектов, неполучение необходимых разрешений для запуска объектов в эксплуатацию; - Неэффективное расходование ресурсов.	Взаимодействие с государственными органами и органами местного самоуправления
Правовые	Риски, связанные с недостаточным нормативным регулированием деятельности по теплоснабжению	- Непредсказуемость и отсутствие единой судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - Затруднительность определения условий договоров с субъектами отношений по теплоснабжению.	- мониторинг проектов нормативных актов, принимаемых в развитие Федерального закона «О теплоснабжении», подготовка и направление предложений по внесению соответствующих положений в нормативные акты, находящиеся в разработке, в государственные органы и организации, ответственные за принятие нормативных актов; - мониторинг, а также участие в формировании существующей судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - участие в семинарах, научно-практических конференциях по вопросам теплоснабжения.
	Риски, связанные с соблюдением АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действующих нормативных правовых актов и условий заключенных договоров	- Привлечение АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и должностных лиц Общества к административной, а в некоторых случаях, и к уголовной (для должностных лиц) ответственности; - Предъявление к Обществу гражданско-правовых требований со стороны третьих лиц (в т.ч. убытков, неустойки).	- анализ обстоятельств, послуживших предпосылкой для нарушения Обществом (его сотрудниками) действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров; - исключение в дальнейшем (снижение вероятности) возникновения ситуаций, способствующих нарушению действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров, в частности: - повышение правовой грамотности сотрудников Общества; - осуществление правового контроля за принимаемыми в Обществе решениями и локальными нормативными актами; - Юридическое сопровождение совершаемых в Обществе сделок. - снижение неблагоприятных последствий указанных выше нарушений, в первую очередь, путем правовой защиты интересов Общества в государственных (включая судебные) органах.
	Риски, связанные с изменением действующих нормативных правовых актов и судебной практики	- Несоответствие принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов изменившимся требованиям действующего законодательства; - Негативная для Общества судебная (в первую очередь, арбитражная) практика.	- систематический мониторинг изменений действующих нормативных правовых актов и судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; - своевременная корректировка принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов, а также (в случае необходимости) заключенных (заключаемых) договоров.

Финансовые риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Рыночные риски	Снижение спроса на тепловую энергию	- Снижение доходов; - Нехватка финансирования.	- систематический мониторинг инвестиционных программ теплоснабжающих организаций Санкт-Петербурга и Ленинградской области; - обеспечение экономически эффективного для застройщиков и потенциальных потребителей подключения к тепловым сетям Общества.
Риск ликвидности	Неисполнение денежных обязательств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» из-за отсутствия (недостатка) ликвидных денежных средств в соответствующей валюте	- Задержки по расчетам с поставщиками, контрагентами и сотрудниками; - Ухудшение кредитного рейтинга Общества и невозможность привлечения кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и Инвестиционной программы.	- оперативное планирование и исполнение бюджета; - контроль за состоянием дебиторской задолженности.
	Нарушение финансовой устойчивости обслуживающих банков	Потеря финансовых средств Общества.	- систематический мониторинг, контроль и анализ деятельности обслуживающих банков; - выбор банков наивысшей категории надежности.
Кредитные риски	Несвоевременная и (или) неполная оплата оказанных Обществом услуг, выполненных работ	Рост дебиторской задолженности, снижение ликвидности и платежеспособности	- учет истории взаимоотношений с контрагентом, допустившим несвоевременную оплату, при выстраивании дальнейших взаимоотношений с ним; - предварительный анализ контрагентов до принятия решения о возможности их авансирования; - систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью; - осуществление претензионно-исковой работы с контрагентами.
Процентный риск	Рост процентных ставок по кредитам	Увеличение расходов на выплату процентов по кредиту	- систематический мониторинг, контроль и анализ процентных ставок; - принятие решений по управлению кредитным портфелем с учетом процентного риска.
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Общества в результате инфляционных процессов	- Обесценивание активов Общества, размещенных в денежных средствах, подверженных инфляции; - Недостоверное отражение стоимости активов и обязательств Общества в отчетности (существенно при наличии гиперинфляции); - Снижение реальной доходности Общества.	- систематический мониторинг, контроль, анализ и прогнозирование макроэкономических показателей; - формирование бизнес-плана и тарифов с учетом прогнозных темпов инфляции.

Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы	Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы	- Увеличение убытков; - Нехватка финансирования.	- проведение конкурсных процедур в соответствии с действующими в Общества регламентами; - контроль за ценообразованием.
--	--	---	--

Операционные риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Производственно-технологические	Наличие оборудования с высокой степенью износа и повышенной вероятностью его выхода из строя	Аварии с тяжелыми экологическими и социальными последствиями и как следствие ухудшение репутации Общества	- контроль за осуществлением работ по модернизации и реконструкции оборудования, в т.ч. на основе регулярных проверок; - выполнение планов капитального ремонта тепловых сетей и оборудования - проведение регламентных работ; - проведение экспертизы промышленной безопасности трубопроводов; - совершенствование технологических схем - проведение режимных мероприятий - проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Общества - совершенствование процедур контроля за соблюдением правил техники безопасности - контроль и обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов - страхование соответствующих промышленных рисков
Экологические	Неблагоприятное воздействие деятельности Общества на окружающую среду.	Неблагоприятное воздействие деятельности Общества на окружающую среду	- модернизация и реконструкция оборудования; - проведение производственно-экологического контроля в целях соблюдения законодательства в области охраны окружающей среды.

5. Отчет о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

5.1. Операционная деятельность

5.1.1. Деятельность по передаче тепловой энергии

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» обеспечивает передачу тепловой энергии потребителям системы теплоснабжения филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Тепловая нагрузка потребителей в 2016 г.:
на территории Санкт-Петербурга – 9 607,97 Гкал/час,
на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) – 199,47 Гкал/час
на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) – 106,95 Гкал/час.

Полезный отпуск тепловой энергии в 2016 г. составил:
на территории Санкт-Петербурга – 16 944,67 тыс. Гкал,
на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) – 335 тыс. Гкал.
на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) – 101 тыс. Гкал.

Тарифы на услуги по передаче тепловой энергии в 2015 г.

Показатели	Наименование регулирующего органа	Срок действия и величина тарифов	
		01.01.15 – 30.06.15	01.07.15 – 31.12.15
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, руб./Гкал/час в мес.	Комитет по тарифам Санкт-Петербурга	53 050,43	53 050,43
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	365,03	374,87
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Заневское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	365,03	374,87

Тарифы на услуги по передаче тепловой энергии в 2016 г.

Показатели	Наименование регулирующего органа	Срок действия и величина тарифов	
		01.01.16 – 30.06.16	01.07.16 – 31.12.16
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, руб./Гкал/час в мес.	Комитет по тарифам Санкт-Петербурга	53 050,43	64 524,54
Тариф на услуги по передаче	Комитет по тарифам	320,00	404,96

тепловой энергии на территории Ленинградской области (Новодевяткинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	и ценовой политике Ленинградской области		
Тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории Ленинградской области (Заневское сельское поселение), руб./Гкал	Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	320,00	404,96

Сведения о тепловых сетях и оборудовании, предназначенном для передачи тепловой энергии

Протяженность магистральных тепловых сетей по срокам эксплуатации (по состоянию на 01.01.2017г.)

Тепловые сети АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»		Ед. измер.	Всего	до 15 лет	от 16 до 19 лет	20 лет	от 21 до 25 лет	Более 25 лет	Диаметр средний, мм	Ср. срок службы, лет	Износ, %
Баланс АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	СПб	км труб	650,54	319,24	51,49	27,83	92,15	159,83	598,95	19,28	77 %
		%	100%	49,07%	7,92%	4,28%	14,16%	24,57%			
	д.Новое-Девяткино (баланс)	км труб	27,14	8,28	0,69	1,02	6,06	11,09	300,9	24,65	99 %
		%	100%	30,5%	2,5%	3,7%	22,3%	40,9%			
Аренда АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Мурино (аренда)	км труб	9,04	2,81	0,56		3,61	2,06	121,8	21,32	85 %
		%	100%	31,1%	6,2%		40,0%	22,7%			
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Кудрово т/м и р/с	км труб	5,51	5,51					462,1	2,85	11 %
		%	100%	100%							

Протяженность квартальных тепловых сетей по срокам эксплуатации (по состоянию на 01.01.2017г.)

Тепловые сети АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»		Ед. измер.	Всего	до 15 лет	от 16 до 19 лет	20 лет	от 21 до 25 лет	Более 25 лет	Диаметр средний, мм	Ср. срок службы, лет	Износ, %
Баланс АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	СПб	км труб	1 817,59	454,42	110,78	31,45	305,65	915,29	126,6	25,92	104 %
		%	100%	25,0%	6,1%	1,7%	16,8%	50,4%			
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Кудрово вводы	км труб	7,49	7,49					145,4	2,95	12%
		%	100%	100%							

На обслуживании АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» находится

- 5 повысительных насосно-перекачивающих станций установленной мощностью 19,37 МВт, суммарный перекачиваемый расход теплоносителя через которые составляет около 30 000 м³/ч;
- 87 центральных тепловых пунктов с подключенной нагрузкой 1150 Гкал/ч;
- 32 дренажные насосные;

- 182 установки катодной защиты, 281 установка протекторной защиты стальных футляров трубопроводов и 8 установок дренажной защиты трубопроводов.

5.1.2. Услуги по подключению потребителей к тепловым сетям

Тарифы

Плата за подключение (технологическое присоединение) к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» устанавливается: на территории Санкт-Петербурга – распоряжениями Комитета по тарифам Санкт-Петербурга, на территории Ленинградской области – приказами комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области (ЛенРТК).

Наименование	Присоединяемая мощность до 0,1 Гкал/час (включительно) руб. без НДС	Присоединяемая мощность свыше 0,1 до 1,5 Гкал/час (включительно) руб./Гкал/час без НДС
2015 г.		
На территории Санкт-Петербурга	466,10	От 4 077 330,00 до 4 594 250,00
На территории Ленинградской области*	466,10	-
2016 г.		
На территории Санкт-Петербурга	466,10	От 1 365 480,00 до 4 105 200,00
На территории Ленинградской области	466,10	4 106 257,95

*плата за подключение мощности свыше 0,1 Гкал/час до 1,5 Гкал/час (включительно) на территории Ленинградской области в 2015 году не устанавливалась.

Плата за подключение мощности свыше 1,5 Гкал/час определяется в индивидуальном порядке, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 г. №1075.

Объем подключенной в 2016 году нагрузки, в соответствии с актами к договорам на подключение к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Источник питания	Нагрузка, Гкал/час
ЭС - 1 Центральная	1,700
ЭС - 2 Центральная	2,207
ЭС – 3 Центральная	0,240
ЦКТИ	1,265
Правобережная ТЭЦ-5	29,897
Василеостровская ТЭЦ-7	31,049
Первомайская ТЭЦ-14	4,952
Автовская ТЭЦ-15	3,185
Выборгская ТЭЦ-17	2,965
Северная ТЭЦ-21	3,229
Южная ТЭЦ-22	30,251
Итого	110,940

Наиболее крупные договоры подключения, заключенные в 2016 г.

Абонент	Источник	Стоимость услуг, руб. с НДС	Подключаемая нагрузка, Гкал/час
ООО «Остров Сити»	Василеостровская ТЭЦ-7	158 511 193,60	19,34
Федеральное казенное предприятие «Управление заказчика капитального строительства МО РФ»	Выборгская ТЭЦ-17	35 343 666,80	13,67
ЗАО «Развитие территорий «Петербургская недвижимость»	Правобережная ТЭЦ-5	51 870 954,68	6,20
Федеральное казенное предприятие «Управление заказчика капитального строительства МО РФ»	ЭС-1 ЦТЭЦ	33 253 709,80	4,94
ООО «Воин-В»	Автовская ТЭЦ-15	44 416 899,20	3,08

5.1.3. Ремонтная программа

Основными задачами ремонтной программы в 2016 году являлись: подготовка теплосетевого комплекса Общества к отопительному сезону, повышение надежного и качественного теплоснабжения потребителей. Программа капитального ремонта была выполнена в объеме 1 020,798 млн руб.

Приоритетным направлением ремонтной деятельности Общества в 2016 году был выбран ремонт поврежденных участков трубопроводов. В рамках ремонтной программы 2016 года силами Общества и подрядных организаций заменено 24,978 км ненадежных участков трубопроводов (в т.ч. 20,352 км внутриквартальных и 4,626 км магистральных) на сумму 937,032 млн руб. Также были выполнены работы по ремонту тепломеханического, электротехнического оборудования насосно-перекачивающих станций, центральных тепловых пунктов, установок электрохимической защиты, зданий, инженерно-технических средств охраны, транспортных средств и грузоподъемных механизмов в объеме 83,766 млн руб.

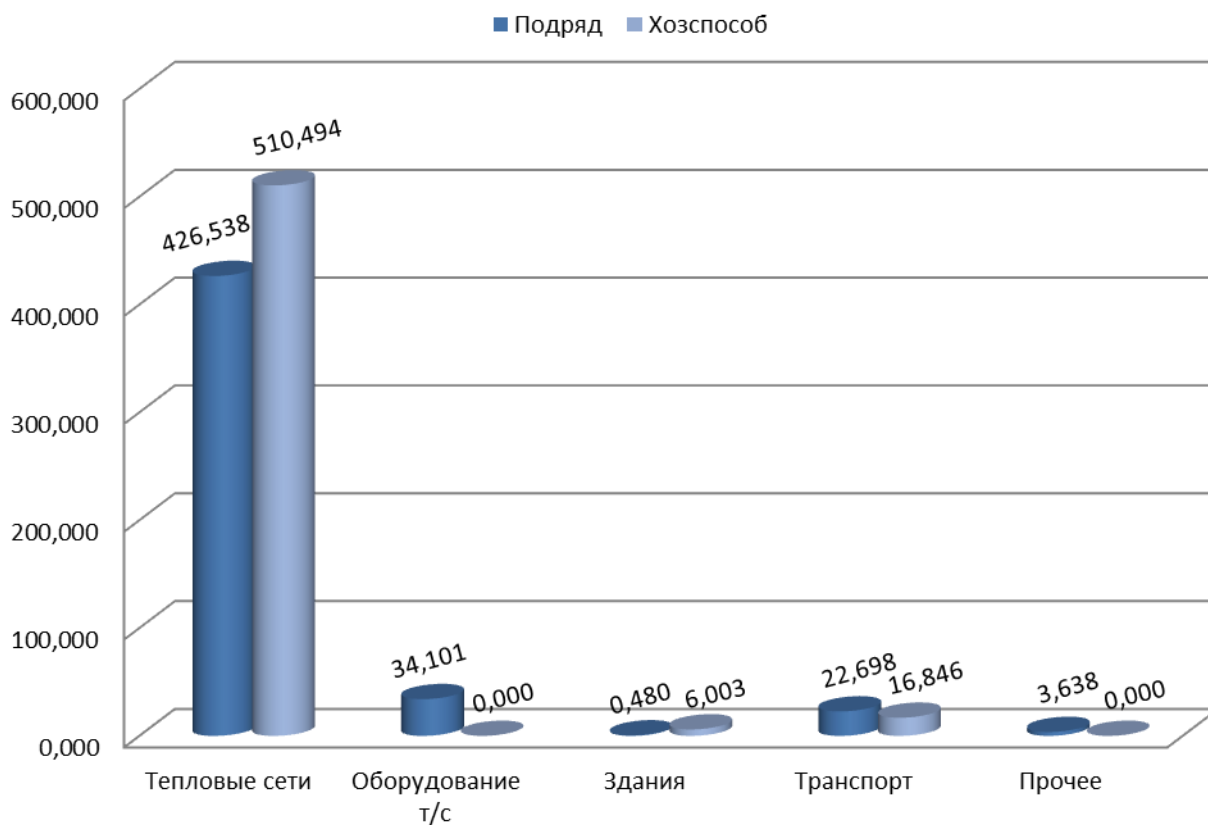
Основным приоритетным направлением ремонтной программы в 2017 году станет выполнение комплекса работ, направленных на обеспечение надежного теплоснабжения потребителей тепловой энергии, исправного состояния теплосетевого комплекса, надежной и безопасной его эксплуатации.

Расходы на ремонт

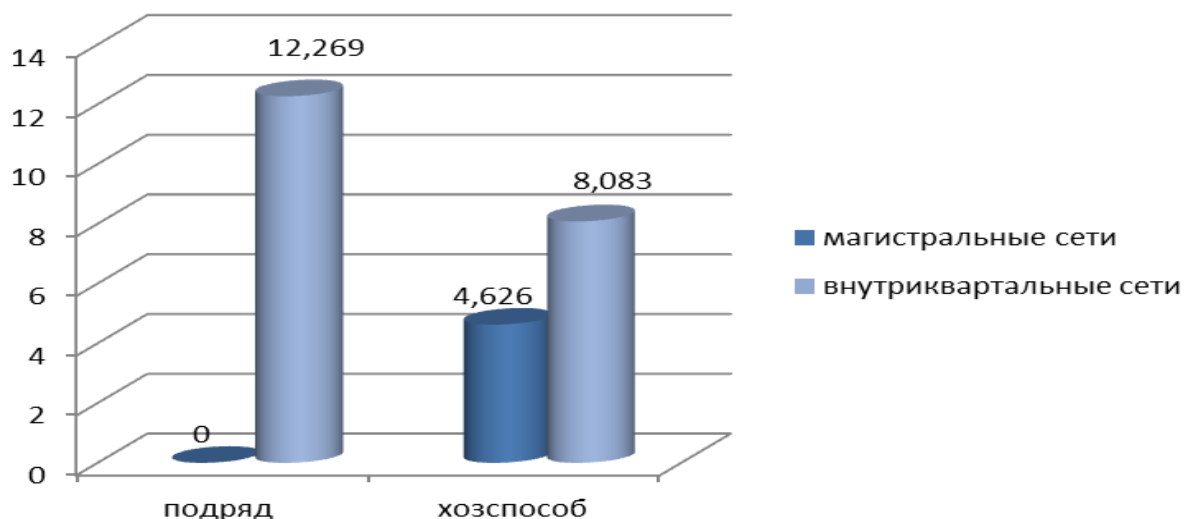
млн руб.

Наименование статьи затрат	план	факт	отклонение	% от плана
ФОТ со страховыми взносами (на ремонт хоз. способом)	394,215	389,852	-4,363	98,9
Материалы (на ремонт хоз. способом)	129,280	143,492	14,212	111,0
Давальческие материалы	30,370	35,286	4,916	116,2
Услуги сторонних подрядных организаций	378,994	452,168	73,174	119,3
ИТОГО:	932,859	1020,798	87,939	109,4

Затраты на проведение ремонта (млн руб.)



Протяженность трубопроводов, замененных при устранении повреждений (км)



Примечание. Средний диаметр квартальных труб – 125 мм, магистральных труб – 560 мм.

5.1.4. Инвестиционная деятельность

Обзор реализации Инвестиционной программы в 2016 году

29.01.2016 года Советом директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» утверждена Инвестиционная программа Общества на 2016 год в объеме 3 425,9 млн руб. (без НДС) в денежном выражении и 27 500 п.м. труб в натуральном выражении.

Выполнение Инвестиционной программы в 2016 году составило 3 362,72 млн руб. (без НДС), или 98% от годового плана.

Ввод реконструированных, модернизированных объектов основных средств в 2016 году составил 6 076,52 млн руб., кроме того, по имущественным и компенсационным договорам – 43,15 млн руб.

В натуральных показателях фактически заменено 40 991 п.м. труб (149% годового плана), а именно:

- по реконструкции участков магистралей, распределительных и квартальных сетей по программе повышения надежности – 15 941 п.м. труб (110% годового плана);
- по объектам в целях подключения новых потребителей – 25 050 п.м. труб (193% годового плана).

Финансирование Инвестиционной программы за 2016 год составило 3 622,2 млн руб. (с НДС). Основными статьями финансирования Инвестиционной программы в 2016 года являются:

- оплата выполненных работ (2 876,6 млн руб. с НДС).
- прочие расходы – затраты на содержание дирекции по капитальному строительству, оплата процентов по кредитам, страхование (226,4 млн руб. с НДС).
- имущественные расчеты (519,2 млн руб. с НДС).

Выполнение Инвестиционной программы в 2016 г.

млн руб. без НДС

Наименование	План 2016 г.	Факт 2016 г.	% выполнения годового плана
ВСЕГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ:	3 425,9	3 362,72	98%
1. Реконструкция магистральных тепловых сетей	1 115,4	1 222,05	110%
2. Реконструкция квартальных тепловых сетей	248,0	260,92	105%
3. Строительство/реконструкция тепловых сетей в целях подключения новых потребителей	502,6	481,31	96%
4. Проектные работы для реконструкции магистральных тепловых сетей	153,2	79,53	52%
5. Проектные работы для реконструкции квартальных тепловых сетей	162,6	127,51	78%
6. Проектные работы для строительства / реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей	70,3	14,85	21%
7. Модернизация технологических объектов	236,2	163,34	69%
8. Здания и сооружения	29,7	28,14	95%
9. Мероприятия по развитию КИС, ИТ и средств связи	129,0	129,03	100%
10. Оборудование, не требующее монтажа	46,0	56,65	123%
11. Передача имущества на баланс в счет платы по договорам подключений	277,4	440,72	159%
12. Прочие, в том числе:	455,2	358,67	79%
- погашение процентов по кредитам	221,1	169,62	77%
- услуги ПАО «ТГК-1» по договорам на подключение новых потребителей	124,1	108,5	87%
- содержание дирекции по капитальному строительству	58,1	52,76	91%
- экспертиза документации и промышленной безопасности объектов	51,8	27,79	54%
Кроме того, незапланированная приемка имущества (имущественные и компенсационные договоры)	-	43,15	

Приоритетные объекты Инвестиционной программы 2016 года

Наименование объекта	Объем выполненных работ в 2016 году
Тепловая магистраль «Восточная» (от ТК-11 до ТК-36)	Реконструировано более 500 п. м трубопроводов Ду800-700 в проезжей части Большого проспекта Васильевского острова между 22-23 и Кадетской линиями. Срок завершения реконструкции - июнь 2017 года.
Тепломагистраль 2-я Главная (от ТК-56а до ТК-44; от ТК-13 до ТК-8)	Реконструировано более 1300 п.м трубопроводов Ду600-400 в историческом центре города - в проезжей части улиц Кирочная и Чайковского от Литейного проспекта до Моховой ул.
Распределительная сеть Тверская (от ТК-3 до ТК-5; от ТК- 140 до ТК-2)	Реконструировано более 500 п.м трубопроводов Ду400-300 в проезжей части Тверской улицы от Таврической до Одесской ул.
Тепломагистраль 1-я Синопская (от ТК-9 до УВВ-13)	Реконструировано более 700 п.м трубопроводов Ду600 в проезжей части Тульской улицы от Синопской наб. с пересечением Новгородской ул.
Распределительная сеть на электродепо «Южное»	Построено 1100 п.м трубопроводов Ду400 для подключения электродепо «Южное». Впервые применен метод горизонтального шнекового бурения для возможности бестраншейного пересечения Софийской ул. Срок подключения по требованию администрации Санкт-Петербурга составил менее 10 месяцев.

Финансирование Инвестиционной программы в 2016 году

млн руб. с НДС

Показатели	План 2016 г.	Факт 2016 г.	% выполнения годового плана
ВСЕГО ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЕ	3 467,6	3 622,2	104%
1. Финансирование денежными средствами, в том числе:	3 140,3	3 103,0	99%
1.1. Оплата работ и услуг	2 869,0	2 876,6	100%
1.2. Прочие расходы (% на погашение кредитов, затраты ДКС, прочие)	271,3	226,4	83%
2. Имущественные расчеты	327,3	519,2	159%
Кредиторская задолженность на 31.12.2016	1 253	1 202	-

Источники финансирования Инвестиционных программ в 2015 и 2016 году

млн руб. без НДС

Наименование	Факт 2015 г.	Факт 2016 г.
ВСЕГО ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ	4 225,60	3 362,72
Амортизация	2 180	2 219,87
Прибыль на погашение % по кредитам	154	169,62
Плата за подключение	511,4	973,23
Заемные средства	1 305,2	-
Прочие	75	-

Наименование	Факт 2015 г.	Факт 2016 г.
I. ВСЕГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ:	4 225,60	3 362,72
1. Реконструкция магистральных тепловых сетей	1 441	1 222,05
2. Реконструкция квартальных тепловых сетей	527,6	260,92
3. ПИР для реконструкции магистральных тепловых сетей будущих лет	108	79,53
4. ПИР для реконструкции квартальных тепловых сетей будущих лет	16	127,51
5. Модернизация технологических объектов	342	163,34
6. Мероприятия по развитию КИС, ИТ и средств связи	23	129,03
7. Здания и сооружения	22	28,14
8. Прочее	280	306,82
9. Подключение новых потребителей, в т.ч.:	1 404	1 027,91
9.1. Реконструкция тепловых сетей (СМР)	328	203,72
9.2. Реконструкция тепловых сетей (ПИР)	103	14,85
9.3. Строительство магистральных и распределительных тепловых сетей на намывной части В.О.(СМР)	656	260,12
9.4. Прочее	317	549,22
10. Выкуп объектов НЗС у ПАО «ТГК-1»	62	17,47
Кроме того, незапланированная приемка имущества (имущественные и компенсационные договоры)	276	43,15
II. ФИЗИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ ВЫПОЛНЕНИЯ, п.м труб	49 097	40 991
III. ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	1 330,49	6 076, 52
Кроме того, незапланированная приемка имущества (имущественные и компенсационные договоры)	276,08	43,15

*Перспективные инвестиционные планы**Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2017 г.*

Инвестиционная программа АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2017 год сформирована в объеме по освоению 3 050,63 млн руб. без НДС и предусматривает следующие основные виды работ:

- Реконструкция магистральных тепловых сетей (в объеме 7 550 п.м.труб, в денежном выражении 925,8 млн руб. без НДС).
- Реконструкция квартальных тепловых сетей (в объеме 4 124 п.м.труб, в денежном выражении 203,01 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по реконструкции магистральных и квартальных тепловых сетей сформирован на основании многокритериальной системы выбора объектов, имеющих сверхнормативный срок эксплуатации и пониженные показатели надежности.

- Строительство и реконструкция тепловых сетей в целях подключения новых потребителей (в объеме 4 028 п.м. труб, в денежном выражении 332,64 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по строительству и реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей сформирован в пределах платы за присоединение в целях безусловного исполнения обязательств по заключенным договорам по подключению к системам теплоснабжения.

- Проектные работы для реконструкции магистральных тепловых сетей (в денежном выражении 96,66 млн руб. без НДС).
- Проектные работы для реконструкции квартальных тепловых сетей (в денежном выражении 6,89 млн руб. без НДС).
- Проектные работы для строительства и реконструкции тепловых сетей в целях подключения новых потребителей (в денежном выражении 74,05 млн руб. без НДС).
- Принципы формирования адресных перечней по данным портфелям аналогичны пп. 1-3.
- Модернизация технологических объектов (в денежном выражении 228,98 млн руб. без НДС).

Адресный перечень по модернизации технологических объектов сформирован в целях повышения энергоэффективности и качества отопления и горячего водоснабжения на основании анализа эффективности и надежности работы технологических объектов.

- Реконструкция зданий и сооружений (в денежном выражении 28,46 млн руб. без НДС).
- Мероприятия по развитию КИС, ИТ и средств связи (в денежном выражении 100,70 млн руб. без НДС).
- Оборудование, не требующее монтажа (в денежном выражении 92,28 млн руб. без НДС).

Перечень работ сформирован исходя из потребности в обеспечении эффективного исполнения структурными подразделениями Общества своих прямых функциональных обязанностей.

- Передача имущества на баланс в счет платы по договорам подключения (в денежном выражении 501,07 млн руб. без НДС).

Адресный перечень вновь построенных объектов теплоснабжения, планируемых к передаче Обществу в 2017 году, сформирован исходя из условий исполнения обязательств заявителями по договорам на подключение новых потребителей.

- Прочие (в денежном выражении 460,09 млн руб. без НДС).

В данный раздел включены все расходы Общества, финансирование которых подлежит из средств Инвестиционной программы, в том числе:

- средства на погашение процентов по кредитам;
- затраты на содержание дирекции по капитальному строительству;
- услуги ПАО «ТГК-1» по подключению новых потребителей.

Долгосрочная инвестиционная программа

Цели:

- реализация комплекса мероприятий по развитию и модернизации объектов теплосетевого комплекса АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- повышение надежности, безопасности и качества предоставления услуг по передаче тепловой энергии;
- увеличение энергетической эффективности предприятия;
- развитие системы теплоснабжения в соответствии с потребностями жилищного строительства;
- повышение степени автоматизации производственных процессов;
- обновление основных производственных фондов.

Принципы:

Достижение поставленных целей с максимально эффективным использованием денежных средств, выделенных на развитие, реконструкцию и модернизацию теплосетевого комплекса.

Основные направления:

- реконструкция магистральных тепловых сетей;
- реконструкция квартальных тепловых сетей;
- реконструкция НПС;
- реконструкция ЦТП;
- мероприятия по защите тепловых сетей от вредного влияния внешних факторов;

- реконструкция и строительство установок ЭХЗ;
- реконструкция, модернизация, развитие АСДУ;
- подключение новых и перевод существующих потребителей тепла на закрытую систему горячего водоснабжения;
- реконструкция, строительство, электроснабжение дренажных насосных;
- реконструкция павильонов и тепловых камер; внешнее и внутренне электроснабжение павильонов и тепловых камер, установка КУУЭЭ;
- реконструкция зданий и сооружений;
- проведение мероприятий по развитию КИС, ИТ и средств связи;
- закупка оборудования, не требующего монтажа.

5.1.5. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным Законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (от 13.07.2011 №223-ФЗ);
- положением о закупках товаров, работ, услуг ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (протокол от 26.09.2013 №3, новая редакция – протокол от 23.11.2015 №4);
- положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 26.01.2012 №9);
- регламентом подготовки, согласования, заключения договоров, контроля за их исполнением и подготовки распоряжений на оплату в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным приказом Генерального директора Общества от 20.04.2015г. №81-П;
- методикой определения критериев оценки заявок участников конкурентной закупки от 31.07.2015 № 183-П;
- годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2016 год, утвержденной решениями Советов директоров Общества:
 - от 09.09.2015 (протокол №2) в части первоочередных закупок;
 - от 09.03.2016 (протокол №9) в части основной программы Общества на 2016 год.

Контроль и координация закупочной деятельности осуществлялась Комитетом по закупкам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Деятельность и состав Комитета по закупкам определялась Регламентом работы Комитета по закупкам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 26.01.12 №9).

Советом директоров был утвержден состав потенциальных членов закупочных комиссий АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: конкурсных комиссий, аукционных комиссий, комиссий по подведению итогов запросов предложений. Комиссия формируется для каждой закупочной процедуры из числа лиц, включенных в утвержденный состав потенциальных членов Комиссии. Основные цели создания комиссий:

- принятие решений по оценке и ранжированию конкурентных предложений;
- принятие решений по выбору победителя конкурентных процедур в соответствии с условиями закупочной документации;
- экономное и целевое расходование денежных средств.

Основными принципами реализации закупочной политики АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются:

- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек;
- приоритетность закупки товаров (работ, услуг) у непосредственных производителей (подрядчиков, исполнителей) при прочих равных условиях.

Ответственность за закупочную деятельность в 2016 г. была возложена на Отдел организации закупочной деятельности Общества. Закупочные процедуры в интересах Общества проводились в соответствии с ГКПЗ Общества, утвержденной решением Совета директоров.

В установленном порядке право на осуществление функций Организатора закупок от имени Общества по отдельным закупкам, в соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества было предоставлено агенту – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК» г. Москва), в соответствии с Агентским договором от 01.04.2016 №16-703.

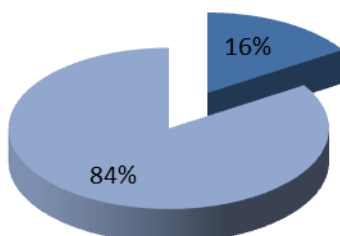
В рамках реализации производственной и инвестиционной программы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016 г. было проведено 248 закупочных процедур на 2 382,84 млн руб., в том числе:

- 39 закупок на сумму 1 411,66 млн руб. - закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).
- 209 конкурентных процедуры на сумму 971,18 млн руб.

Проведение конкурентных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества. Экономический эффект от проведения конкурентных процедур составил 63,16 млн руб.

Структура закупок по способу проведения в 2016 г. (% от общего количества осуществленных закупок)

■ Закупки у единственного источника ■ Открытые процедуры



Разбивка закупок по видам деятельности в 2016 году, в том числе закупки у единственного источника (ЗЕИ)

Виды деятельности	Количество закупок	Сумма, млн. руб.
Энергоремонтное производство. МТР.	41	182,32
Энергоремонтное производство. Работы, услуги.	50	425,49
ТПиР. Работы, услуги.	1	17,47
Прочие инвестиции. МТР.	9	55,05
Прочие инвестиции. Работы, услуги.	19	1 281,02
Эксплуатационные расходы. МТР.	36	33,31
Эксплуатационные расходы. Работы, услуги.	69	207,98
Прочее. МТР.	1	3,42

Прочее. Работы, услуги.	22	176,78
Итого:	248	2 382,84

В 2016 г. при проведении конкурентных закупок использовались интернет-технологии и современные средства связи. Все открытые конкурентные закупки проводились на сайте <http://zakupki.gov.ru/> с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте Общества.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» на сайте <http://www.rts-tender.ru/> в 2016 году проведено 38 закупок. Копии всех публикаций о проводимых закупках и их результатах размещались на сайте www.teplosetspb.ru в разделе «Закупки».

В 2016 году специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышения квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

5.1.6. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность.

Общество работает над повышением энергоэффективности и снижением потерь тепловой энергии при ее передаче по тепловым сетям, используя новейшие технологии. При реконструкции трубопроводов тепловых сетей применяются современные трубы с теплоизоляцией из пенополиуретана (ППУ) в полиэтиленовой оболочке.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2016 году

- выполнены работы по замене тепловых сетей с использованием энергоэффективного оборудования – предизолированных труб в ППУ-изоляции с системой ОДК,
- выполнены работы по электроснабжению НСС «Новое Девятикино», автоматизации оборудования станции и установке узлов учета тепловой энергии;
- модернизированы технологические схемы ЦТП, установлено частотное регулирование приводов насосов в системах горячего водоснабжения на 9 ЦТП;
- проведено техническое обслуживание систем частотного регулирования ЦТП;
- разработаны и согласованы с органами Ростехнадзора методики и программы проведения испытаний, инструментальных измерений, выполняемых на тепловых энергоустановках ЦТП;
- проведён анализ качества предоставления услуг теплоснабжения;
- произведена оценка аварийности и потерь в области теплоснабжения.

5.1.7. Новые системы и технологии.

Основными направлениями деятельности Управления информационных систем и технологий (далее – УИСТ) АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются:

- обеспечение ИТ-инфраструктуры деятельности общества;
- обеспечение высокой доступности и надлежащей производительности информационных систем и систем связи Общества;
- внедрение современных информационных технологий автоматизации организационно-экономического управления деятельностью Общества и процессов управления технологическими объектами тепловых сетей.

В Обществе в 2016 году была реализована система электронного документооборота для обеспечения автоматизации процессов делопроизводства с интеграцией создаваемой СЭД с ЕС НСИ на базе Docsvision, это современная, надежная и удобная система электронного

документооборота. Система представляет собой комплексное программное решение, которое подходит для автоматизации документооборота, делопроизводства и управления рабочими процессами Общества.

Система позволяет решать следующие задачи:

- регистрация, наложение резолюции, исполнение входящих документов;
- подготовка, согласование, регистрация, рассылка исходящих документов;
- подготовка, согласование, наложение резолюции, исполнение служебных записок;
- подготовка, согласование, регистрация, рассылка и исполнение приказов и распоряжений;
- подготовка, согласование, регистрация, рассылка и исполнение протоколов совещаний;
- согласование договоров, дополнительных соглашений. Контроль исполнения договоров;
- постановка, исполнение, подтверждение поручений. Иерархическая структура поручений (возможность создавать дочерние поручения, отслеживание статуса исполнения). Создание поручений в рамках документа;
- нормативные документы, согласование и архив НСИ;
- рабочие документы - документ со свободной маршрутизацией (пользователь определяет состав согласующих и тип согласования, адресата, адресатов рассылки).

В целях формирования стратегии информатизации Общества, согласованной с ПАО «Газпром», в 2015 году было проведено аналитическое обследование бизнес-процессов и уровня автоматизации взаимодействия структурных подразделений АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в части технического и бухгалтерского учета материальных активов. Описаны модели оптимизированных бизнес-процессов технического и бухгалтерского учета, подготовлены проекты регламентов взаимодействия подразделений компании в части технического и бухгалтерского учета, был предложен проект внедрения и модернизации информационных систем, разработаны функциональные требования автоматизации бизнес-процессов в части технического и бухгалтерского учета материальных активов, в результате чего в 2016 году начались работы по модернизации, разработке и внедрению информационной системы для автоматизации бизнес-процессов в части технического и бухгалтерского учета материальных активов, а именно:

- создана база данных и программная система для реализации стандарта цифровой модели тепловых сетей (ЦПМ), проведены работы по формированию имущественных комплексов тепловых сетей и объектов учета теплосетевого комплекса основных средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- создана и внедрена программная оболочка информационной управляющей системы АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- создана и внедрена интеграционная шина для автоматизированных систем в части технического и бухгалтерского учёта материально-технических средств.

Проведенные мероприятия позволили заложить мощный фундамент для дальнейшего развития, модернизации и интеграции в единый целый информационный комплекс, парк многочисленных информационных систем Общества.

В целях повышения отказоустойчивости и снижения расходов на сетевую инфраструктуру в 2015 году в Центре обработки данных Общества была внедрена система виртуализации серверов. В продолжение этой программы была проведена модернизация существующей ИТ-инфраструктуры в части серверного и сетевого оборудования, что позволило повысить уровень отказоустойчивости работы информационных систем Общества и увеличить быстродействие работы многочисленных программных комплексов, а также еще более повысить уровень информационной безопасности.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» придерживается стратегии постоянного развития ИТ-инфраструктуры для повышения качества предоставляемых услуг и как следствие этой стратегии, в Обществе была внедрена технология IP-телефонии, которая позволила максимально автоматизировать все коммуникации предприятия, повысить контроль деятельности сотрудников и их эффективность. Работа с этой технологией направлена на снижение расходов и повышение

эффективности работы Общества. IP-телефония – это голосовая связь через Интернет, альтернатива аналоговой связи, позволяющая вести разговоры и передавать информацию с помощью Интернет. Эта технология является ядром современной системы унифицированных коммуникаций, которая представляет собой комплексную систему связи и интегрирует услуги реального времени:

- телефонию (аналоговая телефония, IP телефония, мобильная связь);
- мгновенные сообщения;
- видеоконференции;
- унифицированные почтовые системы (голосовая почта, электронная почта, факс, смс);
- системы вебинаров и видеоконференций.

В течение 2016 года шло развитие и сопровождение существующих информационных систем и технологий.

5.1.8. Информация об объеме используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2016 год*

Вид энергетического ресурса	Объём потребления тыс. литр	Объём потребления тыс. руб. (без НДС)
Бензин автомобильный	477	14 316
Топливо дизельное	665	19 774

* Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

5.2. Финансовые результаты

5.2.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Общества

Тарифное регулирование

Увеличение выручки от услуг по передаче тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга на 10,4 % произошло за счет роста тарифа в 2016 г. на 10,8 % при снижении нагрузки на 0,4 %.

Увеличение выручки на территории Ленинградской области (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение) на 37,5 % произошло за счет увеличения полезного отпуска в 2016 г. на 40,2 %.

Увеличение выручки на территории Ленинградской области (Заневское городское поселение) в 2,31 раза произошло за счет увеличения полезного отпуска в 2016 г. в 2,34 раза.

Показатели	2015 г.	2016 г.	Рост, в %
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории СПб, руб./Гкал/час в месяц	53 050,43	58 787,49	10,8
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории СПб, млн. руб.	6 141	6 778	10,4
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), руб./Гкал	368,79	356,84	-3,2
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), млн. руб.	88	121	37,5
Средний тариф на услуги по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), руб./Гкал	368,79	356,84	-3,2
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), млн. руб.	16	37	131,3

Сезонность

На территории Санкт-Петербурга установлен двухставочный тариф на услуги по передаче тепловой энергии, состоящий из ставки за тепловую энергию, принимаемой равной нулю, и ставки за содержание мощности. Таким образом, выручка определяется, исходя из заявленной тепловой нагрузки потребителей, и сезонность не оказывает влияния на ее размер.

На территории Ленинградской области выручка определяется из расчета на полезный отпуск тепловой энергии, поэтому в осенне-зимний период она существенно больше, чем в летний.

Показатели	1 кв. 2016 г.	2 кв. 2016 г.	3 кв. 2016 г.	4 кв. 2016 г.	Итого
Полезный отпуск, тыс. Гкал	126	50	23	137	336
Тариф, руб./Гкал	320,00	320,00	404,96	404,96	
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Новодевятикинское сельское поселение, Муринское сельское поселение), млн руб. без НДС	40	16	9	56	121

Показатели	1 кв. 2016 г.	2 кв. 2016 г.	3 кв. 2016 г.	4 кв. 2016 г.	Итого
Полезный отпуск, тыс. Гкал	32	12	8	49	101
Тариф, руб./Гкал	320,00	320,00	404,96	404,96	
Выручка от услуг по передаче тепловой энергии на территории ЛО (Заневское городское поселение), млн руб. без НДС	10	4	3	20	37

Налогообложение

Уставный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» сформирован за счёт вложения основных средств акционеров в период 2011-2012 гг. При образовании АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» путем оплаты акций имуществом ПАО «ТГК-1» и имуществом, принадлежащем на праве собственности Санкт-Петербургу и находящемся в хозяйственном ведении ГУП «ТЭК СПб», возникло существенное отклонение стоимости основных средств по данным налогового учёта от стоимости основных средств по данным бухгалтерского учёта, что привело к формированию постоянного налогового обязательства Общества. По причине наличия постоянного налогового обязательства величина налога на прибыль Общества и иных аналогичных обязательств составила следующие значения:

	млн руб.	
	2015 г.	2016 г.
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	333	267
в т. ч. постоянное налоговое обязательство	260	216

5.2.2. Ключевые принципы учетной политики

В 2016 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» организовывало и вело бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н (далее по тексту - Положение № 34н) и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей. Положение об учетной политике Общества на 2016 год было утверждено приказом генерального директора Общества от 30.12.2015 № 358-П.

5.2.3. Информация о стоимости чистых активов

тыс. руб.		
Дата	Величина чистых активов	Размер уставного капитала
31.12.2014	33 416 733	31 334 269
31.12.2015	33 549 100	31 334 269
31.12.2016	33 603 114	31 334 269

Величина чистых активов представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Таким образом, величина чистых активов показывает ту часть стоимости активов Общества, которая может быть распределена среди ее собственников в случае ее ликвидации. Уставный капитал Общества за три последних завершённых финансовых года меньше величины чистых активов. Это удовлетворяет требованиям ст. 35 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

5.2.4. Анализ финансовых результатов

млн руб.

Отчет о прибылях и убытках	2015 г.	2016 г.
Выручка от реализации услуг	7 047	7 864
по передаче тепловой энергии ПАО «ТГК-1»	6 245	6 936
по подключению потребителей тепловой энергии	734	842
прочих услуг	68	86
Себестоимость	6 393	6 972
по передаче тепловой энергии ПАО «ТГК-1»	6 334	6 911
по подключению потребителей тепловой энергии	34	36
прочих услуг	25	25
Валовая прибыль	654	892
Проценты к получению	0	1
Проценты к уплате	160	212
Прочие доходы	348	87
Прочие расходы	377	447
Прибыль до налогообложения	465	321
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	333	267
Чистая прибыль	132	54

Выручка

Выручка Общества по итогам 2015 г. составила 7047 млн руб., по итогам 2016 г. – 7 864 млн руб.

Структура выручки 2015-2016 гг. (млн руб. %)

2015 г.



2016 г.



Себестоимость

Себестоимость продукции в 2015 году составила 6 393 млн руб., в т. ч.

- по основной деятельности – 6 334 млн руб.
- по прочей деятельности, в том числе, за услуги по подключению потребителей, – 59 млн руб.

Себестоимость продукции в 2016 году составила 6 972 млн руб., в т. ч.

- по основной деятельности – 6 911 млн руб.
- по прочей деятельности, в том числе, за услуги по подключению потребителей, – 61 млн руб.

Структура себестоимости 2015-2016 гг.

	2015 г.		2016 г.	
	млн. руб.	доля, %	млн. руб.	доля, %
Себестоимость, всего	6 393	100	6 972	100
ФОТ и страховые взносы	805	13	842	12
Ремонт основных средств	897	14	1 021	15
Амортизация	2 185	34	2 278	33
Энергия на производственные и хозяйственные нужды	189	3	219	3
Вода на технологические и хозяйственные нужды	101	2	113	2
Аренда	99	1	112	2
Работы и услуги производственного характера	1 620	25	1 797	25
Прочие затраты	497	8	590	8

Прибыль

Фактическая величина валовой прибыли за 2016 г. составила 892 млн руб., что больше значения данного показателя за 2015 г. на 238 млн руб.

Прибыль до налогообложения Общества за 2016 г. составила 321 млн руб., что меньше значения данного показателя за 2015 г. на 144 млн руб.

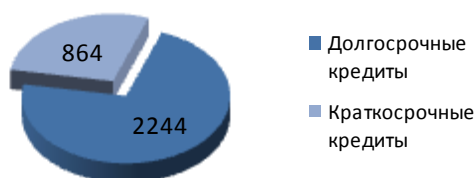
Чистая прибыль Общества за 2016 г. составила 54 млн руб., что меньше значения данного показателя за 2015 г. на 78 млн руб.

Кредитный портфель

Кредитный портфель общества состоит из долгосрочных и краткосрочных кредитов. По итогам 2016 года кредитный портфель уменьшился и составил 3 104 млн рублей. В структуре заемного капитала на отчетную дату произошли изменения в сторону увеличения долгосрочных заемных ресурсов до 2 398 млн рублей и снижения краткосрочных кредитных обязательств до 706 млн рублей. Просроченная задолженность по кредитам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных договорах.

2015 г.

3 108 млн. руб.



2016 г.

3 104 млн.руб.



Средневзвешенная ставка по кредитному портфелю по итогам 2016 года составила 12,55%, что ниже уровня 2015 года на 1,12% п.п. Снижение уровня средневзвешенной ставки по кредитам в 2016 году связано с общим понижением процентных ставок на рынке кредитования Российской Федерации в 2016 году.

5.2.5. Анализ финансового состояния

Структура активов и пассивов

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	Отклонение
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	38 500 380	39 272 001	771 621
Отложенные налоговые активы	15 836	28 746	12 910
Финансовые вложения	10	10	0
Прочие внеоборотные активы	74 513	59 448	-15 065
Итого по разделу I	38 590 739	39 360 205	769 466
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			0
Запасы	137 773	142 452	4 679
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1 033	137	-896
Дебиторская задолженность	1 409 489	1 595 345	185 856
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	50	50	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	18 042	329	-17 713
Прочие оборотные активы	12 024	12 438	414
Итого по разделу II	1 578 411	1 750 751	172 340
БАЛАНС	40 169 150	41 110 956	941 806
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	31 334 269	31 334 269	0
Добавочный капитал (без переоценки)	1 781 038	1 781 038	0
Резервный капитал	14 022	20 641	6 619
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	419 771	467 166	47 395
Итого по разделу III	33 549 100	33 603 114	54 014
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	2 244 000	2 398 000	154 000
Отложенные налоговые обязательства	915 873	1 172 579	256 706
Прочие обязательства	230 386	135 524	-94 862
Итого по разделу IV	3 390 259	3 706 103	315 844
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	863 575	705 878	-157 697
Кредиторская задолженность	2 301 831	3 031 009	729 178
Оценочные обязательства	64 385	64 852	467
Итого по разделу V	3 229 791	3 801 739	571 948
БАЛАНС	40 169 150	41 110 956	941 806

За 2016 год валюта баланса Общества возросла на 941 806 тыс. руб. Основное влияние на рост в «Активе» баланса оказало увеличение статьи «Основные средства предприятия» на 771 621

тыс. руб. или 82% от общего роста. В «Пассиве» баланса выросла краткосрочная кредиторская задолженность на 729 178 тыс. руб. Других существенных изменений в структуре баланса за прошедший год не произошло.

Анализ рентабельности и ликвидности

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.
Рентабельность продаж, %	9,28	11,34
Рентабельность чистых активов, %	1,39	0,95
Рентабельность собственного капитала, %	0,40	0,16
Коэффициент текущей ликвидности	0,67	0,65

В связи с ростом выручки рентабельность продаж в 2016 г. увеличилась на 2,06 п.п. по сравнению с 2015 годом и составила 11,34%.

Рентабельность чистых активов рассчитывается как отношение прибыли до налогообложения к чистым активам. Показатель рентабельности чистых активов снизился на 0,44 п.п. по сравнению с 2015 г. и составил 0,95 %, в связи со снижением показателя прибыли до налогообложения, который в свою очередь снизился вследствие снижения Прочих доходов Общества, а также увеличения расходов на обслуживание кредитных обязательств, привлеченных в 2015 году.

Рентабельность собственного капитала рассчитывается как отношение чистой прибыли к среднему за период размеру собственного капитала. Показатель рентабельности собственного капитала в 2016 году снизился на 0,24 п.п. по сравнению с 2015 г. и составил 0,16% за счет снижения показателя чистой прибыли.

Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается как отношение ликвидных активов к краткосрочным обязательствам, без учета полученных авансов. Уменьшение коэффициента на 0,02 п.п. или 2% по отношению к 2015 г. в основном обусловлено незначительным ростом объема задолженности перед поставщиками и подрядчиками по капитальному строительству.

Анализ структуры дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	Отклонение
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	1 099 176	1 283 125	183 949
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Дебиторская задолженность по авансам выданным	161 011	113 815	- 47 196
<i>в т.ч. просроченная</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Прочая дебиторская задолженность	149 302	198 405	49 103
Итого дебиторская задолженность	1 409 489	1 595 345	185 856

Фактическая дебиторская задолженность на 31.12.2016 г. составила 1 595 345 тыс. руб., увеличившись по сравнению со значением на начало года на 185 856 тыс. руб., что составляет 13%, в т.ч.:

- дебиторская задолженность покупателей и заказчиков увеличилась на 183 949 тыс. руб., главным образом, за счет увеличения задолженности по передаче тепловой энергии;
- по авансам выданным уменьшилась на 47 196 тыс. руб., главным образом, за счет сокращения авансов по инвестиционной программе;

прочая дебиторская задолженность увеличилась на 49 103 тыс. руб. (в т.ч. за счёт увеличения задолженности по НДС по авансам и предоплатам полученным за технологические присоединения).

Управление кредиторской задолженностью

тыс. руб.

Наименование показателя	31.12.2015 г.	31.12.2016 г.	Отклонение
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	2 301 831	3 031 009	729 178
поставщики и подрядчики, из них:	1 186 633	1 436 802	250 169
покупная энергия	29 489	42 183	12 694
ремонтные организации	61 744	76 244	14 500
инвестиционная деятельность	887 142	1 161 204	274 062
другим поставщикам и подрядчикам	208 258	157 171	-51 087
задолженность по оплате труда перед персоналом	58 030	75 894	17 864
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	24 340	27 987	3 647
задолженность по налогам и сборам	105 799	174 578	68 779
авансы полученные	891 970	1 130 437	238 467
прочие кредиторы	35 059	185 311	150 252

Кредиторская задолженность увеличилась на 32% и составляет 3 031 009 тыс. рублей.

Задолженность перед поставщиками и подрядчиками увеличилась на 250 169 тыс. рублей и составляет 1 436 802 тыс. руб. или 47% от кредиторской задолженности. Задолженность по инвестиционной деятельности увеличилась на 31% и составляет 1 161 204 тыс. руб.

Увеличилась задолженность по налогам и сборам на 68 779 тыс. рублей и составляет 174 578 тыс. рублей.

Авансы, полученные по тех. присоединениям, увеличились на 238 467 тыс. рублей до 1 130 437 тыс. рублей.

Анализ деловой активности

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	0,61	0,53
Соотношение собственных и заемных средств	5,068	4,476
Коэффициент автономии собственных средств	0,835	0,817

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности уменьшилось и составляет 0,53. Соотношение собственных и заемных средств составляет 4,476. Коэффициент автономии собственных средств рассчитывается как отношение собственных средств к итогу баланса. Коэффициент автономии собственных средств составляет 0,817. Данные показатели за 2016 г. снизились по сравнению с 2015 г., но по-прежнему остаются весьма высокими в своих абсолютных значениях.

6. Корпоративное управление

6.1. Дивиденды

Решений о выплате дивидендов в 2015 и 2016 годах не принималось.

6.2. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

Сведения о сделках с заинтересованностью

№ п/п	Описание сделки	Заинтересованные лица	Существенные условия сделки	Орган, одобрявший сделку
1	Договор на возмездное оказание услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ОАО «ТГК-1». Предмет: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по предоставлению услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий . Цена: Максимальная предельная стоимость Услуг составляет 15 630 280 (пятнадцать миллионов шестьсот тридцать тысяч двести восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% – 2 384 280 (два миллиона триста восемьдесят четыре тысячи двести восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок действия: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует по 31 декабря 2016 года. Условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01 января 2016 года.	Совет директоров Протокол № 7 от 29.01.2016

2	Договор об оказании агентских услуг по совершению юридических и иных действий, связанных с обеспечением потребностей ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в материально-технических ресурсах (работах, услугах).	Филь С.С.	Стороны: Принципал - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Агент - ООО «ППТК». Предмет: Агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и за счет Принципала юридические и иные действия, связанные с обеспечением потребностей Принципала в МТР, работах и/или услугах, Цена: Цена договора между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ООО «ППТК» на период с 01.01.2016 по 31.12.2016 составляет 4 900 000 (четыре миллиона девятьсот тысяч) рублей, кроме того НДС 882 000 (восемьсот восемьдесят две тысячи) рублей, всего с НДС 5 782 000 (пять миллионов семьсот восемьдесят две тысячи) рублей. Оплата агентского вознаграждения осуществляется следующим образом: ежеквартально в срок не позднее 10 (десятого) числа первого месяца, следующего за отчетным кварталом, Принципал выплачивает Агенту ¼ (одну четвертую) часть от общей суммы агентского вознаграждения на текущий календарный год. Срок действия: Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и сроком действия не ограничивается.	Совет директоров Протокол № 7 от 29.01.2016
3	Договор аренды недвижимого имущества	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Арендодатель – ОАО «ТГК-1» Арендатор – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Предмет: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование недвижимое имущество. Цена : Цена сделки по Договору аренды недвижимого имущества ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», определяется исходя из месячной арендной платы в размере 3 068 000 (Три миллиона шестьдесят восемь тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС, и составляет 33 748 000 (Тридцать три миллиона семьсот сорок восемь тысяч) рублей 00 копеек, включая НДС, за 11 (Одиннадцать) месяцев. Срок действия: 11 (Одиннадцать месяцев). Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, фактически возникшие с «01» января 2016 года. Договор считается возобновленным на тех же условиях на неопределенный срок, если ни одна из сторон не уведомит другую сторону о прекращении Договора за 1(Один) месяц до окончания срока действия Договора.	Совет директоров Протокол №8 от 09.03.2016

4	Договор купли-продажи проектной документации	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Продавец - ОАО «ТГК-1», Покупатель – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Предмет: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить проектную документацию по проекту «Строительство «Восточной» тепломагистрали от ТЭЦ-5 (Правобережная) филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» (Этап 2, Этап 2.1) в 1 (одном) экземпляре. Цена: Стоимость договора купли-продажи между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1» составляет 20 620 000 (Двадцать миллионов шестьсот двадцать тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% - 3 145 423 (Три миллиона сто сорок пять тысяч четыреста двадцать три) рубля 73 копейки.	Совет директоров Протокол №8 от 09.03.2016
---	--	---------------	--	--

5	Договор на оказание услуг по ликвидации технологических ограничений (вынос газопровода)	Бондарчук А.С.	Стороны: Заказчик: ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель: ООО «ПетербургГаз». Предмет: Исполнитель обязуется оказать услуги по ликвидации ограничений для строительства тепловой сети по адресу: г. Санкт-Петербург, пересечение Морской набережной (у дома 14, лит. Б по улице Кораблестроителей), а Заказчик принять и оплатить оказанные услуги. Цена: Ориентировочная стоимость услуг по договору 32 940 934 (тридцать два миллиона девятьсот сорок тысяч девятьсот тридцать четыре рубля) 46 коп., в том числе, НДС 18% в сумме 5 024 888 рублей 31 коп. Окончательная стоимость услуг по договору определяется на основании положительного заключения экспертизы проектно-сметной документации и с учетом всех налоговых платежей (налога на добавленную стоимость, налога на прибыль) путем заключения Сторонами дополнительного соглашения к договору. Порядок расчетов: Оплата услуг по договору осуществляется в следующем порядке: Заказчик перечисляет Исполнителю аванс в размере 50% от ориентировочной стоимости услуг - в течение 10 (десяти) календарных дней с даты заключения договора. Заказчик перечисляет Исполнителю сумму в размере 30 % от окончательной стоимости услуг после получения положительного заключения экспертизы по проектно-сметной документации. Окончательный расчет (в части отдельных этапов, предусмотренных договором) производится Заказчиком в течение 10 (десяти) календарных дней с даты подписания или принятия Сторонами Актов об оказанных услугах. Срок: 22 месяца с даты заключения договора. Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему договору.	Совет директоров Протокол №8 от 09.03.2016
6	Дополнительное соглашение к договору займа	Стренадко И.М.	Стороны: • Заемщик - ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга» • Заимодавец – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Существенные условия: Сумма займа подлежит возврату на расчетный счет заимодавца не позднее 36 месяцев с момента получения займа (первой части займа).	Совет директоров Протокол №9 от 23.03.2016

7	Договор на возмездное оказание услуг в области методологической и технической поддержки автоматизированных систем на платформе 1С	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ООО «АНТ-Сервис». Предмет: По поручению Заказчика, Исполнитель принимает обязательства по оказанию услуг в области методологической и технической поддержки автоматизированных систем на платформе 1С: Системы материально-производственного учета, Системы бухгалтерского и налогового учета, Единой системы нормативно-справочной информации, Системы управленческого учета. Цена: Стоимость услуг по настоящему Договору является верхней предельной и в соответствии с Протоколом согласования договорной цены (приложение №1 к Договору) составляет 8 233 995,49 (Восемь миллионов двести тридцать три тысячи девятьсот девяносто пять) рублей 49 копеек, в том числе НДС 18% в сумме 1 256 033,21 (Один миллион двести пятьдесят шесть тысяч тридцать три) рубля 21 копейка. Окончательная стоимость услуг по Договору определяется на основании Актов оказания услуг и не может превышать верхнюю предельную. Период оказания услуг – 2016 год.	Совет директоров Протокол №11 от 16.05.2016
8	Договор на возмездное оказание услуг в области разработки и внедрения программной оболочки информационной управляющей системы ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ООО «АНТ-Сервис». Предмет: По поручению Заказчика, Исполнитель принимает обязательства по оказанию услуг в области разработки и внедрения программной оболочки информационной управляющей системы ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Цена: Стоимость услуг по настоящему Договору является верхней предельной и в соответствии с Протоколом согласования договорной цены (приложение №3 к Договору) составляет 47 154 924,00 (Сорок семь миллионов сто пятьдесят четыре тысячи девятьсот двадцать четыре) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% в сумме 7 193 124,00 (Семь миллионов сто девяносто три тысячи сто двадцать четыре) рубля 00 копеек. Окончательная стоимость услуг по Договору определяется на основании Актов оказания услуг и не может превышать верхнюю предельную. Срок: С момента подписания настоящего Договора до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Сроки выполнения работ: с момента заключения Договора по 30.12.2016 г.	Совет директоров Протокол № 13 от 24.06.2016

9	Договор на возмездное оказание услуг в области разработки и внедрения интеграционной шины для автоматизированных систем в части технического и бухгалтерского учета материально-технических средств в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ООО «АНТ-Сервис». Предмет: По поручению Заказчика, Исполнитель принимает обязательства по оказанию услуг в области разработки и внедрения интеграционной шины для автоматизированных систем в части технического и бухгалтерского учета материально-технических средств в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Цена Договора: Стоимость услуг по настоящему Договору является верхней предельной и в соответствии с Протоколом согласования договорной цены (приложение №3 к Договору) составляет 20 037 405,36 (Двадцать миллионов тридцать семь тысяч четыреста пять) рублей 36 копеек, в том числе НДС 18% в сумме 3 056 553,36 (три миллиона пятьдесят шесть тысяч пятьсот пятьдесят три) рубля 36 копеек. Окончательная стоимость услуг по Договору определяется на основании Актов оказания услуг и не может превышать верхнюю предельную. Срок: С момента подписания настоящего Договора до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Сроки выполнения работ с момента заключения Договора по 30.12.2016 г.	Совет директоров Протокол № 13 от 24.06.2016
10	Договор купли-продажи объекта недвижимого имущества	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Продавец - Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1», (ОАО «ТГК-1») Покупатель – Открытое акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга», (ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»). Предмет: Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить объект недвижимого имущества - Склад кислорода с пристройкой, общей площадью 32,8 кв.м., кадастровый номер 78:14:7541:0:112, этажность - 1, назначение - нежилое, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, Варшавская улица, д. 9, корп. 2, лит. М. Цена: Стоимость договора купли-продажи объекта недвижимого имущества между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» составляет 896 800 (Восемьсот девяносто шесть тысяч восемьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% - 136 800 (Сто тридцать шесть тысяч восемьсот) рублей 00 копеек.	Совет директоров Протокол № 13 от 24.06.2016

11	Договор на поставку серверного и сетевого оборудования	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ООО «АНТ-Сервис». Предмет: По поручению Заказчика, Исполнитель принимает обязательства по поставке серверного и сетевого оборудования. Цена: Стоимость услуг по настоящему Договору является верхней предельной и в соответствии с Приложением №1 к Договору составляет 28 226 790,62 (двадцать восемь миллионов двести двадцать шесть тысяч семьсот девяносто) рублей 62 копейки, в том числе НДС 18% - 4 305 781,62 (четыре миллиона триста пять тысяч семьсот восемьдесят один) рубль 62 копейки. Окончательная стоимость услуг по Договору определяется на основании Актов сдачи-приемки выполненных работ и не может превышать верхнюю предельную. Срок : С момента подписания настоящего Договора до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Сроки выполнения работ С момента заключения Договора по 30.12.2016 г.	Совет директоров Протокол №2 от 29.07.2016
12	Договор на возмездное оказание услуг в области создания базы данных и программной системы для реализации стандарта цифровой модели тепловых сетей (ЦПМ ТС), а также выполнения работ по формированию имущественных комплексов тепловых сетей и объектов учета теплосетевого комплекса основных средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ООО «АНТ-Сервис». Предмет: По поручению Заказчика, Исполнитель принимает обязательства по оказанию услуг в области создания базы данных и программной системы для реализации стандарта цифровой модели тепловых сетей (ЦПМ ТС), а также выполнения работ по формированию имущественных комплексов тепловых сетей и объектов учета теплосетевого комплекса основных средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Цена: Стоимость услуг по настоящему Договору является верхней предельной и в соответствии с Протоколом согласования договорной цены (приложение №3 к Договору) составляет 32 278 144,75 (Тридцать два миллиона двести семьдесят восемь тысяч сто сорок четыре) рубля 75 копеек, в том числе НДС 18% в сумме 4 279 293,27 (Четыре миллиона двести семьдесят девять тысяч двести девяносто три) рубля 27 копеек. Окончательная стоимость услуг по Договору определяется на основании Актов оказания услуг и не может превышать верхнюю предельную. Срок: С момента подписания настоящего Договора до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Сроки выполнения работ с момента заключения Договора по 30.12.2016 г.	Совет директоров Протокол №2 от 29.07.2016

13	Договор на возмездное оказание услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Заказчик – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель - ПАО «ТГК-1». Предмет: Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательства по предоставлению услуг в области информационных и телекоммуникационных технологий. Цена: Максимальная предельная стоимость Услуг составляет 13 990 080 (тринадцать миллионов девятьсот девяносто тысяч восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС 18% – 2 134 080 (два миллиона сто тридцать четыре тысячи восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами, но не раньше 01 января 2017 г., и действует по 31 декабря 2017 года.	Совет директоров Протокол №4 от 07.12.2016
14	Агентский договор на проведение мероприятия «День Энергетика 2016»	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Агент – Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1», Принципал - Акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга». Предмет: По Договору Агент обязуется за вознаграждение совершать по поручению Принципала от своего имени и за счет Принципала юридические и фактические действия, направленные на проведение 16 декабря 2016 года мероприятия «День Энергетика 2016» (далее – мероприятие), которое состоится в «Ледовом Дворце», расположенном по адресу: Санкт-Петербург, пр. Пятилеток, д.1, с привлечением лиц для долевого финансирования мероприятия по согласованной сторонами Смете на проведение мероприятия. Цена: По Агентскому договору на проведение мероприятия «День Энергетика 2016» между АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ПАО «ТГК-1» в размере 1 120 652 (один миллион сто двадцать тысяч шестьсот пятьдесят два) рубля 00 копеек, в т. ч. НДС 18% - 170 946 (сто семьдесят тысяч девятьсот сорок шесть) рублей 92 копейки. Из них: - доленое финансирование мероприятия в размере 1 100 652 (один миллион сто тысяч шестьсот пятьдесят два) рубля 00 копеек, в т. ч. НДС 18% - 167 896 (сто шестьдесят семь тысяч восемьсот девяносто шесть) рублей 07 копеек, - агентское вознаграждение в размере 20 000 (двадцать тысяч) рублей 00 копеек, в т. ч. НДС 18% - 3050 (три тысячи пятьдесят) рублей 85 копеек. Срок : С момента подписания его обеими Сторонами и до полного исполнения Сторонами своих обязательств по нему.	Совет директоров Протокол № 4 от 07.12.2016

15	Договор на оказание услуг по ликвидации технологических ограничений (вынос газопровода)	Бондарчук А.С.	Стороны: Заказчик: АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Исполнитель: ООО «ПетербургГаз». Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать услуги по ликвидации ограничений для строительства тепловой сети «р/с Замшина от ТК-3 до ТК-9» по адресу: г. Санкт-Петербург, Калининский район, улица Замшина от улицы Васенко до проспекта Металлистов, с пересечением улицы Замшина и проспекта Металлистов, а Заказчик принять и оплатить оказанные услуги. Цена: Ориентировочная стоимость услуг по договору 3 106 713 (три миллиона сто шесть тысяч семьсот тринадцать) рублей 27 копеек, в том числе, НДС 18% в сумме 473 905(четыреста семьдесят три тысячи девятьсот пять) рублей 41 копейка. Окончательная стоимость услуг по договору определяется на основании положительного заключения экспертизы проектно-сметной документации и с учетом всех налоговых платежей (налога на добавленную стоимость, налога на прибыль) путем заключения Сторонами дополнительного соглашения к договору. Срок: 22 месяца с даты заключения договора. Договор вступает в силу с даты подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по настоящему договору.	Совет директоров Протокол №4 от 07.12.2016
16	Дополнительное соглашение №2 к Агентскому договору №15-677 от 03.04.2015 года	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Принципал – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»; Агент – ПАО «ТГК-1». Предмет: Уменьшение стоимости ежемесячного вознаграждения по Агентскому договору №15-677 от 03.04.2015 года на 41 438 (Сорок одна тысяча четыреста тридцать восемь) рублей 00 копеек, в том числе НДС - 6 321 (Шесть тысяч триста двадцать один) рубль 05 копеек, при этом оно составит 148 562 (Сто сорок восемь тысяч пятьсот шестьдесят два) рубля 00 копеек, в том числе НДС - 22 662 (Двадцать две тысячи шестьсот шестьдесят два) рубля 00 копеек. Максимальная цена: 148 562 (Сто сорок восемь тысяч пятьсот шестьдесят два) рубля 00 копеек, в том числе НДС - 22 662 (Двадцать две тысячи шестьсот шестьдесят два) рубля 00 копеек за полный календарный месяц. Срок: С даты подписания Дополнительного соглашения до полного исполнения Сторонами своих обязательств.	Совет директоров Протокол № 6 от 30.12.2016

17	Договор о компенсации нарушенного права собственности	Лисицкий Э.Н.	Стороны: Заказчик – ПАО «ТГК-1»; Сетевая организация – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Предмет: Заказчик осуществляет компенсацию нарушенного права собственности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на Сети, сооружения и иные объекты теплосетевого хозяйства в денежной форме. Цена: 4 183 000 (Четыре миллиона сто восемьдесят три тысячи) рублей 00 копеек, НДС не облагается. Порядок расчётов – Компенсация нарушенного права производится путем зачета на соответствующую сумму обязательств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по оплате стоимости проектно-сметной документации по объекту «Строительство НПС «Введенская», выкуп которой произведен АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» у ПАО «ТГК-1» в соответствии с Договором № 15-1006 от 10.06.2015г. Срок: Вступает в силу после одобрения его условий Советом директоров ПАО «ТГК-1» и Советом директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» как сделки с заинтересованностью и подписания его обеими Сторонами и, действует до полного исполнения обязательств Сторонами по настоящему договору.	Совет директоров Протокол № 6 от 30.12.2016
----	---	---------------	--	---

18	Кредитный договор (кредитные договоры)	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заемщик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Кредитор – ОАО «АБ «Россия». Предмет: Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на финансирование приобретения движимого и недвижимого имущества, расходов по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации), финансирование текущей деятельности Заемщика. Предельная сумма привлечения: 2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей. Процентная ставка по кредиту: не более 15% (пятнадцать процентов) годовых. Срок кредитования: не более 24 (двадцать четыре) месяцев. Размер процентов по договору (суммарно по договорам): не более 600 000 000 (шестьсот миллионов) рублей, исходя из ставки кредитования не более 15% (пятнадцать процентов) годовых и срока кредитования не более 24 (двадцать четыре) месяцев. Общая сумма всех заимствований у Кредитора с учетом действующих на момент принятия решения договоров не должна превышать 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей на каждый день срока действия любого из договоров. Размер процентов по общей сумме заимствований: не более 825 000 000 (Восемьсот двадцать пять миллионов) рублей.	Годовое общее собрание акционеров Протокол №1-2016 от 27.06.2016
19	Кредитный договор	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заемщик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Кредитор – «Газпромбанк» (Акционерное общество). Предмет: Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на финансирование финансово-хозяйственной деятельности, в том числе на приобретение движимого и недвижимого имущества, на расходы по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации) Заемщика. Предельная сумма привлечения: 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей. Процентная ставка по кредиту: не более 15% (Пятнадцать процентов) годовых. Срок действия договора – до 23.11.2018г. (включительно). Размер процентов по договору: не более 581 250 000 (Пятьсот восемьдесят один миллион двести пятьдесят тысяч) рублей, исходя из ставки кредитования не более 15% (Пятнадцать процентов) годовых и срока кредитования не более 31 (тридцать один) месяца.	Годовое общее собрание акционеров Протокол №1-2016 от 27.06.2016

20	Кредитный договор (кредитные договоры)	ОАО «ТГК-1»	Стороны: Заемщик – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Кредитор – «Газпромбанк» (Акционерное общество). Предмет: Кредитор предоставляет Заемщику денежные средства на финансирование финансово-хозяйственной деятельности, в том числе на приобретение движимого и недвижимого имущества, на расходы по капитальному ремонту и техническому перевооружению (модернизации) Заемщика. Предельная сумма привлечения: 2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей. Процентная ставка по кредиту: не более 15% (Пятнадцать процентов) годовых. Срок кредитования: не более 36 (тридцать шесть) месяцев. Размер процентов по договору (суммарно по договорам): не более 900 000 000 (Девятьсот миллионов) рублей, исходя из ставки кредитования не более 15% (Пятнадцать процентов) годовых и срока кредитования не более 36 (тридцать шесть) месяцев. Предельная сумма всех заимствований у Кредитора с учетом заключенных на момент принятия решения договоров не должна превышать 4 100 000 000 (Четыре миллиарда сто миллионов) рублей на каждый день срока действия любого из договоров. Размер процентов по общей сумме заимствований: не более 1 722 450 000 (Один миллиард семьсот двадцать два миллиона четыреста пятьдесят тысяч) рублей.	Годовое общее собрание акционеров Протокол №1-2016 от 27.06.2016
----	--	-------------	---	--

Крупных сделок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016 г. не заключало.

6.3. Совет директоров

Порядок деятельности Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным Общим собранием акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» 27.06.2016 (протокол №1-2016).

В соответствии с Положением основными задачами Совета директоров являются: определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его капитализации и Инвестиционной привлекательности; определение принципов распоряжения активами Общества; обеспечение эффективной системы контроля в Обществе за результатами его финансово-хозяйственной деятельности.

Уставом Общества определен количественный состав Совета директоров – 7 человек.

Советом директоров Общества в 2016 г. было проведено 13 заседаний, все заседания были проведены в заочной форме.

Составы Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», осуществлявшие свои полномочия в 2016 г.:

Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», избранный 25.06.2015 и действовавший до 26.06.2016*

Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга
Воронин Станислав Вячеславович	Директор по реализации тепловой энергии и развитию теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг», Председатель Совета директоров
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ОАО «ТГК-1»
Стренадко Игорь Михайлович	Генеральный директор ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
Фёдоров Игорь Геннадьевич	Генеральный директор ГУП «ТЭК СПб»
Филь Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директор по корпоративно-правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»
Хараим Аркадий Алексеевич	Начальник управления развития теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»

*Должности членов Совета директоров указаны на момент избрания.

Акциями Общества члены Совета директоров не владеют, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

Совет директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», избранный 27.06.2016 и действующий на момент составления отчета*

Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга
Воронин Станислав Вячеславович	-
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1», Председатель Совета директоров
Стренадко Игорь Михайлович	Генеральный директор АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
Фёдоров Игорь Геннадьевич	Генеральный директор ГУП «ТЭК СПб»
Филь Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директор по корпоративно-правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»
Хараим Аркадий Алексеевич	Начальник управления развития теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг»

*Должности членов Совета директоров указаны на момент составления отчета.

Акциями Общества члены Совета директоров не владеют, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

Биографические данные членов Совета директоров

Бондарчук Андрей Сергеевич

Родился в 1977 г. Закончил Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В. Плеханова в 1999 году. Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ в 2015 году. Кандидат технических наук.

2006 – 2013 гг. – заместитель председателя Комитета по ТЭК Ленинградской области, Председатель комитета по ТЭК ленинградской области.

2013 – н. вр. – Председатель комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга.

Воронин Станислав Вячеславович

Родился в 1974 г. Закончил Московский физико-технологический институт (государственный университет) по специальности инженер-математик. В 2006 г. закончил Государственный университет управления. Кандидат экономических наук.

2006 – 2008 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Московская теплосетевая компания».

2008 – 2016 гг. – директор по реализации тепловой энергии и развитию теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг».

Лисицкий Эдуард Николаевич

Родился в 1973 г. Окончил Санкт-Петербургский государственный технический университет по специальности «Атомные электрические станции и установки» (1996 г).

2009 – 2010 гг. – начальник департамента инвестиций ОАО «ТГК-1».

2010 – 2012 гг. – директор Правобережной ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

2012 – н.вр. – директор по развитию, заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1».

Стренадко Игорь Михайлович

Родился в 1959 г. В 1981 г. закончил Ухтинский индустриальный институт по специальности «Водоснабжение и канализация».

2006 – 2010 гг. – заместитель главного инженера по эксплуатации предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1»

2010- окт. 2012 гг. – главный инженер ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Окт. 2012 – н. вр. – генеральный директор АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Фёдоров Игорь Геннадьевич

Родился в 1964 г. В 1989 г. закончил Архангельский государственный лесотехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства», в 2002 г. Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Менеджмент».

2009 – 2014 гг. – губернатор Ненецкого автономного округа.

Июль 2014 – н. вр. – генеральный директор ГУП «ТЭК СПб».

Филь Сергей Сергеевич

Родился в 1980 г. В 2002 г. закончил Московскую гуманитарно-социальную академию по специальности «Юриспруденция», в 2011 НОУ высшего профессионального образования «Экономико-энергетический институт» по специальности «Управление финансами на предприятии».

2010 – н.вр. – заместитель генерального директора по корпоративно-правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг».

Хараим Аркадий Алексеевич

Родился в 1968 г. В 1995 г. закончил Московский энергетический институт по специальности «Инженер», кандидат технических наук.

2012 г. – заместитель генерального директора по вопросам тарифообразования ООО «Энерго Стар».

2012 – 2014 гг. – начальник отдела ООО «Газпром энергохолдинг».

2014 – н.вр. – начальник управления развития теплового бизнеса ООО «Газпром энергохолдинг».

6.4. Генеральный директор

В соответствии с Положением о генеральном директоре АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» генеральный директор является единоличным исполнительным органом акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и иных внутренних документов Общества.

Генеральным директором АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» с октября 2012 г. является Стренадко Игорь Михайлович. Решением Совета директоров (протокол №2 от 09.09.2015) полномочия Стренадко И.М. были продлены до 30.09.2017 включительно.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствует.

6.5. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам органов управления Общества (Совет директоров)

Размеры вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей устанавливаются на основании Положения о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденного решением общего собрания акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол № 1-2016 от 27.06.2016 г.). В соответствии с данным Положением, выплаты вознаграждений осуществляются только в том случае, если член Совета директоров принимал реальное участие в работе заседаний Совета (независимо от формы его проведения).

Размер всех видов вознаграждения членам Совета директоров (включая заработную плату членов органа управления, являвшихся его работниками, премии, комиссионные, и иные виды вознаграждения) выплаченный в течение 2016 г., составил 12 924 558 руб. (без учета страховых взносов).

Наименование показателя	Размер вознаграждения, выплаченного в 2016 году, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	415 607
Заработная плата	5 576 183
Премии	6 932 768
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
Итого	12 924 558

6.6. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением общего собрания акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол № 1-2016 от 27.06.2016 г.). Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Обществ.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением общего собрания акционеров АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол № 1-2016 от 27.06.2016 г.).

*Состав ревизионной комиссии**

Петровичева Ольга Даниловна	Заместитель начальника отдела внутреннего контроля ГУП «ТЭК СПб»
Малахова Инна Геннадьевна	Начальник финансового департамента ПАО «ТГК-1»
Орлова Наталья Юрьевна	Заместитель главного бухгалтера ПАО «ТГК-1»

**Должности указаны на момент избрания в состав Ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»*

Члены Ревизионной комиссии не владеют акциями Общества, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

6.7. Дочерние и зависимые общества.

В июле 2014 года на основании решения Света директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» выступило учредителем дочернего общества (100 % участие) – ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Цель, создания дочернего общества - получение от ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в качестве вклада в уставный капитал теплосетевого комплекса и начало операционной деятельности в качестве теплоснабжающей организации. Однако до настоящего времени дочернее общество не осуществляло уставной деятельности. Перспективы дальнейшего развития общества зависят от того, будут ли приняты решения по объединению теплосетевых активов, принадлежащих АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», и теплосетевых активов, принадлежащих Санкт-Петербургу, на базе ООО «Теплосеть Санкт-Петербурга». В настоящее время такие решения не приняты.

6.8. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В своей деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» руководствуется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, постановлениями Центрального Банка Российской Федерации, а также внутренними документами Общества в области корпоративного управления, которыми являются: Устав, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества, Положение о Генеральном директоре Общества, Положение об общем собрании акционеров Общества.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» соблюдает установленные правила раскрытия информации, обеспечивает регулярность и оперативность предоставления информации, доступность такой информации для акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и

полноту ее содержания. Общество стремится следовать основным положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации, с учетом особенностей, обусловленных составом акционеров и тем фактом, что ценные бумаги Общества не обращаются на организованных торгах.

7. Персонал

7.1. Кадровая политика

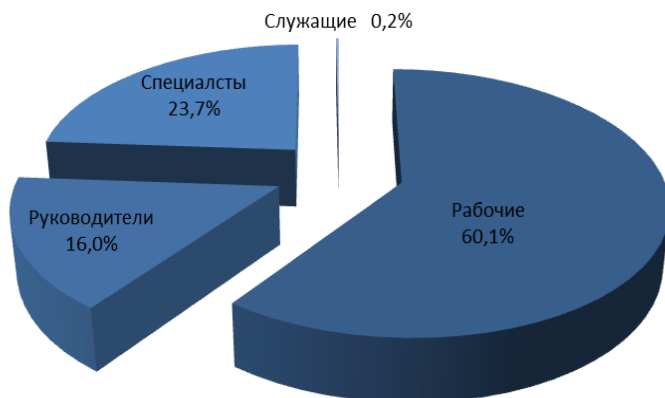
Кадровая политика в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016 году направлена на построение эффективной мотивационной системы, которая влияет на получение наибольшего производственного результата от каждого работника.

Все направления работы с персоналом – система обучения и профессионально-квалификационного роста, комплекс мероприятий по стимулированию и вознаграждению, активное вовлечение сотрудников в общественную жизнь предприятия и др. – способствовали повышению производительности труда и поддержанию имиджа стабильного и развивающегося предприятия.

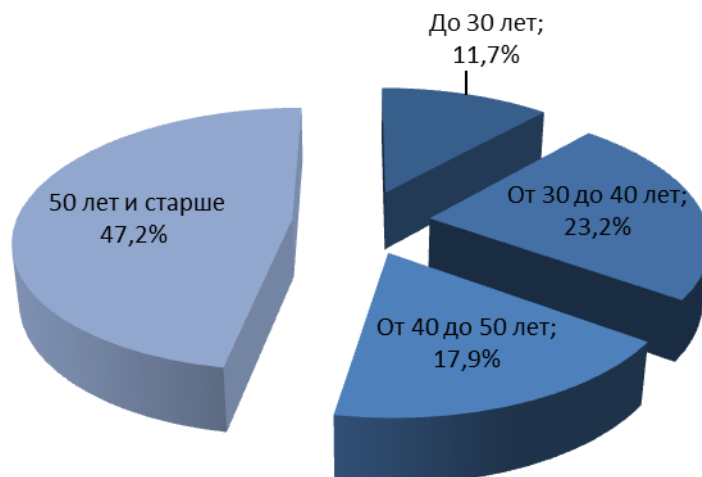
7.2. Численность и структура персонала

Численность персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2016 г. составляла 1632 человека.

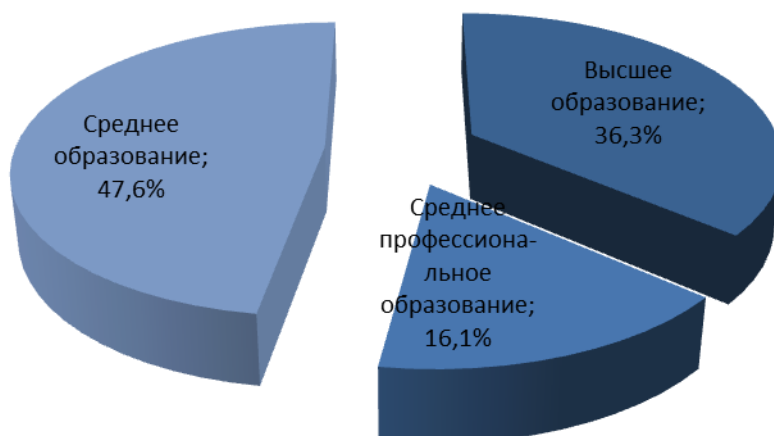
Структура персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2016 г.



Возрастная структура персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2016 г.

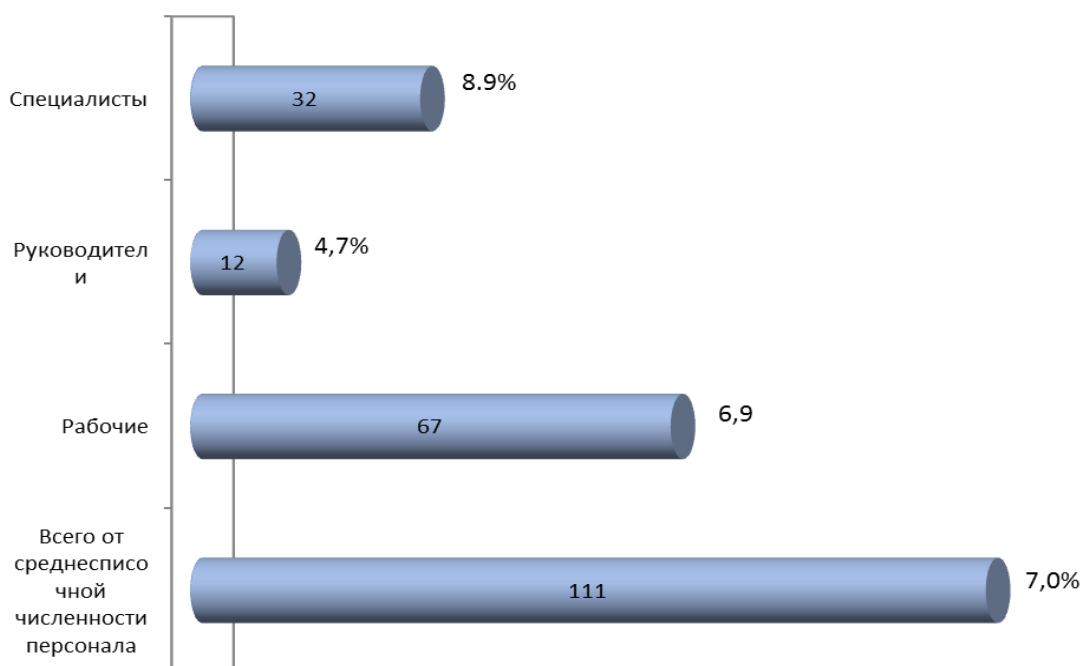


Образовательный уровень работников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2016 г.



Текущая текучесть кадров в 2016г. (в %% от общей численности по категориям)

(отношение числа уволенных по неуважительным* причинам к среднесписочной численности по категориям)



*К неуважительным причинам увольнения относятся: неудовлетворенность заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленность места работы от места проживания, прогул и иные.

7.3. Система обучения и развития персонала

Основными направлениями подготовки персонала являются:

- обязательное обучение персонала, связанного с эксплуатацией и обслуживанием опасных производственных объектов, в области промышленной, энергетической и пожарной безопасности, охраны труда, подготовка и аттестация специалистов в области

неразрушающего контроля и сварочного производства; обучение рабочих вторым профессиям;

- повышение квалификации персонала по вопросам проектирования, эксплуатации, диагностики и ремонта тепловых сетей, внедрения нового оборудования и совершенствования технологических процессов, по вопросам экономики и управления.

Затраты на подготовку персонала в 2016 г. составили 6 251,42 тыс. руб.

В 2016 г. общее количество персонала, прошедшего подготовку, переподготовку, обучение и повышение квалификации по разным направлениям, составило 1292 человека - 81,3 % от среднесписочной численности персонала Общества. Данные представлены в таблице.

Категории персонала	Количество прошедших обучение		Затраты на обучение,		Показатели обучения по направлениям (чел.)	
	чел.	%	тыс. руб.	%	Обязательное обучение персонала	Повышение квалификации персонала
руководители	509	39	2894	46	423	86
специалисты	127	10	1107	18	74	53
Рабочие, в том числе прошедшие обучение вторым профессиям	656	51	2250	36	579	77
					32	
итого	1292	100	6251	100	1076	216

Одно из важных направлений подготовки персонала Общества – обязательное обучение персонала: подготовка и аттестации руководителей и специалистов по промышленной и энергетической безопасности, по вопросам эксплуатации тепловых энергоустановок и тепловых сетей; подготовка и аттестация специалистов в области неразрушающего контроля и сварочного производства; обучение работников для допуска к работе на опасном производственном объекте.

Главной задачей повышения квалификации персонала является совершенствование и углубление профессиональных знаний, получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

С целью повышения квалификации руководители и специалисты проходили обучение в образовательных учреждениях, участвовали в тематических семинарах, практических конференциях, в том числе, в отраслевых семинарах, организуемых НП «Российское теплоснабжение».

Направления обучения руководителей и специалистов Общества в 2016 году:

- промышленная, энергетическая безопасность и охрана труда;
- пожарная безопасность, сварочное производство, экологическая безопасность;
- экономическая безопасность, защита информации, мобилизационная подготовка;
- информационные технологии;
- управление производственным персоналом и актуальные вопросы трудового законодательства;
- организация закупочной деятельности;
- организация электронного документооборота;
- тарифное регулирование, сметное нормирование и ценообразование;
- финансовый менеджмент, налогообложение и бухгалтерский учет;
- организация и порядок проведения предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров водителей.

Рабочие эксплуатационных районов и служб проходили обучение по направлениям:

- безопасная эксплуатация и ремонт тепловых сетей;

- требования охраны труда при проведении работ на высоте;
- пожарная безопасность,
- сварочное производство,
- подготовка инструкторов-реаниматоров для обучения сотрудников подразделений мерам оказания доврачебной помощи;
- первоначальная подготовка спасателей;
- контроль качества сетевой воды тепловых сетей;
- поверка и калибровка средств теплотехнических измерений;
- профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами I-IV класса опасности;
- проведение ежегодных занятий с водителями и иными сотрудниками, допущенными к управлению транспортными средствами АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В связи с производственной необходимостью и с целью расширения профессионального профиля рабочие производственных подразделений прошли обучение по смежным профессиям: стропальщик, газорезчик, электрогазосварщик, изолировщик на термоизоляции, электромонтер, машинист экскаватора.

Вступивший в силу в 2016 г. Федеральный закон «О внесении изменений в ТК РФ и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» (от 2 мая 2015 г. № 122-ФЗ) определяет порядок применения работодателями профессиональных стандартов. В соответствии с требованиями к квалификации, установленными профессиональными стандартами, разработан план профессиональной подготовки и дополнительного профессионального образования работников Общества на 2016-2017 гг., в рамках которого в 2016 году проходили обучение специалисты по охране труда и слесари по обслуживанию тепловых сетей.

Корпоративное обучение является одной из самых эффективных форм подготовки персонала: оно строится с учетом специфики и потребностей производства. Конкурсы профессионального мастерства среди работников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются одним из направлений корпоративного обучения, задача которого повышение уровня квалификации работников, рост их профессиональных знаний и навыков.

Программы профессиональных соревнований включают теоретические и практические этапы, позволяя всесторонне оценить уровень подготовки его участников. С каждым годом конкурсы охватывают все большее число профессий. В 2016 году в своем мастерстве соревновались электромонтеры по ремонту и обслуживанию электрооборудования, газорезчики, слесари по обслуживанию тепловых сетей, электрогазосварщики, водители автокрана и водители автомобиля. Общее количество участников составило 55 человек.

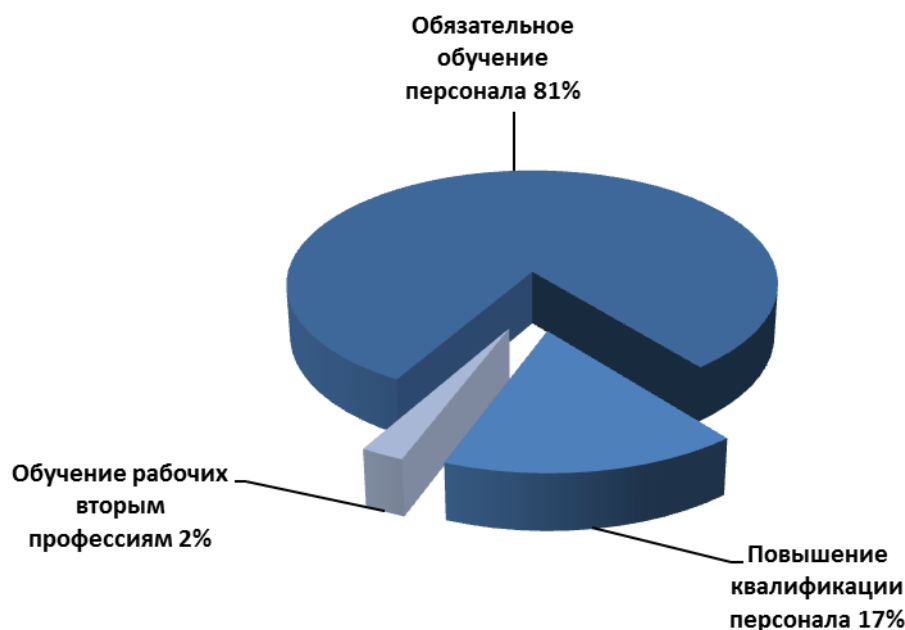
В 2014 году начала свою работу Школа мастерства сварщиков АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Основными задачами этой формы подготовки персонала являются поддержание высокого уровня квалификации электрогазосварщиков и электросварщиков ручной сварки эксплуатационных районов и служб Общества, внедрение корпоративных стандартов качества сварочных работ и обеспечение их преемственности. В 2016 году в Школе мастерства сварщиков прошли подготовку и успешно выполнили итоговое контрольное задание 40 человек.

В ноябре 2016 году начато обучение линейных руководителей по программе повышения квалификации «Управление трудовым коллективом». Первая группа включает 15 молодых мастеров эксплуатационных районов и служб. Цель курса – развитие эффективности и оперативности управления производственными подразделениями. В рамках программы ее участники глубже изучат деятельность мастера как руководителя, получают экономические и правовые знания, осваивают навыки управления людьми.

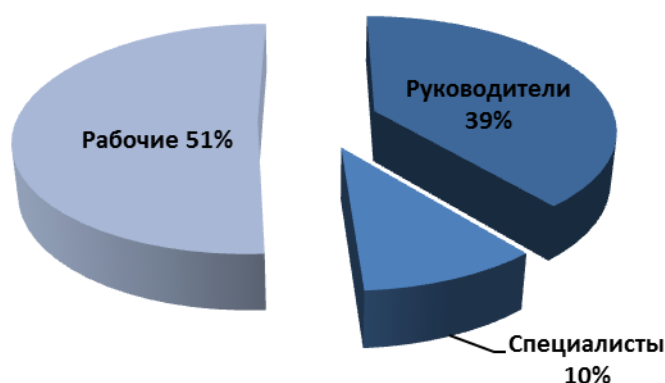
В марте 2016 года в очередной раз проводился семинар «Актуальные вопросы теплоснабжения», организованный с непосредственным участием специалистов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». По традиции, основную аудиторию семинара составили специалисты Общества. Также для участия в этом мероприятии, ставшем отличной площадкой для обмена опытом, актуальной информацией коллег – специалистов отрасли, были приглашены представители других теплоснабжающих организаций Санкт-Петербурга и ряда регионов России.

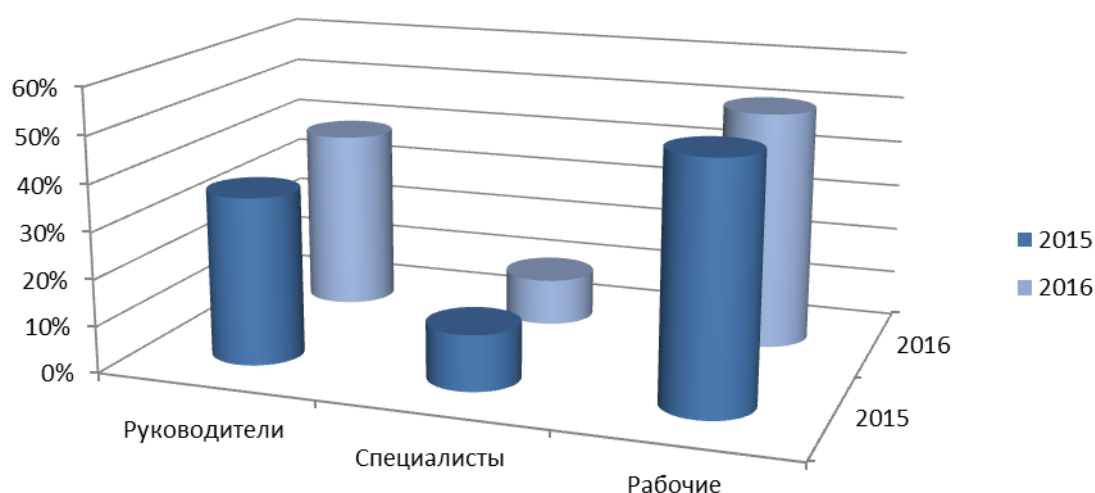
Среди сотрудников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» 32 человека являются студентами ВУЗов и колледжей. С целью развития персонала, формирования кадрового резерва молодым, хорошо зарекомендовавшим себя, работникам предоставляется возможность получить высшее и среднее профессиональное образование по профильным для теплоэнергетической отрасли направлениям за счет средств Общества. В 2016 году один сотрудник из числа руководителей получил диплом об окончании Санкт-Петербургского государственного технологического университета растительных полимеров по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника», один сотрудник из числа специалистов продолжил обучение в Санкт-Петербургском государственном университете промышленных технологий и дизайна по направлению «Теплоэнергетика и теплотехника». По решению кадровой комиссии Общества в рамках этой программы будут проходить обучение еще пять сотрудников эксплуатационных районов и служб.

Направления обучения персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016г.



Распределение затрат на обучение персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2016 году.





7.4. Социальные программы

В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действует Коллективный договор - документ, регулирующий социально-трудовые отношения в Обществе. В Коллективном договоре изложены основные обязательства, которые берут на себя работники и работодатель, фиксируются договоренности, улучшающие положения работников Общества в сравнении с Трудовым Кодексом РФ.

В 2016 г. производилась индексация должностных окладов работников с 01 декабря 2016 г. на 4,0% . Случаев задержки выплаты заработной платы в 2016 г. не было.

Сумма затрат социального характера в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за 2016 г. составила 45 630 тыс. руб.

Одной из льгот, предоставляемых работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате тепловой энергии используемой в быту. В 2016 г. выплаты по указанной компенсации составили: работникам - 7 772 тыс. руб., пенсионерам-ветеранам - 698 тыс. руб.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» производит выплату материальной помощи работникам: на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников и для решения неотложных социально-бытовых проблем. В 2016 г. материальная помощь в связи с перечисленными выше событиями составила 1 521 тыс. руб.

В Обществе действуют льготы семьям, имеющим детей: выплачивается ежемесячное пособие работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до 1,5 лет и от 1,5 до 3 лет. Выплаты за 2016 г. составили 996 тыс. руб.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» предоставляет работникам дополнительные отпуска: на рождение ребенка, вступление в брак работника или его детей, смерти членов семьи. Оплата дополнительных отпусков за 2016 г. составила 288 тыс. руб.

В 2016 году работники Общества получили материальное поощрение:

- в связи с 85-летием образования Теплосети - 100 человек были награждены ведомственными и корпоративными наградами на сумму 1 155 тыс. руб.,
- за многолетнюю и добросовестную работу, к юбилейной дате «50 лет со дня рождения», работницам к весеннему празднику «День 8 Марта» и работникам к профессиональному празднику «День Энергетика» на сумму 4 755 тыс. руб.

Работникам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», уволенным в 2016 г. по собственному желанию по достижении возраста дающего право на получение трудовой пенсии по старости, было выплачено 508 тыс. руб.

В Обществе 149 пенсионера-ветерана, каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, и предусмотрена материальная помощь. Размер этих выплат в 2016 г. составил 326 тыс. руб.

В 2016 году в Обществе был организован разнообразный и качественный оздоровительный отдых: предоставлено 182 путевки в пансионаты, базы отдыха Черноморского побережья России и Карелии на сумму 4 602 тыс. руб.

Для детей работников в 2016 г. приобретено 43 путевки в детские оздоровительные лагеря на летние и зимние каникулы на сумму 962 тыс. руб. и 590 детских новогодних подарков на сумму 430 тыс. руб. Для укрепления здоровья, предупреждение заболеваний и реабилитации в рамках договора добровольного медицинского страхования (ДМС) 21 работник воспользовался санаторно-курортным лечением.

Реализация медицинских программ ДМС осуществляется компанией АО «СОГАЗ». В отчетном году 164 медицинских учреждения предоставили услуги сотрудникам АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на сумму 20 244 тыс. руб.

Были оказаны следующие виды медицинской помощи:

- амбулаторно-поликлиническая помощь – 1509 человек,
- стоматология – 366 человек
- стационар – 89 человек
- скорая помощь – 8 человек.

8. Социальная ответственность и благотворительность

Приоритетным направлением деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в сфере социальной ответственности в отчетном году стала поддержка социально незащищенных слоев общества – в первую очередь, детей-инвалидов, детей из малообеспеченных семей и детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

За счет средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» был приобретен и безвозмездно передан для ребенка – инвалида слуховой аппарат Nitro 301 SP. АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приобрело и безвозмездно передало малообеспеченной семье кресло-коляску CORZO Xcountry 38. Также за счет средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» безвозмездно передан для ребенка – инвалида педальный тренажер с электродвигателем LY-901-FM. Кроме того, в рамках ежегодной акции «Елка желаний» были переданы денежные средства Благотворительному фонду «Дорогою Добра».

Объем денежных средств, освоенных в рамках благотворительной помощи, составил 299 355 рублей.

Реализация благотворительных проектов проводилась не только за счет средств АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», но и при активном участии трудового коллектива Общества. В канун Нового года поздравления и подарки от сотрудников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» принимали пожилые люди из «Дома-интерната для престарелых и инвалидов № 1», в котором проживает 351 человек. На собранные средства были закуплены и украшены игрушками шесть елок, подарены полотенца, нитки для вязания и вышивания, спицы, «умный» пластилин. Каждому проживающему в доме-интернате был вручен мягкий имбирный пряник с эмблемой Теплосети.

9. Охрана окружающей среды

Обществом в 2016 году был реализован комплекс мероприятий в сфере производственного экологического контроля и мониторинга.

Получена лицензия на деятельность по сбору и транспортированию отходов I-IV классов опасности для АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В рамках повышения квалификации прошли обучение по экологической безопасности 8 сотрудников АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Разработаны и согласованы проекты нормативов образования отходов и лимиты на их размещение (ПНООЛР) для 2-х площадок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Разработаны и согласованы проекты нормативов предельно-допустимых выбросов (ПДВ) для 2-х площадок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Поставлены на государственный учет объекты АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, объектам присвоены коды и категории, получены свидетельства о постановке на государственный учет.

Для площадок АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проведены замеры уровней шума и лабораторные исследования загрязнения атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов.

На источниках выбросов структурных подразделений АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проведен ежегодный контроль соблюдения предельно допустимых выбросов.

По заключенным договорам вывезенные отходы 1-5 класса опасности были переданы на размещение, обезвреживание, использование и утилизацию.

Объем средств, освоенных в 2016 году по природоохранной деятельности, составил 8 335 тыс. руб. (без НДС), плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 226,16 тыс. руб. (без НДС).