# годовой отчет 2010

# ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»

Генеральный директор

Главный бухгалтер

Макаренко Н.С./

# СОДЕРЖАНИЕ

1. Обращение генерального директора	4
2. Общая информация о Компании	5
2.1. Ключевые показатели Компании	5
2.2. Краткая история и общие сведения	5
2.3. Организационная структура Компании	6
2.4. Основные события Компании в 2010 году	7
3. ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли	9
3.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2010 году	9
3.2. Регион деятельности Общества	9
3.3. Конкурентное окружение	10
4. Приоритетные направления деятельности Общества	11
5. Отчет Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» о результатах	
развития Общества по приоритетным направлениям деятельности	12
6. Перспективы развития Общества	13
7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	
7.1. Управление рисками	
7.2.Описание основных видов рисков	
8. Обзор производственной деятельности	
8.1. Сведения о тепловых сетях и оборудовании, предназначенном для передачи теплов	
энергии	
8.2. Информация о подключении объектов капитального строительства к тепловым сет	ям 19
8.3. Ремонтная программа	20
9. Топливообеспечение и закупки	22
10. Обзор сбытовой деятельности	24
10.1. Стоимость тепловой энергии	24
10.2.Информация по ключевым контрагентам и объемам поставок энергоресурсов по н	им 24
10.3. Результаты деятельности Общества в качестве агента ОАО «ТГК-1»	25
11. Инвестиционная программа и новые технологии	26
11.1. Ход и итоги реализации ключевых инвестиционных проектов в 2010 году	
11.2. Перспективные инвестиционные планы	27
11.3. Новые системы и технологии	29
11.4. Энергосберегающие технологии и энергоэффективность	31
12. Обзор финансовых результатов	33
12.1. Ключевые принципы учетной политики	33
12.2. Информация о стоимости чистых активов	35
12.3 Выполнение плановых показателей	
12.4. Тарифы	38

13. Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется	
заинтересованность, одобренных Советом директоров ОАО «Теплосеть Санкт-	
Петербурга» в 2010 году	39
14. Ценные бумаги и корпоративное управление	42
14.1. Уставный капитал	42
14.2. Эмиссионная деятельность	42
14.3. Дивиденды	42
14.4. Общее собрания акционеров	42
14.5. Совет директоров	43
14.6. Генеральный директор	44
14.7. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров,	
генеральному директору	44
14.8. Ревизионная комиссия	44
14.9. Корпоративное управление в 2010 году	45
15. Персонал	46
15.1.Кадровая политика	46
15.2 Численность и структура персонала	46
15.3. Оплата труда, социальные льготы и гарантии	48
16. Социальная ответственность и благотворительность	51
17. Охрана окружающей среды	52
18. Приложения	53
Приложение 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов	53
Приложение 2. Бухгалтерская отчетность Общества	54
Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии	69

# 1. Обращение генерального директора

Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры!

Представляю Вам отчет о работе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году. Прошедший год ознаменовался масштабными изменениями: в развитии теплосетевого комплекса Санкт-Петербурга наступил новый этап. 1 февраля 2010 года при поддержке Правительства Санкт-Петербурга основано ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Новая инфраструктурная компания была создана в рамках трехсторонних договоренностей Правительства Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб» с целью повышения надежности и качества обеспечения потребителей города (в первую очередь, населения) тепловой энергией за счет единого управления тепловыми сетями.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» объединило магистральные и внутриквартальные тепловые сети в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на всем их протяжении — от источника тепловой энергии до узлов присоединения внутридомовых систем отопления и горячего водоснабжения. Создание единой теплосетевой компании и устранение так называемой «чересполосицы» несомненно позволило повысить управляемость системы теплоснабжения Санкт-Петербурга.

Итоги года впечатляют. Нам удалось многое сделать. С учетом расширения сферы ответственности Общества, на этапе объединения магистральных и внутриквартальных тепловых сетей внедрена новая организационная схема управления системой теплоснабжения. В частности, в каждом эксплуатационном районе были созданы районные диспетчерские службы, интегрированные вместе с Центральной диспетчерской в Единый диспетчерский центр ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В минувшем году Общество начало операционную деятельность по продаже тепловой энергии в зонах теплоснабжения ОАО «ТГК-1» на основе агентского договора. В целях повышения эффективности обслуживания потребителей в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» создан Единый клиентский центр. Передача в Общество сбытового направления позволила существенно упростить ряд организационных процедур. Получение новой или дополнительной тепловой нагрузки, заключение договоров на присоединение и теплоснабжение, разработка технических условий, согласование проектов, ведение технического надзора – теперь все эти услуги оказываются в Едином клиентском центре.

На сегодняшний день ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» — один из стратегических участников рынка теплоснабжения Санкт-Петербурга. Приоритетными задачами Общества на 2011 год остаются расширение клиентской базы, укрепление финансовой стабильности, получение запланированной прибыли, информационная открытость, четкость бизнеспроцессов, повышение энергоэффективности и энергосбережения, улучшение качества оказываемых Обществом услуг и самое главное — бесперебойное, надежное и качественное теплоснабжение потребителей в зоне ответственности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Уверен, активная поддержка и доверие акционеров позволят сохранить прозрачность процесса принятия решений и будут способствовать успешной реализации планов Общества. Теплоэнергетика сегодня — одна из ключевых сфер, от которой напрямую зависит экономическое положение региона, и я, думаю, что избранный путь поможет обеспечить нашему городу надежное теплоснабжение, а вложенным в Общество инвестициям — прибыльность!

Генеральный директор

Е.Г. Хачатуров

# 2. Общая информация о Компании

#### 2.1. Ключевые показатели Компании

Ключевые показатели	Значение
Операционные	
Общая протяженность тепловых сетей	2 437, 94 км. труб
Общая установленная мощность центральных тепловых пунктов	1 150 Гкал/час
Общий полезный отпуск	22 565 тыс. Гкал
Процент потерь тепла в сети	6,1%
Количество зданий абонентов, подключенных к тепловым сетям	12 671
Финансовые (млн. руб.)	
Выручка	2 404
Прибыль до налогообложения	55
Чистая прибыль	40

# 2.2. Краткая история и общие сведения

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было основано 01 февраля 2010 года. Однако история Компании началась значительно раньше — Тепловая сеть как самостоятельное хозрасчетное предприятие в составе треста «Электроток» (впоследствии «Ленэнерго») было образовано 3 октября 1931 г. Тогда в состав Теплосети вошел административный и производственный персонал тепловых электростанций № 1 и 3, строительного и планового управлений «Электротока», который занимался проектированием, строительством и эксплуатацией тепловых сетей, предназначенных для подачи тепла производственным и коммунально-бытовым потребителям г. Ленинграда. В то время протяженность тепловых сетей, к которым было подключено 94 здания объемом около 3,5 млн. м3, составляла 16 км.

В 2005 году, после реорганизации «Ленэнерго», Предприятие «Тепловая сеть» вошло в состав ОАО «ТГК-1».

Существующее сегодня ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», образованное на базе структурного подразделения «Тепловая сеть» ОАО «ТГК-1», приняло эстафету первого специализированного теплосетевого предприятия в истории отечественной энергетики.

- 21 декабря 2009 года Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на базе структурного подразделения «Тепловая сеть» ОАО «ТГК-1».
- 1 февраля 2010 года Общество было зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС №15 по Санкт-Петербургу. Основной государственный регистрационный номер 1107847010941.

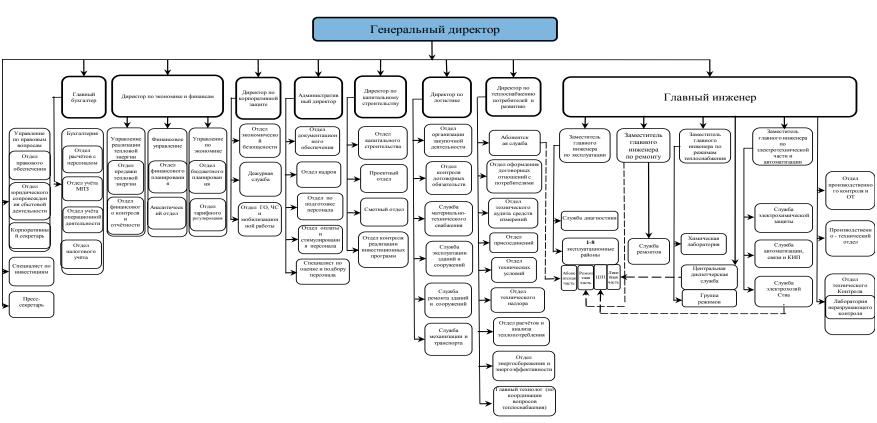
1 мая 2010 года началась операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Основные направления деятельности Общества: передача и распределение тепловой энергии, деятельность по сбыту тепловой энергии в качестве агента ОАО «ТГК-1».

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» управляет магистральными, распределительными и внутриквартальными тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ОАО «ТГК-1» (Центральный, Невский, южная часть Красногвардейского, Василеостровский, Кировский, Адмиралтейский, Фрунзенский, часть Московского, восточная часть Красносельского, Калининский и Выборгский административные районы Санкт-Петербурга).

На начальном этапе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» управляла переданными ей магистральными тепловыми сетями ОАО «ТГК-1» и внутриквартальными сетями ГУП «ТЭК СПб», находящимися в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1», на праве аренды. В течение 2010 г. была проведена дополнительная эмиссии акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Участниками закрытой подписки на акции стали ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб». В качестве оплаты акций передаются арендуемые тепловые сети и иное имущество, связанное с передачей тепловой энергии. При этом запланировано, что доля ГУП «ТЭК СПб» в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» составит 25% +1 акция. Сбыт тепловой энергии ОАО «ТГК-1» оставляет за собой, обеспечивая необходимый контроль над тепловым бизнесом.

# 2.3. Организационная структура Компании



Организационная структура ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

# 2.4. Основные события Компании в 2010 году

## Январь

В Санкт-Петербурге состоялась пресс-конференция с участием Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга Олега Тришкина, генерального директора ОАО «ТГК-1» Бориса Вайнзихера и директора Предприятия «Тепловая сеть» Филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» Евгения Хачатурова, посвященная созданию в Санкт-Петербурге нового инфраструктурного предприятия — ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

# Февраль

Межрайонная инспекция ФНС №15 по Санкт-Петербургу зарегистрировала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – дочернее общество ОАО «ТГК-1».

На заседании Совета директоров Общества избран Председатель Совета директоров Общества. Им стал Вайнзихер Борис Феликсович. Заместителем Председателя избран Тришкин Олег Борисович. Утвержден План работы Совета директоров на 2010 год. Регистратором Общества утвержден ОАО «Центральный московский депозитарий». Утверждены Решение о выпуске ценных бумаг и отчет об итогах выпуска.

### Апрель

Советом директоров утверждена организационная структура Общества, а также бизнесплан ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ключевые показатели эффективности Общества на 2010 год. Внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» принято решение об утверждении аудитора Общества. Им стало ЗАО «БДО». Также собранием был утвержден ряд внутренних документов Общества: Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о генеральном директоре и др.

#### Май

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приступило к операционной деятельности. В 00.00 01 мая 2010 года Компании передано оперативно-диспетчерское и технологическое управление магистральными и внутриквартальными тепловыми сетями в зоне теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на всем протяжении — от источника тепловой энергии до узлов присоединения внутридомовых систем отопления и горячего водоснабжения.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» завершило отопительный сезон в Санкт-Петербурге.

Советом директоров одобрен проект Коллективного договора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2010 год.

#### Июнь

Советом директоров утверждены принципы учетной политики и порядка предоставления финансовой отчетности Общества, утверждено Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества, утвержден Стандарт в области обеспечения страховой защиты ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и Стандарт бизнес-планирования Общества.

#### Июль

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» начало агентскую деятельность по сбыту тепловой энергии в зонах теплоснабжения ОАО «ТГК-1».

Заключение ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» договоров аренды магистральных и внутриквартальных тепловых сетей в зонах теплоснабжения ОАО «ТГК-1».

#### Август

Советом директоров Общества утверждена фирменная символика ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В развитие Концепции единого теплосетевого бизнеса Санкт-Петербурга и дальнейшего развития и расширения сферы деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Советом директоров ОАО «ТГК-1» в рамках осуществления функций Общего собрания акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в количестве 33 миллиарда 333 миллиона штук. Определен способ размещения — закрытая подписка, и круг потенциальных покупателей — ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» приняло участие во втором ежегодном смотре специальной техники предприятий топливно-энергетического комплекса Санкт-Петербурга. Смотр проводился в рамках заседания городской Межведомственной Комиссии по подготовке города к отопительному сезону 2010-2011 годов.

# Сентябрь

Межрайонная инспекция ФНС №15 по Санкт-Петербургу зарегистрировала изменение в Устав Общества, связанное с объявленными акциями.

# Октябрь

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» начало отопительный сезон в Санкт-Петербурге.

## Ноябрь

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» получило акт готовности к работе в осенне-зимний период 2010-2011 гг., подтверждающий выполнение всех необходимых мероприятий для надежной работы Компании в условиях осенне-зимнего максимума нагрузок.

Исполнилось 86 лет со дня ввода в эксплуатацию первого в России теплопровода, соединившего Ленинградскую государственную электростанцию 3 (в настоящее время ЭС-3 в составе Центральной ТЭЦ ОАО «ТГК-1») и дом 96 по набережной реки Фонтанки в Санкт-Петербурге.

# Декабрь

Принято решение о расторжении договора с регистратором Общества ОАО «Центральный московский депозитарий» и о заключение договора на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг с ЗАО «Специализированный регистратор – держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»). Советом директоров Общества утверждена годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2011 год в части первоочередных закупок, утвержден бизнес-план ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ключевые показатели эффективности на 2011 год, утверждена инвестиционная программа ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2011 год.

В ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» создана аварийно-спасательная служба. Оперативные и ремонтные бригады Компании усилены аварийно-спасательными формированиями.

# 3. ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в экономике и отрасли

# 3.1. Ситуация в экономике и отрасли в 2010 году

Экономическое развитие Российской Федерации в 2010 году характеризовалось ростом основных макроэкономических показателей. В 2010 г. рост промышленного производства по сравнению с 2009 года составил 8,2 процента. В январе-декабре 2010 г., по расчетам Минэкономразвития России, производство основных видов первичных топливно-энергетических ресурсов увеличилось по сравнению с 2009 годом на 6,1% в основном за счет роста добычи газа и угля. Рынок жилищно-коммунальных услуг с начала 2010 г. демонстрировал положительную динамику. Объем жилищных услуг увеличился по сравнению с 2009 г. на 4,9% (2009 г. – на 2,5%), коммунальных услуг – на 2,7%, в отличие от аналогичного периода 2009 года, когда наблюдалось их сокращение. Ситуация в сфере теплоснабжения за последние года характеризуется снижением его эффективности, связанным с износом оборудования тепловых сетей.

Основным событием в теплоэнергетике в 2010г. являлось принятие Федерального закона «О теплоснабжении». Закон устанавливает правовые основы экономических отношений, возникающих в связи с производством, передачей и потреблением тепловой энергии (мощности) и теплоносителя в системах теплоснабжения, создания, функционирования и развития таких систем. Также закон определяет полномочия Правительства РФ, федеральных органов государственной власти, органов исполнительной власти субъектов РФ, органов местного самоуправления по регулированию и контролю в данной сфере.

# 3.2. Регион деятельности Общества

Общество осуществляет основную деятельность на территории двух субъектов Российской Федерации: г.Санкт-Петербург и Ленинградской области.

По оценкам ведущих международных и российских рейтинговых агентств, Санкт-Петербург наряду с Москвой входит в группу наиболее сильных российских регионов с высокой инвестиционной привлекательностью. Население - 4,7 млн. чел., площадь региона 1,35 тыс. кв.км., средняя температура 5,3 С.

Ленинградская область исторически относится к числу наиболее значимых регионов России и одному из наиболее значимых в Балтийском регионе. В Ленинградской области зарегистрировано более 5 тысяч предприятий, в том числе около полусотни - с участием иностранного капитала.

Дальнейшее развитие Общества напрямую зависит от развития регионов, в которых оно осуществляет свою деятельность. В первую очередь, это связано с расширением клиентской базы.

В ближайшем будущем возможно появление новых потребителей в зоне деятельности Общества.

Прогноз прироста тепловых нагрузок в зоне деятельности Общества

Адрес	Период подключения	Тепловая нагрузка, Гкал/час
Промзона «Обухово» (будущая Обуховская тепломагистраль)	с 2013 г.	100
Деревня Кудрово (будущая Правобережная тепломагистраль)	с 2011 по 2020 гг.	200

Застройка территорий АОЗТ «Ручьи», как во Всеволожском районе, так и в районе Гражданского пр. в зоне тепломагистралей: Суздальской и Ново Девяткино	с 2011 по 2030 гг.	300
Застройка территории грузового двора Московского вокзала	с 2014 по 2020 гг.	50

Ожидается значительный прирост тепловых нагрузок в существующих зонах теплоснабжения в период 2013-2017 гг., в связи с реновацией кварталов массовой застройки.

Прогноз прироста тепловых нагрузок в существующих зонах теплоснабжения

Адрес	Тепловая нагрузка, Гкал/час
кв. 43 Полюстрово	10,0
кв. 6 Ульянка	14,52
кв. 13-14-16 Западнее Варшавской Железной Дороги	10,69
кв. 7-10 Западнее Варшавской Железной Дороги	28,38
кв. 9 Западнее Варшавской Железной Дороги	8,71
кв. 7-8, 9 Автово	2,85
кв. 5 Дачное	24,6
кв. 18 Восточнее Витебской Железной Дороги	56,0
Район «Нарвская застава»	9,68
ИТОГО:	165,43

# 3.3. Конкурентное окружение

Теплосетевой бизнес, учитывая специфику, не является конкурентным, так как в большинстве случаев у потребителей отсутствует возможность по собственному усмотрению выбрать теплосетевую компанию, в том числе при подключении к тепловым сетям.

Помимо ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на территории Санкт-Петербурга деятельностью по передаче и распределению тепловой энергии (в составе деятельности по теплоснабжению) осуществляют:

- ✓ ГУП «ТЭК СПб»
- ✓ ООО «Петербургтеплоэнерго»

и др.

Зоны деятельности теплосетевых (теплоснабжающих) организаций, определяются эксплуатируемыми ими тепловыми сетями и присоединенными к тепловым сетям источниками тепловой энергии.

# 4. Приоритетные направления деятельности Общества

Стратегическими целями Общества являются:

- ✓ обеспечение качественного и надёжного теплоснабжения потребителей;
- ✓ уменьшение эксплуатационных затрат на транспортировку тепловой энергии;
- ✓ снижение потерь тепловой энергии;
- ✓ расширение зоны теплоснабжения потребителей Санкт-Петербурга;
- ✓ снижение себестоимости тепловой энергии.

Долгосрочная программа развития направлена на реализацию следующих задач:

- строительство новых тепловых сетей и насосно-перекачивающих станций;
- реконструкция существующей системы теплоснабжения;
- повышение технической оснащенности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- повышение надежности и качества теплоснабжения;
- снижение издержек при эксплуатации системы теплоснабжения;
- обеспечение инвестиционной привлекательности энергетического комплекса;
- обеспечение сбалансированности коммерческих интересов ОАО «ТГК-1», ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и потребителей;
- повышение эффективности и оптимальное развитие системы теплоснабжения;
- повышение энергоэффективности и развитие энергосбережения.

Долгосрочная программа развития ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» разработана с целью приведения эксплуатационного состояния тепловых сетей и оборудования теплосетевого комплекса к нормативному техническому состоянию, повышению энергетической эффективности и улучшению качества отопления и горячего водоснабжения потребителей путем проведения реконструкции с элементами модернизации систем транспорта и распределения тепловой энергии. Кроме того, реконструкция и новое строительство тепловых сетей решает задачу снятия технологических ограничений на подключение новых потребителей к системе теплоснабжения филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

# 5. Отчет Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Прошедший год был первым годом существования ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» как самостоятельного акционерного общества. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с Планом работы.

Советом директоров Общества в 2010 году было проведено 11 заседаний. Все заседания проводились в форме заочного голосования.

Наиболее важными решениями, повлиявшими на деятельности Общества в 2010 году были:

- 1. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества. В рамках реализации этого направления Советом директоров в течение 2010 года были утверждены следующие документы:
  - ✓ Стандарт бизнес планирования, а также бизнес-план и ключевые показатели эффективности на 2010 и на 2011 год,
  - ✓ Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»,
  - ✓ Стандарт в области обеспечения страховой защиты и Программа страховой защиты,
  - ✓ Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) на 2010 и 2011 годы.
- 2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом.
  - В рамках реализации этого направления Советом директоров регулярно рассматривались отчеты Генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» о выполнении ключевых показателей эффективности и бизнес-плана Общества.
- 3. Решения, связанные с формированием организационной структуры общества и утверждением внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества.
  - В рамках реализации этого направления Советом директоров на первом заседании в 2010 году были избраны Председатель Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров. Также были утверждены Положение о Совете директоров, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о генеральном директоре, утвержден регистратор Общества. Также в рамках этого направления деятельности был одобрен коллективный договор Общества и утверждена организационная структура.
- 4. Решения, связанные с осуществлением уставной деятельности Общества.
  - В рамках реализации этого направления Советом директоров Общества были одобрены договоры на техническое обслуживание и ремонт тепловых сетей, насосных перекачивающих станций (НПС), центральных тепловых пунктов (ЦТП) и установок электро-химической защиты (ЭХЗ) между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1», одобрено заключение Агентского договора по сбыту тепловой энергии между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1», одобрено заключение Агентского договора по реализации Инвестиционной программы Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» на 2010 год между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1», одобрены договоры аренды движимого и недвижимого имущества между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1», а также субаренды движимого и недвижимого имущества ГУП «ТЭК СПб».

# 6. Перспективы развития Общества

В 2011г. операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» будет осуществляться на правах собственности тепловых сетей полученных от ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».

Во втором полугодии 2011г. планируется взять в аренду тепловые сети, примыкающие к 8 котельным ГУП «ТЭК СПб», и расположенные в южной и восточной части г. Санкт-Петербурга.

Общая подключенная тепловая нагрузка указанных 8 котельных составляет 833,7 Гкал/час.

Аренда дополнительных тепловых сетей в зоне обслуживания ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» позволит значительно увеличить выручку Общества, при этом не потребует существенного увеличения расходов на ремонтный и эксплуатационный персонал.

# Плановые показатели развития Общества

Показатель	2010 год	2011 год
Выручка, млн. руб. *	2 404	5 501
Прибыль, млн. руб.	55	368
Доля рынка, %	49	53

<sup>\*</sup> В 2010г. ОАО "Теплосеть Санкт-Петербурга" оказывало услуги по передаче теплоэнергии с 01.07.2010г.

# 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

# 7.1. Управление рисками

Процесс управления рисками в Обществе заключается в выявлении рисков, их оценке, определении способов воздействия на риск, оценке соотношения затрат и предполагаемых выгод, выборе и реализации способа реагирования.

В зависимости от вида риска, степени его опасности и определенности, решение по выбору способа реагирования принимает генеральный директор, директора по направлениям, руководители структурных подразделений, при обязательном участии блока директора по корпоративной защите и Управления по правовым вопросам, при необходимости создаются рабочие группы, проводятся совещания.

Одним из основных принципов системы управления рисками в Обществе является выявление рисков на максимально ранней стадии и создание всесторонней системы оценки.

Наиболее перспективными направлениями развития системы управления рисками в Обществе являются выстраивание и регламентация ключевых бизнес-процессов, совершенствование методов анализа и оценки рисков, информационное обеспечение этого процесса.

Главными задачами оценки и управления рисками следует считать:

- обеспечение контроля над рисками Общества за счет их описания, классификации и оценки;
- создание и развитие эффективной системы мониторинга рисков
- своевременное выявление новых рисков;
- внедрение принципов учета рисков при принятии управленческих решений;
- анализ воздействия рисков на ключевые показатели деятельности Общества;
- обеспечение прогнозируемости рисков, которым подвержено Общество, и соответственно, страхование от возможных потерь;
- минимизация рисков и потерь при условии соблюдения экономической целесообразности;
- обеспечение оптимального сочетания доходности и риска.

По итогам 2010 года определены основные риски и методы управления данными рисками.

# 7.2.Описание основных видов рисков

# Стратегические риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Политические	Негативное отношение региональных властей при реализации инвестиционных проектов Общества	<ul> <li>Ухудшение репутации</li> <li>Значительное увеличение сроков реализации инвестиционных проектов, неполучение необходимых разрешений для запуска объектов в эксплуатацию</li> <li>Неэффективное расходование ресурсов</li> </ul>	Осуществление взаимодействия с органами государственного регулирования и представителями всех уровней власти.
	Риски, связанные с недостаточным нормативным регулированием деятельности по теплоснабжению	<ul> <li>Непредсказуемость и отсутствие единой судебной (в первую очередь, арбитражной) практики</li> <li>Затруднительность определения условий договоров с субъектами отношений по теплоснабжению</li> </ul>	<ul> <li>Мониторинг проектов нормативных актов, принимаемых в развитие Федерального закона «О теплоснабжении», подготовка и направление предложений по внесению соответствующих положений в нормативные акты, находящиеся в разработке, в государственные органы и организации, ответственные за принятие нормативных актов</li> <li>Мониторинг, а также участие в формировании существующей судебной (в первую очередь, арбитражной) практики</li> <li>Участие в семинарах, научно-практических конференциях по вопросам теплоснабжения.</li> </ul>
Правовые	Риски, связанные с соблюдением ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действующих нормативных правовых актов и условий заключенных договоров	<ul> <li>Привлечение ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и должностных лиц Общества к административной, а, в некоторых случаях, и к уголовной (для должностных лиц) ответственности</li> <li>Предъявление к Обществу гражданско-правовых требований со стороны третьих лиц (в том числе, убытков, неустойки)</li> </ul>	<ul> <li>Анализ обстоятельств, послуживших предпосылкой для нарушения Обществом (его сотрудниками) действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров</li> <li>Исключение в дальнейшем (снижение вероятности) возникновения ситуаций, способствующих нарушению действующих нормативных правовых актов и заключенных договоров, в частности:         <ul> <li>Повышение правовой грамотности сотрудников Общества</li> <li>Осуществление правового контроля за принимаемыми в Обществе решениями и локальными нормативными актами</li> <li>Норидическое сопровождение совершаемых в Обществе сделок</li> </ul> </li> <li>Снижение неблагоприятных последствий указанных выше нарушений, в первую очередь, путем правовой защиты интересов Общества в государственных (включая судебные) органах</li> </ul>
	Риски, связанные с изменением действующих нормативных правовых актов и судебной практики	<ul> <li>Несоответствие принятых         <ul> <li>(принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов изменившимся требованиям действующего законодательства</li> <li>Негативная для Общества судебная (в первую очередь, арбитражная) практика</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Систематический мониторинг изменений действующих нормативных правовых актов и судебной (в первую очередь, арбитражной) практики</li> <li>Своевременная корректировка принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов, а также (в случае необходимости) заключенных (заключаемых) договоров</li> </ul>

# Финансовые риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Риск ликвидности	Неисполнение денежных обязательств ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» из-за отсутствия (недостатка) ликвидных денежных средств в соответствующей валюте	<ul> <li>Задержки по расчетам с поставщиками, контрагентами и сотрудниками</li> <li>Ухудшение кредитного рейтинга компании и невозможность привлечения кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности и инвестиционной программы</li> </ul>	<ul> <li>Осуществление жесткого контроля за ликвидностью Компании, выделение подразделения, ответственного за текущее управление ликвидностью (Финансовое управление)</li> <li>В соответствии с решениями Совета директоров и регламентами Компании:         <ul> <li>✓ оперативное планирование и исполнение бюджета</li> <li>✓ контроль за состоянием дебиторской задолженности</li> </ul> </li> </ul>
	Нарушение финансовой устойчивости обслуживающих банков	Потеря финансовых средств Компании	<ul> <li>Систематический мониторинг, контроль и анализ деятельности обслуживающих банков</li> <li>Выбор банков наивысшей категории надежности</li> </ul>
Кредитные риски	Несвоевременная и (или) неполная оплата выполненных Компанией услуг, работ	Рост дебиторской задолженности, снижение ликвидности и платежеспособности	<ul> <li>Учет истории взаимоотношений с контрагентом, допустившим несвоевременную оплату, при выстраивании дальнейших взаимоотношений с данным контрагентом</li> <li>Предварительный анализ контрагентов до принятия решения о возможности их авансирования</li> <li>Систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью</li> <li>Осуществление претензионно-исковой работы с контрагентами</li> </ul>
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли Компании в результате инфляционных процессов	<ul> <li>Обесценивание активов компании, размещенных в денежных средствах, подверженных инфляции</li> <li>Недостоверное отражение стоимости активов и обязательств компании в отчетности (существенно при наличии гиперинфляции)</li> <li>Снижение реальной доходности Компании</li> </ul>	<ul> <li>Систематический мониторинг, контроль, анализ и прогнозирование макроэкономических показателей</li> <li>Формирование бизнес-плана и тарифов с учетом прогнозных темпов инфляции</li> </ul>

материальные материальные ресурсы • Нехватка финансирования • Контроль за ценообразованием	основные потребляемые материальные	1	<ul><li>Увеличение убытков</li><li>Нехватка финансирования</li></ul>	<ul> <li>Проведение конкурсных процедур, в соответствии с действующими в Компании регламентами</li> <li>Контроль за ценообразованием</li> </ul>
--	--	---	--	---

# Операционные риски

Наименование	Содержание	Последствия	Управление
Производственно -технологические		Аварии с тяжелыми экологическими и социальными последствиями и как следствие ухудшение репутации Общества	<ul> <li>Контроль за осуществлением работ по модернизации и реконструкции оборудования, в том числе на основе регулярных проверок</li> <li>Совершенствование технологических схем</li> <li>Проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Общества</li> <li>Совершенствованию процедур контроля за соблюдением правил техники безопасности</li> <li>Контроль и обеспечение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов</li> <li>Страхование соответствующих промышленных рисков</li> </ul>
Кадровые	Возникновения кадрового дефицита квалифицированны х работников	Увеличение затрат на привлечение персонала	<ul> <li>Тщательная регламентация взаимоотношений с персоналом Общества</li> <li>Обзор и анализ соотношения оплаты труда со среднеотраслевыми и среднерегиональными показателями</li> <li>Проведение мероприятий по обучению персонала, реализация социальных программ</li> <li>Обеспечение охраны труда</li> <li>Работа с ВУЗами, училищами по привлечению молодых специалистов</li> </ul>
Экологические	Неблагоприятное воздействие деятельности Компании на окружающую среду.	Неблагоприятное воздействие деятельности Компании на окружающую среду	<ul> <li>Проведение работ по модернизации и реконструкции оборудования</li> <li>Совершенствование технологических схем, направленных на повышение экологической безопасности</li> </ul>

# 8. Обзор производственной деятельности

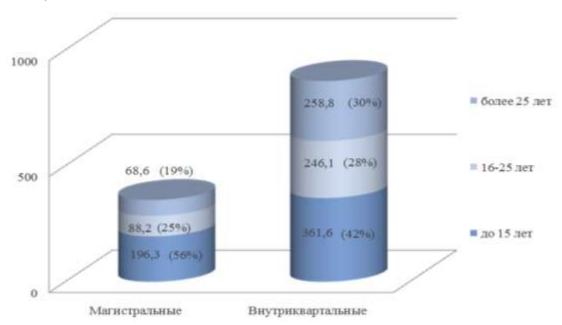
# 8.1. Сведения о тепловых сетях и оборудовании, предназначенном для передачи тепловой энергии

С 01.05.2010 года ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» передано оперативнодиспетчерское и технологическое управление магистральными и внутриквартальными тепловыми сетями в зоне теплоснабжения ОАО «ТГК-1».

Основные сведения о тепловых сетях и оборудовании:

- Общая протяженность тепловых сетей 2 437,94 км труб.
- Протяженность магистральных тепловых сетей 704,94 км труб, средний диаметр 560 мм.
- Протяженность внутриквартальных тепловых сетей 1 733 км труб, средний диаметр 115 мм.
- 5 перекачивающих насосных станций, 1 насосная станция смешения.
- С 01.05.2010 года на техническом обслуживании ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» находятся 86 ЦТП и 12 ГТП, в том числе по районам города:
  - Василеостровский район 16 шт.
  - Калининский район − 4 шт.
  - Кировский район − 16 шт.
  - Красногвардейский район − 3 шт.
  - Красносельский район − 12 шт.
  - Московский район − 3 шт.
  - Невский район − 9 шт.
  - Фрунзенский район 35 шт.
- 207 установок ЭХЗ.
- В настоящее время 177 установок ЭХЗ защищают 68,73 км трассы (18,9%) трубопроводов магистральных тепловых сетей. В 2010 г. построено 4 новых установки электрохимической защиты (УЭХЗ), реконструировано 5 установок. Предприятие осуществляет техническое обслуживание 30 УЭХЗ внутриквартальных тепловых сетей.
- Степень износа тепловых сетей 70,5%
- Средний срок службы тепловых сетей 17,64 года.

# Протяженность тепловых сетей ОАО "Теплосеть Санкт-Петербурга" по срокам эксплуатации на 31.12.2010 г.



# 8.2. Информация о подключении объектов капитального строительства к тепловым сетям

С 1 июля 2010 году ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в рамках агентского договора проводила работу по заключению договоров подключения объектов капитального строительства. Было заключено 45 Договоров о подключении объектов капитального строительства с тепловой нагрузкой-80,59 Гкал/час, на общую сумму свыше 490 млн. руб.

Наиболее крупные договоры на подключение к тепловым сетям, заключенные в 2010 году.

№ п/п	Заказчик	Источник	Стоимость услуги по договору, руб.	Согласованное количество тепловой нагрузки Гкал/час
1.	ЗАО "Развитие территорий "Петербургская недвижимость"	Правобережная ТЭЦ-5	31 897 760,00	4,36
2.	ООО "Строительная компания "Дальпитерстрой"	Северная ТЭЦ-21	18 639 339,00	6,45
3.	ООО "Невский Дом"	ЭС - 1 Центральная	29 995 600,00	4,1
4.	3AO "M"	ЭС - 2 Центральная	188 800 000,00	33,65
5.	ООО "Инвестиционно- Строительная Компания"	Южная ТЭЦ-22	32 336 720,00	4,34
6.	ООО "НПО "Пигмент"	Южная ТЭЦ-22	70 379 920,00	9,62

В связи с внесением изменений в нормативные акты, регулирующие вопросы подключения объектов капитального строительства (изменения в Постановление Правительства РФ № 83 от 13.02.2006 г. и Постановление Правительства РФ № 360 от 09.06.2007 г.), с 21.12.2010 г. существенно изменились условия подключения объектов капитального строительства к тепловым сетям. В частности:

- теплосетевая организация (Исполнитель по договору о подключении) обязана осуществить мероприятия по созданию тепловых сетей до границы (красных линий) участка, на котором расположен принадлежащий Заказчику объект капитального строительства;
- в порядке аванса с Заказчика может быть получено только 50 % платы за подключения, оставшиеся 50% платы за подключение Заказчик обязан оплатить только после осуществления фактического подключения к системе теплоснабжения.

Наиболее крупные договоры теплоснабжения, заключенные в 2010 году в рамках осуществления агентских функций по сбыту.

№ п/п	Заказчик	Источник	Подключенная тепловая нагрузка Гкал/час
1	ЗАО "НЕОСТИЛЬ"	ТЭЦ-15	1,29
2	Потребительский жилищно-строительный кооператив "Военный флот"	ТЭЦ-22	1,76
3	ООО "Концерн "ЛЭК ИСТЕЙТ"	ТЭЦ-15	4,43
4	ООО "Петербургтеплоэнерго"	ЭС-1 Центральная	1,72
5	ООО "Петербургтеплоэнерго"	ТЭЦ-2	2,36
6	ООО "Дом на Среднем"	ТЭЦ-7	4,1
7	ООО "Торговый дом "Пантеон"	ТЭЦ-5	1,64
8	ЗАО "ПРОМЫШЛЕННО- КОММЕРЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ "ЮПИТЕР-ХОЛДИНГ"	ТЭЦ-14	0,76
9	ООО "Петербургтеплоэнерго"	ТЭЦ-14	0,51
10	3AO "47 TPECT"	ТЭЦ-14	1,62

# 8.3. Ремонтная программа

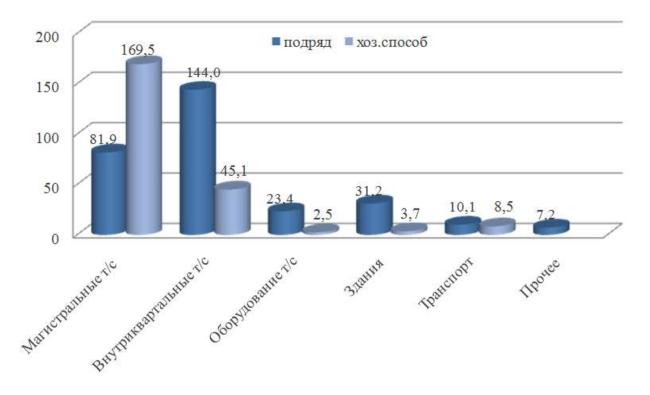
На реализацию ремонтной программы ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году было выделено финансирование в объеме 590,4 млн. руб. В том числе на ремонтные работы, выполняемые хоз. способом, было выделено 281,2 млн. руб., подрядным способом - 294,2 млн. руб. Фактическое выполнение работ подрядными организациями составило 288,1 млн. руб. (98% от плана).

# Расходы на ремонт (млн. руб.)

№	Наименование статьи затрат	план	факт	откл.	% от плана
1	ФОТ со страховыми взносами (на ремонт хоз.способом)	193.681	173.824	-19.857	90.0
2	Материалы (на ремонт хоз.способом)	87.563	55.435	-32.128	63.0
3	Давальческие материалы	15.000	9.745	-5.255	65.0
4	Услуги сторонних подрядных организаций	294.157	288.097	-6.060	98.0
	ИТОГО:		527.101	-63.300	89.0

Приоритетным направлением ремонтной деятельности Общества в 2010 году являлся ремонт тепловых сетей и оборудования. Фактическое выполнение по этим позициям составило 246 млн. руб. при плане 227 млн. руб. Кроме того силами подрядных организаций выполнялись работы по ремонту зданий, транспортных средств и грузоподъемных механизмов.

#### Затраты на проведение ремонта (млн. руб.)



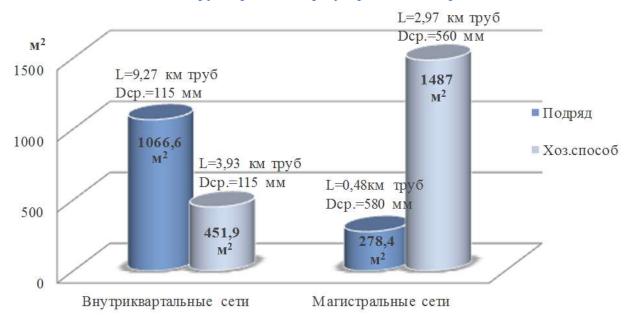
Устранение повреждений на тепловых сетях выполнялось силами Общества и подрядных организаций.

## Устранение повреждений на внутриквартальных и магистральных сетях



Ремонт магистральных тепловых сетей хоз.способом составил 2,97 км., внутриквартальных тепловых сетей -3,93 км. трубопроводов. Устранение повреждений подрядным способом на магистралях -0,48 км. труб, на внутриквартальных тепловых сетях -9,27 км.

# Количество замененных трубопроводов при устранении повреждений



Программа капитального ремонта тепловых сетей по результатам диагностики на 2010 год выполнена в объеме 1,19 км труб.

В 2011 году планируется провести выборочный капитальный ремонт магистральных и внутриквартальных сетей силами подрядных организаций и хозяйственным способом общим объемом 20 км труб.

# 9. Топливообеспечение и закупки

Закупочная деятельность в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 г. регламентировалась следующими документами:

- положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (протокол от 15.06.10 г. №5 и протокол от 05.07.10 №6) и введенным в действие приказом генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» от 07.07.10 г. №62-П;
- положением о закупочной комиссии по выбору поставщиков продукции исполнителей работ (услуг) на 2010 год, утвержденным решением Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (протокол от 15.06.10 №5) и введенным в действие приказом генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» от 25.06.10 №49-П.

Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Центральным закупочным органом. Деятельность и состав Центрального закупочного органа регламентировались Положением о постоянно действующем Центральном закупочном органе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», введенным в действие приказом Генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» от 07.07.10 г. №62-П. Действующий состав Центрального закупочного органа ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» утвержден решением Совета директоров (протокол от 15.06.10 г. №5 и протокол от 05.07.10 №6).

Приказом Генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» от 25.06.10 № 49-П была создана конкурсная комиссия ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Основные цели создания конкурсной комиссии:

- принятие решений по оценке и ранжированию конкурентных предложений;
- принятие решений по выбору победителя (победителей) закупочных процедур в соответствии с условиями закупок;
- экономное и целевое расходование денежных средств.

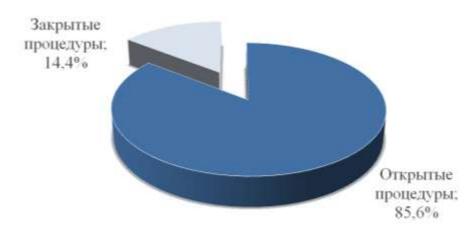
Основными принципами реализации закупочной политики ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» являются:

- обеспечение конкуренции;
- открытость;
- прозрачность;
- объективность в выборе контрагентов;
- обеспечение максимальной экономической эффективности закупок путем проведения конкурсов и внеконкурсных процедур;
- исключение возможности необоснованного ограничения конкуренции;
- справедливое и равное отношение ко всем участникам процедур;
- широкое применение ІТ-технологий.

Центральным закупочным органом и закупочной комиссией по выбору поставщиков продукции, исполнителей работ (услуг) ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 г. были проведены 250 закупок на 1 810,9 млн. руб.:

- 152 закупки на сумму 1 454,1 млн. руб. Нерегламентированные закупки и Закупки у единственного источника. Основные Закупки у единственного источника:
  - 933,1 млн. руб. аренда;
  - о 1150 млн. руб. материалы на ремонт (выкуп у ОАО «ТГК-1»);
  - 295 млн. руб. поставка тепловой энергии, расходуемой на осуществление процесса передачи тепловой энергии по тепловым сетям;
  - 30 млн. руб. − горюче-смазочные материалы (ГСМ).
- 98 конкурентных процедур на 356,8 млн. руб. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 7,8 млн. руб.

# Структура закупок на конкурентной основе по способу проведения в 2010 г. (% от общей стоимости осуществленных закупок)



Разбивка закупок по статьям расходов в 2010 году

Статья расходов	Количество закупок	Сумма, млн. руб.
Энергоремонтное производство	92	367,4
Эксплуатационные расходы	90	410,4
Страхование, негосударственное пенсионное страхование	1	8, 8
Покупная энергия	2	0,1
Аренда, регистрация и оценка имущественного комплекса	7	933, 1
Консалтинг, аудит, юридические услуги, подготовка кадров	31	8,0
ГСМ	2	30,0
Инвестиции	25	53,1
По всем статьям:	250	1 810,9

В качестве конкретных мер повышении эффективности закупочной деятельности менеджментом на среднесрочную перспективу рассматриваются следующие мероприятия:

- ✓ улучшение системы своевременного планирования и внесения корректировок годового комплексного плана закупок для увеличения экономического эффекта от проведения конкурентных закупок;
- ✓ формирование системы маркетинговых исследований, а также сбора и анализа цен по проведенным закупкам;
- ✓ формирование структуры центров ответственности и четкое определение круга должностных лиц, имеющих право инициировать закупки;
- ✓ организация точной и своевременной системы корпоративной отчетности по выполнению Годового комплексного плана закупок;
- ✓ разработка комплексной программы по снижению объемов закупок у единственного источника;
- ✓ проведение торгов на понижение объявленной цены за счет снижения участниками накладных расходов и уровня прибыли;
- ✓ регулярная публикация объявлений о проведении открытых процедур в средствах массовой информации и на интернет ресурсе www.b2b-energo.ru;
- ✓ перевод электронных баз ГКПЗ и информационной системы контроля над доходами и расходами на собственный комплекс технических средств. Доработка программного обеспечения электронных баз для увеличения быстродействия, удобства ввода данных и корректировки изменений.

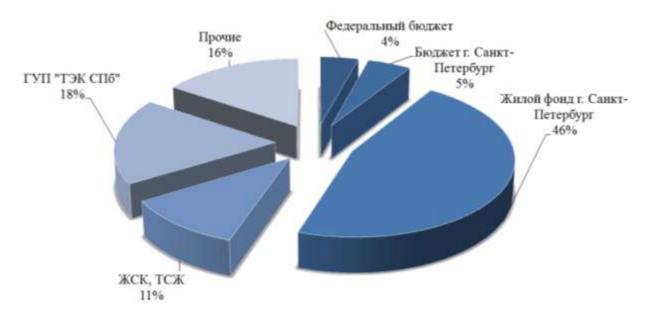
# 10. Обзор сбытовой деятельности

# 10.1. Стоимость тепловой энергии

Сбытовая деятельность осуществлялась в рамках агентского договора между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Стоимость тепловой энергии, отпущенной потребителям, за 2010 год составила 16 832 385 856,91 руб. без НДС.

# Структура выручки за 2010 год по группам потребителей



# 10.2.Информация по ключевым контрагентам и объемам поставок энергоресурсов по ним

# Ключевые контрагенты и объемы поставок за 2010 год.

Nº	Контрагенты	Тепло- потребление (тыс. Гкал)	Процент от общего полезного отпуска
1	Управляющие Компании	8 425,2	37,3
2	ГУП "ТЭК СП6"	5 019,6	22,2
3	ТСЖ, ЖСК	3 547,1	15,7
4	Промышленность	1 312,1	5,8
	в том числе		
	ОАО Судостроительный завод "Северная верфь"	151,6	0,7
	ОАО "Силовые машины - ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт"	189,1	0,8
5	Прочее	4 261,2	19
	Общий полезный отпуск по ОАО «ТГК-1» за 2010 год	22 565,2	100

## 10.3.Результаты деятельности Общества в качестве агента ОАО «ТГК-1»

В качестве агента ОАО «ТГК-1» по работе с потребителями тепловой энергии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» производит:

- ✓ заключение договоров на подключение новых потребителей или реконструкцию существующих тепловых энергоустановок с разработкой технических условий и условий подключения и отслеживание поступающих средств. Заключено 67 договоров, с нагрузкой 112,6 Гкал/час на сумму 687 882 тыс.руб.;
- ✓ работу с проектными и монтажными организациями по реализации технических условий на присоединение. Согласовано технологических проектов 457, проектов коммерческих узлов учета 850;
- ✓ заключение и перезаключение договоров теплоснабжения с новыми и существующими потребителями тепловой энергии 2390;
- ✓ техническую приёмку в эксплуатацию узлов коммерческого учета тепловой энергии у потребителей и контроль за их работой. Допущено в эксплуатацию 465 новых узлов учета и в повторную эксплуатацию 3974 узла учета;
- ✓ техническую приемку абонентских систем к отопительному сезону;
- ✓ контроль за соблюдением заданных режимов теплопотребления;
- ✓ распределение тепловой энергии между потребителями;
- ✓ выставление платежных документов и ведение контроля оплаты;
- ✓ работу с задолжниками;
- ✓ претензионную работу;
- ✓ работу по организации выполнения требований Федерального закона № 261 от 23.11.2009г. по оснащению потребителей узлами учета тепловой энергии.

Сосредоточение функций работы с потребителями в одной организации позволило:

- оптимизировать численность персонала, занятого в этой сфере;
- устранить дублирование функций, которые имели место в предприятии «Энергосбыт» OAO «ТГК-1» и предприятии «Тепловая сеть» OAO «ТГК-1» при их раздельной работе;
- более оперативно решать вопросы, связанные с новыми подключениями, оформлением и переоформлением договоров теплоснабжения;
- обеспечить единый подход к решению проблем эксплуатации тепловых сетей и работы с потребителями;
- приступить к созданию единой комплексной информационной системы OAO «Теплосеть Санкт-Петербурга», обеспечивающей сквозную автоматизацию всех бизнес процессов связанных с технологией работы по эксплуатации сетей, режимов теплопотребления, присоединения и реализации тепловой энергии.

В тоже время следует отметить, что общая ситуация в стране, связанная с отсутствием нормативного регулирования, обеспечивающего баланс интересов потребителей и теплоснабжающих организаций, не позволила избежать в 2010 году роста дебиторской задолженности управляющих компаний.

# 11. Инвестиционная программа и новые технологии

# 11.1. Ход и итоги реализации ключевых инвестиционных проектов в 2010 году

Инвестиционная программа ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2010 г. составила 50 000,00 тыс. рублей (без НДС). Фактически выполнено 47 575,74 тыс. рублей (без НДС), т.е. освоение составило 95,15 % годового плана.

Ввод основных фондов (приобретенное и переданное в эксплуатацию оборудование, не требующее монтажа, машины и механизмы для нужд эксплуатации) в 2010 г. составил в 10 913,33 тыс. рублей.

## Выполнение плана инвестиционной программы за 2010 год

тыс. руб. без НДС

№	Наименование	План	Факт
	Всего капитальные вложения, в т.ч.	50 000,00	47 575,74
	новое строительство, реконструкция, расширение		47 575,74
	по договорам на присоединение к тепловым сетям ОАО		0,00
1.	Строительно-монтажные работы (СМР), в т.ч.		0,00
	новое строительство, реконструкция, расширение		0,00
	по договорам на присоединение к тепловым сетям ОАО "ТГК-1"		0,00
2.	Прочие работы и затраты, в т.ч.		3 984,75
	новое строительство, реконструкция, расширение		3 984,75
	по договорам на присоединение к тепловым сетям ОАО "ТГК-1"		0,00
3.	Проектно-изыскательские работы (ПИР), в т.ч.		32 571,56
	новое строительство, реконструкция, расширение		32 571,56
	по договорам на присоединение к тепловым сетям ОАО "ТГК-1"		0,00
4.	Оборудование		11 019,43
	из них: требующее монтажа		0,00
	не требующее монтажа		11 019,43
5.	Ввод основных фондов		10 913,33
6.	Ввод мощностей: погонные метры (п/м) труб		0
7.	Кроме того, ввод п/м труб по имущественным и компенсационным договорам		0

За 2010 г. в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были выполнены:

- •ПИР по реконструкции внутриквартальных тепловых сетей ГУП «ТЭК СПб», переданных в аренду ОАО «ТГК-1» 16 адресов общей протяженностью 21 974,50 п/м. труб.
  - ПИР по реконструкции ЦТП 1 адрес.
- •ПИР по новому строительству (Соединение Рыбацкой тепломагистрали от нового вывода Обуховской тепломагистрали ТЭЦ-22) 1 адрес протяженностью 100 п.м. труб.
- •Поставка оборудования, не требующего монтажа для организации производственного процесса ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в связи с расширением штата.

Отклонение от плана (в размере 4,85 %) по инвестиционной программе обусловлено экономией финансовых средств вследствие проведения конкурсных процедур.

Корректировки инвестиционной программы 2010г. не производились.

Источник финансирования всей инвестиционной программы 2010г. – прибыль.

# 11.2. Перспективные инвестиционные планы

В соответствии с утвержденной Советом директоров Инвестиционной программой ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2011 год планируется новое строительство и реконструкция (в том числе по программе подключения новых потребителей):

- 22,384 км магистральных и распределительных тепловых сетей,
- 36 км внутриквартальных сетей,
- ПИРы на замену тепловых сетей в объеме 24,657 км труб.

Планируемая реконструкция тепловых сетей и их элементов предполагает замену ненадежных магистральных теплопроводов, полностью выработавших свой ресурс, на трубопроводы полной заводской готовности с теплоизоляцией из пенополиуретана (ППУ) и гидроизоляционного слоя из полиэтилена низкого давления (ПНД), а также реконструкцию тепловых сетей вторичного контура от центральных тепловых пунктов (ЦТП), включающей в себя:

- вынос тепловых сетей из подвалов зданий;
- индивидуальное подключение систем теплопотребления каждого здания;
- применение гибких коррозионностойких теплоизолированных труб повышенной надежности Изопрофлекс-А, Касафлекс;

Кроме того, предполагается модернизация дренажных насосных станций, реконструкция насосных перекачивающих станций (НПС) и центральных тепловых пунктов (ЦТП), включающая в себя:

- модернизацию автоматической системы контроля и регулирования теплоснабжения;
- устройство технологических защит при работе тепломеханического и электротехнического оборудования;
- внедрение частотного регулирования на электроприводах насосных агрегатов с целью снижения затрат на электроэнергию при транспортировке теплоносителя;
- автоматизацию учета электрической энергии (АСКУЭ);
- перевод части центральных тепловых пунктов (ЦТП) в режим работы насосных станций смешения (НСС) для снижения тепловых и гидравлических потерь при транспорте тепловой энергии;
- реконструкцию тепломеханического оборудования центральных тепловых пунктов (ЦТП) с целью перевода потребителей на закрытую схему горячего водоснабжения.

Реализация в полном объеме запланированных технических мероприятий позволит добиться:

- снижения недоотпуска тепловой энергии потребителям, связанного с устранением повреждений на тепловых сетях;
- снижения потерь теплоносителя, связанных с вытеканием горячей воды при повреждениях трубопроводов;
- снижения затрат на выполнение ремонтных работ по устранению повреждений на тепловых сетях;
- снижения тепловых потерь на участках реконструкции в связи с применением более совершенных теплоизоляционных материалов.

#### Расширение зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1»

Мероприятия, связанные со строительством новых теплотрасс и насосноперекачивающих станций направлены на расширение зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1», в первую очередь, за счет перевода на централизованное теплоснабжение от энергоисточников ОАО «ТГК-1» потребителей котельных ГУП «ТЭК СПб» и других неэффективных и выработавших эксплуатационный ресурс источников тепла, а также подключения объектов новых кварталов массовой жилой застройки.

Одним из основных направлений программы по расширению зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1» является перевод на снабжение от Южной ТЭЦ-22 потребителей ТЭЦ Обуховского завода и прилегающей к его зоне котельной ГУП «ТЭК СПб» в Невском районе с общей подключенной нагрузкой  $\approx 180~$  Гкал/ч. Для обеспечения реализации этих планов предусматривается выполнение мероприятий по строительству Обуховской тепломагистрали, общей протяженностью  $\approx 4200~$  м. Завершение строительства этой тепломагистрали намечено на 2013 год. Строительство Обуховской тепломагистрали позволяет одновременно решить задачу по обеспечению подключения на теплоснабжение от ТЭЦ-22 объектов нового строительства в кварталах массовой жилой застройки района Рыбацкое и Промзоны Обухово. Для решения этих задач предусматривается строительство на Обуховской тепломагистрали насосно-перекачивающей станции «Обуховская» и перемычки между Обуховской тепломагистралью и существующими тепловыми сетями в зоне снабжения тепломагистрали Рыбацкая.

Комплекс мероприятий, связанных со строительством Софийской тепломагистрали, направлен на обеспечение теплоснабжения от ТЭЦ-22 кварталов массовой жилой застройки в районе Купчино и переключение на ТЭЦ-22 потребителей 1-й и 2-й Фрунзенских котельных ГУП «ТЭК СПб».

Комплекс мероприятий, связанных со строительством Измайловской тепломагистрали, насосно-перекачивающей станции «Введенская» и нового моста через р. Фонтанка в створе Введенского канала с прокладкой по нему теплопроводов Апраксинской и Сенной тепломагистралей, направлен на расширение зоны теплоснабжения ОАО «ТГК-1» в Адмиралтейском районе. Это произойдет за счет подключения объектов новой жилой застройки и перевода на теплоисточники ОАО «ТГК-1» существующих потребителей, теплоснабжение которых осуществляется в настоящее время от выработавших свой ресурс групповых котельных, принадлежащих ГУП «ТЭК СПб». Кроме того, эти мероприятия позволят подключить на теплоснабжение от ЭС-1 ЦТЭЦ планируемые к строительству объекты зоны застройки «Измайловская перспектива» и высвободить тепловые мощности Автовской ТЭЦ-15 для обеспечения прогнозируемых приростов тепловых нагрузок в Юго-Западном тепловом районе.

Строительство новой теплотрассы по проспекту Народного Ополчения позволит переключить на теплоснабжение от ТЭЦ-15 потребителей 1-й Кировской котельной и обеспечит подключение новых потребителей в кварталах массовой жилой застройки Юго-Запада.

Строительство НПС «Парусная» необходимо для обеспечения подключения объектов нового строительства на Васильевском острове, а также (до завершения строительства новой ТЭЦ) объектов застройки «намывных территорий», а после завершения строительства новой ТЭЦ – надежное резервирование этих объектов.

Строительство Правобережной тепломагистрали обеспечит расширение зоны теплоснабжения ТЭЦ-5, в первую очередь, за счет подключения объектов новой застройки в районе Кудрово, а также позволит частично снять технологическое ограничение на подключение объектов нового строительства в районе Ржевка-Пороховые.

Планируемые к строительству тепловые сети в северной части города обеспечат возможность расширения зоны снабжения Выборгской ТЭЦ-17 за счет подключения новых потребителей в кварталах массовой жилой застройки.

# 11.3. Новые системы и технологии

Одним из важнейших направлений деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является внедрение современных информационных технологий автоматизации организационно-экономического управления Обществом и процессов управления технологическими объектами тепловых сетей. В настоящее время в Обществе функционирует современный программно-технический комплекс, обеспечивающий информационное взаимодействие подразделений Общества и внешнюю информационную связь по волоконно-оптическим линиям с корпоративной вычислительной сетью ОАО «ТГК-1». Существующий комплекс позволяет получать оперативную и достоверную информацию о ходе технологического процесса выработки и распределения тепловой энергии для принятия решений по оперативному управлению при устранении повреждений на тепловых сетях или их предупреждению, а также решать задачи организационно-экономического управления Обществом и работы с потребителями тепловой энергии.

# Информационная инфраструктура и технологии

# 1. Корпоративная вычислительная сеть

Работы:

- Подключение в корпоративную сеть нового офиса на ул. Марата, д.51;
- Установка серверов: обмена мгновенными сообщениями, прокси и почтового, антивирусной защиты, сервера обновлений;
- Замена активного сетевого оборудования 3COM на Cisco.

*Результаты:* Повышение качества обслуживания пользователей корпоративной сети, предоставления им ряда новых сервисов, увеличение пропускной способности корпоративной сети и усиление её информационной безопасности. Увеличение возможностей центра обработки данных

Планы на 2011 год:

- Завершение работ по подключению к корпоративной сети удалённых офисов;
- Внедрение сервера лицензирования программного обеспечения Microsoft;
- Перенос в корпоративную сеть информационных систем, расположенных в данный момент в OAO «ТГК-1».

#### 2. Телемеханизация объектов

Работы:

- Внедрение автоматизированных систем телеметрического контроля и управления на крупных узлах секционирования тепловых сетей. Внедрение осуществлено в павильонах и камерах:
  - о УСЗ1 Северной и 1-ой Южной т/м ТЭЦ15
  - о Пав. 1 3-ей Южной т/м
  - о т/к 34а 2-ой Южной т/м
- Внедрение программы «Режимы», позволяющей диспетчеру вводить задания по режиму работы теплоисточников и технологических объектов и отображать их на диспетчерском щите.
- Замена трехходовых кранов на отборах давления 500 шт.
- Проектирование типовых схем автоматизации ЦТП

Планы на 2011 год:

- Проектирование системы телеметрического контроля и управления на НСС «Новое Девяткино».
- Создание верхнего уровня Автоматизированной системы диспетчерского управления центральных тепловых пунктов (АСДУ ЦТП).
- Оснащение телеметрическими комплексами павильонов предприятия и ЦТП. Подключение их к АСДТУ верхнего уровня

#### 3. Метрологическое обеспечение

#### Работы:

- аккредитация в Федеральном Государственном Унитарном Предприятии «Тест-СПб» сроком на 5 лет калибровочной лаборатории на право проведения калибровки показывающих манометров, преобразователей давления, измерительных преобразователей, приборов автоматических регистрирующих, измерителей регуляторов технологических.
- калибровка приборов давления и вторичных приборов в калибровочной лаборатории Планы на 2011 год:
  - метрологическая аттестация каналов измерений технологических параметров в телеметрических комплексах
  - проведение метрологической экспертизы проектов автоматизированных систем диспетчерского управления технологическими объектами

#### 4. Сети и системы связи

#### Работы:

# 4.1. Телефонная связь

- модернизация системы телефонной связи на производственной базе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Служба Ремонтов), в связи с организацией новых помещений для персонала.
- создание системы связи в 8-ом эксплуатационном районе ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

### 4.2. Радиосвязь

- расширение корпоративной сотовой сети радиосвязи до 700 телефонов за счет увеличения кол-ва абонентов в службах Предприятия СМиТР, СР, эксплуатационные районы, СДиЭХЗ.
- подготовка к внедрению дублирующей системы радиосвязи стандарта «Тетра»

#### 4.3. Компьютерные сети

- создание локальной вычислительной сети в новом здании по адресу ул. Марата д.51
- установка каналообразующей аппаратуры и систем гарантированного электропитания в зданиях эксплуатационных районов, службы электрохозяйства, ремонтно-эксплутационной базы в связи с заменой волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) ЗАО «ЛЭИВО» на ВОЛС ОАО «ТГК-1»

### Планы на 2011 год:

- Создание каналов информационной связи здания Управления (ул. Черняховского 36) с удаленными подразделениями, расположенными в зданиях ЦТП.
- Развитие и создание новых локальных вычислительных сетей в удаленных подразделениях ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в связи с расширением существующих эксплуатационных районов и созданием 2-х новых эксплуатационных районов.
- Создание каналов информационной связи для подключения новых технологических объектов, оснащенных системами автоматизированного диспетчерско-технологического управления.

### Корпоративные системы управления

В 2010 году в части автоматизации бизнес процессов ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были выполнены работы по разработке и внедрению:

- Автоматизированной информационной системы бухгалтерского и налогового учета на платформе 1С: Предприятие 8.2;
- Автоматизированной информационной системы управления персоналом и расчета заработной платы на платформе 1С: Предприятие 8.2;

- Внешнего сайта Общества http://www.teplosetspb.ru;
- Развитие программного комплекса Информационная Аналитическая Система «Оценка Эксплуатационного Ресурса Трубопроводов» (ИАС ОЭРТ) в части:
  - Расширения области применения программного комплекса на внутриквартальные сети;
  - Дополнения функциональности программного комплекса для расширения решаемых задач оперативного управления, эксплуатации и учета имущества Предприятия;
  - о Интеграции с другими действующими программными комплексами («Заявки-Дефекты», «Zulu») на уровне обмена данными для исключения дублирования первичного ввода одних и тех же данных и поддержки синхронизации баз данных.
- Создание модуля геоинформационной системы (ГИС) ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», позволяющего подготовить и распечатать альбомы 2000-х схем для использования в эксплуатационных районах и службах Предприятия.

В 2011 году в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» планируется создать подразделение «Управление Корпоративных Информационных Систем», которое будет отвечать за организацию и выполнение работ по внедрению, развитию и сопровождению корпоративных информационных систем.

Ключевые задачи на 2011 год в части автоматизации бизнес процессов компании:

- Разработка и внедрение на платформе 1С Автоматизированной информационной системы производственно-материального учета, включающей в себя подсистемы: материального учета, управления автотранспортом, управления ремонтами (объектов тепловых сетей);
- Разработка и внедрение Автоматизированной информационной системы «Присоединение потребителей теплоэнергии»;
- Разработка и внедрение Автоматизированной системы «Корпоративный архив»;
- Разработка и внедрение информационной системы поддержки пользователей HelpDesk;
- Разработка и внедрение внутреннего Корпоративного Портала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- Внедрение информационной системы «Контроль исполнения договорных обязательств»;
- Создание ИС «Теплосеть» на основе ИАС ОЭРТ с переводом на платформу ESRI ArcGis 10 и расширением функциональности системы в части:
  - о Разработки дополнительного функционала блока «Инвентаризация»;
  - о Pазработки ESRI Style для картографического отображения объектов;
  - Разработка проекта стратегического развития ИС «Теплосеть» и взаимосвязи с другими информационными системами, используемыми в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
  - Разработки проекта модернизации информационной модели и функциональных возможностей ИС «Теплосеть».

# 11.4.Энергосберегающие технологии и энергоэффективность

В соответствии с Федеральным законом «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» №261-ФЗ от 23.11.2009 года и Постановлением Правительства Российской Федерации «О требованиях к региональным и муниципальным программам в

области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» № 1225 от 31.12.2009 года в раздел 5: «Организационно-технические мероприятия по повышению эффективности работы оборудования предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ТГК-1» на 2010-2013 гг. была включена реконструкция тепловых сетей с применением пенополиуретановой изоляции со сроком реализации в 2010 году.

Уменьшение затрат, связанных с эксплуатацией тепловых сетей с теплоизоляцией из армопенобетона (АПБ), происходит при применении теплоизоляционной конструкции, где в качестве теплоизоляции применяется пенополиуретан (ППУ), а функции гидроизоляционного слоя выполняет жесткая оболочка из полиэтилена низкого давления (ПНД).

При внедрении на тепловых сетях, указанной конструкции заводского изготовления, происходит уменьшение затрат, связанных с эксплуатацией теплопроводов в АПБ-изоляции. Следствие этого — повышенный срок службы трубопроводов в ППУ-изоляциии и меньшая величина тепловых потерь.

Экономия от реконструкции имеющихся трубопроводов тепловой сети в изоляции АПБ на ППУ состоит из следующих слагаемых:

- снижения недоотпуска тепловой энергии потребителям, связанного с устранением повреждений на тепловых сетях (обусловленного временным отключением либо ограничением теплопотребления);
- снижения потерь теплоносителя, связанных с вытеканием горячей воды при повреждениях трубопроводов, а также необходимостью дренирования секционированного участка, на котором выполняются ремонтные работы и промывкой трубопровода перед включением в работу;
- снижения затрат на выполнение ремонтных работ по устранению повреждений на тепловых сетях;
- снижения тепловых потерь на участках реконструкции в связи с применением более совершенных теплоизоляционных материалов.

В 2010 году в рамках работ по внедрению энергосберегающих технологий и повышению энероэффективности были подготовлены технические задания и проведен конкурс по выбору подрядных организаций на установку, замену и обслуживание узлов учета тепловой энергии, заключено 7 договоров на установку узлов учета тепловой энергии, 5 узлов введены в коммерческий учет.

Кроме того, был осуществлен ряд других работ, а именно:

- организовано исполнение требований части 5 статьи 12 261-ФЗ по информированию населения и собственников помещений о мероприятиях по энергосбережению;
- подготовлены и утверждены приказом генерального директора ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» типовые формы договоров с абонентами и подрядными организациями на установку, замену и обслуживание узлов учета тепловой энергии;
- совместно с эксплуатационными районами проведено анкетирование всех адресов абонентов потребителей тепловой энергии, расчеты по которым ведутся по договорным величинам, по всем адресам определены подрядные организации;
- принято 395 заявок на установку узлов учета тепловой энергии;
- подготовлены необходимые материалы по выбору подрядных организаций для заключения договоров на установку, замену и обслуживание узлов учета тепловой энергии у потребителей от имени ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

# 12. Обзор финансовых результатов

# 12.1. Ключевые принципы учетной политики

Принимаемая ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» учетная политика, как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета, разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утверждаются приказом генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Бухгалтерский учет в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» ведется в соответствии с Законом от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. № 34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается Общим собранием акционеров и представляется в сроки и адреса, установленные статьей 15 Федерального закона от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Содержание регистров бухгалтерского учета и внутренней бухгалтерской отчетности является коммерческой тайной, а в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - государственной тайной.

Бухгалтерский и налоговый учет имущества, обязательств и хозяйственных операций допускается вести в суммах, округленных до целых рублей, возникающие при этом суммовые разницы относятся на финансовые результаты.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 12 Федерального закона от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина РФ от 13.06.95. № 49.

Инвентаризация имущества, в том числе полученного по договорам аренды, проводится на месте эксплуатационными районами и подразделениями Общества.

#### Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.01 № 26н. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости. Стоимость существенных модернизаций и усовершенствований относится на увеличение стоимости объекта. Проценты по кредитам и займам

капитализируются. Расходы на техническое обслуживание, текущий ремонт относятся на затраты по мере их возникновения. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании приказа руководителя Общество может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.

#### Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2001, утвержденными приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования нематериальных активов.

#### Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденными приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определена рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

#### Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 № 44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно - бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

### Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов списываются на основании бухгалтерской справки равномерно в течение периода, к которому относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

### Расчеты, прочие активы и пассивы

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договоров.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации.

Прочие активы Общества оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам учитывается в сумме принятых к учету первичных документов и величине начисленных обязательств, согласно расчетным документам.

В бухгалтерской отчетности отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

#### Финансовые результаты

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг, ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от передачи тепловой энергии, прочих видов деятельности. Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом принципами составления калькуляций и распределения расходов.

# 12.2. Информация о стоимости чистых активов

Величина чистых активов компании на 31.12.2010 г. составила 70 378 тыс. руб. Она представляет собой стоимостную оценку имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Таким образом, величина чистых активов показывает ту часть стоимости активов компании, которая может быть распределена среди собственников компании в случае ее ликвидации. Уставный капитал общества на 31.12.2010 г. составил 30 000 тыс. руб., что меньше величины чистых активов компании. Это удовлетворяет требованиям ст. 35 Закона «Об акционерных обществах».

#### 12.3 Выполнение плановых показателей

Операционная деятельность Общества осуществлялась с 01 мая 2010г. по 30 июня 2010г. в рамках оказания услуг ОАО «ТГК-1» по техническому обслуживанию и ремонту тепловых сетей.

С 01 июля 2010г. по передаче тепловой энергии потребителям ОАО «  $T\Gamma K$ -1» по договорам аренды тепловых сетей ОАО « $T\Gamma K$ -1» и субаренды имущественного комплекса  $\Gamma Y\Pi$  « $T \ni K$   $C\Pi \delta$ ».

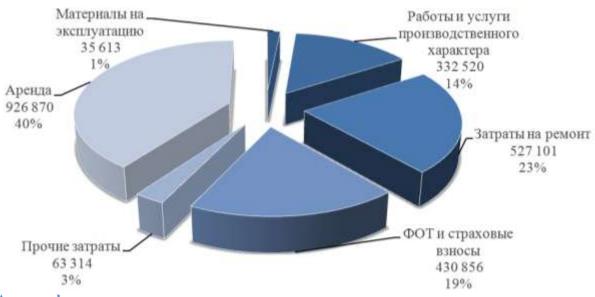
Выручка Общества по итогам 2010 года составила 2 404 368 тыс. руб. при плане 2 476 520 тыс. руб.

# Структура выручки (тыс. руб.)



Себестоимость продукции по основной деятельности составила 2 316 274 тыс. руб. Фактическое отклонение себестоимости продукции по основной деятельности за 2010 год против плана составило 3,6 %.

# Структура себестоимости по основной деятельности (тыс. руб.)



Анализ финансовых результатов

тыс. руб.

Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.	2010 г.
Выручка от реализации услуг:	2 404 368
по передаче тепловой энергии ОАО «ТГК-1»	2 093 030
по техническому обслуживанию и ремонту тепловых сетей ОАО «ТГК-1»	221 870
агентских услуг по сбыту тепловой энергии потребителям ОАО «ТГК-1»	58 497
прочих услуг	30 971
Себестоимость:	2 337 357
передачи тепловой энергии ОАО «ТГК-1»	2 041 580
технического обслуживания и ремонта тепловых сетей ОАО «ТГК-1»	215 786
агентских услуг по сбыту тепловой энергии потребителям ОАО «ТГК-1»	58 497
прочих услуг	21 494
Валовая прибыль	67 011
Прочие доходы	12 513
Прочие расходы	24 464
Прибыль до налогообложения	55 060
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	14 681
Чистая прибыль	40 379

Фактическая величина **валовой прибыли**, с начала 2010 г., составила 67 011 тыс. руб. и превысила плановое значение данного показателя в отчетном периоде на 19 582 тыс. руб.

**Прибыль до налогообложения** Общества, с начала 2010 года, составила 55 060 тыс. руб., и превысила плановое значение данного показателя на 34 566 тыс. руб.

**Чистая прибыль** Общества, с начала 2010 года составила 40 379 тыс. руб., что больше планового значения данного показателя на 24 804 тыс. руб.

#### Анализ структуры дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование показателей	План на 01.01.2011г.	Факт на 01.01.2011г.	Отклонение
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	409 265	660 613	251 348
в том числе просроченная:	-	-	-
Дебиторская задолженность по авансам выданным,	0	6 387	6 387
в том числе просроченная:	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	-	27 327	27 327
Итого дебиторская задолженность:	409 265	694 327	285 062

Фактическая дебиторская задолженность на 01.01.2011 г. составила 694 327 тыс. руб., что больше планового значения данного показателя на 285 062 тыс. руб.

#### Управление кредиторской задолженностью

тыс. руб.

Наименование показателей	План на 01.01.2011г.	Факт на 01.01.2011г.	Отклонение
Кредиторская задолженность	409 845	794 792	384 947
в том числе:			
поставщики и подрядчики:	377 103	698 082	320 979
из них:			
сырье и материалы	-	131 086	131 086
ремонтные организации	84 858	75 625	-9 233
инвестиционная деятельность	-	43 138	43 138
другим поставщикам и подрядчикам	292 245	448 233	155 988
задолженность по оплате труда перед персоналом	0	50 030	50 030
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	0	14 981	14 981
задолженность по налогам и сборам	32 742	26 774	-5 968
авансы полученные	0	2 819	2 819
прочие кредиторы	-	2 106	2 106

По состоянию на 01.01.2011г. основная часть кредиторской задолженности приходится на кредиторскую задолженность перед поставщиками и подрядчиками и составляет 88% или 698 079 тыс. руб. В состав краткосрочной кредиторской задолженности входит задолженность по оплате труда (6%), задолженность перед государственными внебюджетными фондами (2%), задолженность по налогам и сборам (3%) и прочие кредиторы (1%).

Коэффициент текущей ликвидности Общества составляет Ктл=1,03, что указывает на достаточное количество оборотных средств для покрытия своих краткосрочных обязательств.

#### 12.4. Тарифы

С 01 июля 2010 года ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» установлен тариф на передачу тепловой энергии в размере  $38\,094,93\,$  руб./Гкал/ч/мес. из расчета подключенной тепловой нагрузки потребителей  $9\,157,08\,$  Гкал/ч/мес.

Стоимость услуг по передаче тепловой энергии определена из расчета тарифа на передачу тепловой энергии и величины подключенной тепловой нагрузки потребителей.

Стоимость покупки потерь тепловой энергии с 01 июля 2010 года составила 295~722~тыс. руб. из расчета тарифа на тепловую энергию, отпускаемую OAO «ТГК-1», равному 522,69~ руб./Гкал.

# 13. Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных Советом директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году

# Сведения о сделках с заинтересованностью

<b>№</b> п/п	Описание сделки	Заинтересованные лица	Существенные условия сделки	Орган, одобривший сделку
1	Договор аренды движимого и недвижимого имущества ОАО «ТГК-1» и ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Члены совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Вайнзихер Б.Ф., Редькин С.М., Федоров А.А. являются одновременно членами Правления ОАО «ТГК-1»	Арендодатель – ОАО «ТГК-1». Арендатор – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Срок аренды - 6 мес. Цена сделки – 738 550 200 рублей. Доход, получаемый Арендатором в результате использования имущества, является его собственностью.	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №7 от 07.07.2010
2	Договор субаренды движимого имущества ГУП «ТЭК СПб»» между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга»	Члены совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Вайнзихер Б.Ф., Редькин С.М., Федоров А.А. являются одновременно членами Правления ОАО «ТГК-1»	Арендатор – ОАО «ТГК-1».  Субарендатор – ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга». Передаваемое в аренду имущество является собственностью Санкт- Петербурга принадлежит Арендатору на основании договора аренды. Срок субаренды - 6 мес. Цена сделки – 103 283 630 рублей. Доход, получаемый субарендатором в результате использования имущества, является его собственностью	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №7 от 07.07.2010
3	Договор субаренды недвижимого имущества ГУП «ТЭК СПб»» между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга»	Члены Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Вайнзихер Б.Ф., Редькин С.М., Федоров А.А. являются одновременно членами Правления ОАО «ТГК-1»	Арендатор — ОАО «ТГК-1».  Субарендатор — ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга». Передаваемое в аренду имущество является собственностью Санкт- Петербурга принадлежит Арендатору на основании договора аренды. Срок субаренды - 6 мес. Цена сделки — 13 231 104 рублей. Доход, получаемый субарендатором в результате использования имущества, является его собственностью.	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №7 от 07.07.2010

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершалось.

Советом директоров были одобрены сделки, предметом которых являлось имущество, работы и/или услуги, стоимость (денежная оценка) которых составляла более 1 процента от суммы балансовой стоимости активов и балансовой стоимости арендованного в соответствии с п.50 п.20.1 ст.20 Устава ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» имущества, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату:

№ п/п	Описание сделки	Существенные условия сделки	Орган, одобривший сделку
1	Договор на техническое обслуживание и ремонт тепловых сетей, НПС, ЦТП и установок ЭХЗ, заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1»	Исполнитель — ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», Заказчик - ОАО «ТГК-1» Услуги оказываются с 01.05.2010г. по 31.12.2010г. (включительно). Цена сделки составляет 1 446 652 860 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №3 29.04.2010
2	Агентский договора по сбыту тепловой энергии, заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1»	Агент - ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Принципал – ОАО «ТГК-1» Цена сделки: (стоимость договора) составляет 69 026 460 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №3 29.04.2010
3	Агентский договор по реализации Инвестиционной программы 2010 г. Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1», заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1»	Агент – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», Принципал - ОАО «ТГК-1» Договор вступает в силу с 01.05.2010г. и действует до 31.12.2010г.(включительно). Цена сделки: (стоимость договора) составляет 18 614 500 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Протокол №3 29.04.2010
4	Договор аренды движимого и недвижимого имущества, заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1»	Арендатор - ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Арендодатель - ОАО «ТГК-1» Цена сделки: (стоимость договора) составляет 35 607 680 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №3 29.04.2010
5	Договор на предоставление услуг IT и телефонии, заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ОАО «ТГК-1»	Заказчик - ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Исполнитель - ОАО «ТГК-1» Цена сделки: (стоимость договора) составляет 42 232 200 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол №3 29.04.2010
6	Договор по выполнению работ по разработке и внедрению автоматизированной системы учета на базе «1С: Предприятие 8.2» между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ООО «БДО Юникон Консалтинг»	Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга», Консультант – ООО «БДО Юникон Консалтинг». Сроки выполнения работ: 26.04.2010г. – 31.07.2010г. Цена сделки: (стоимость договора) 3 658 000 рублей	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол № 4 от 21.05.2010

7	Договор аренды нежилых помещений, заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» и ООО «Бизнес- Эдвентедж»	Арендатор – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», Арендодатель – ООО «Бизнес- Эдвентедж» Арендодатель, обязуется передать Арендатору за плату во временное владение и пользование недвижимое имущество – нежилые помещения, общей площадью 3260,80 (три тысячи двести шестьдесят целых и восемьдесят сотых) кв.м., расположенные на 1 – 4-м этажах здания, находящегося по адресу: 191119, г.Санкт-Петербург, ул.Марата, д.51. Цена сделки: (стоимость договора) составляет 13 225 000 рублей.	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол № 4 от 21.05.2010
8	Договор на оказание услуг по охране объектов ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», заключаемый между ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ООО «Охранное предприятие «Ленэнергозащита».	Заказчик – ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга», Подрядчик – ООО «Охранное предприятие «Ленэнергозащита». Срок оказания услуг: с 01.05.2010г. до 31.12.2010г. Цена сделки: (стоимость договора) 12 095 544 рубля.	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт- Петербурга» Протокол № 4 от 21.05.2010
9	Генеральный договор лизинга между ООО «Газтехлизинг» (Лизингодатель) и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Лизингополучатель)	Лизингополучатель — ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Лизингодатель — ООО «Газтехлизинг» Предмет договора - приобретение автотранспортных средств Общая сумма договора лизинга (без выкупной стоимости): 183 545 555 рублей 10 копеек.	Совет директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Протокол № 6 от 30.06.2010

# 14. Ценные бумаги и корпоративное управление

#### 14.1. Уставный капитал

Уставный капитал общества составляет 30 000 000 (тридцать миллионов) рублей. Разделен на 30 000 000 (тридцать миллионов) обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 33 333 000 000 (тридцать три миллиарда триста тридцать три миллиона) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

#### 14.2. Эмиссионная деятельность

Советом директоров ОАО «ТГК-1» в рамках осуществления полномочий общего собрания акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в количестве 33 миллиарда 333 миллиона штук. Определен способ размещения — закрытая подписка, и круг потенциальных покупателей — ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».

#### 14.3. Дивиденды

Решений о выплате дивидендов не принималось.

# 14.4. Общее собрания акционеров

В соответствии со ст.14 Устава ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» высшим органом управления общества является Общее собрание акционеров. В соответствии с п.18.9. Устава с момента учреждения Общества и в период владения учредителем Общества 100 % акций, составляющих уставный капитал Общества, функции Общего собрания акционеров исполняет Совет директоров учредителя. Решения по вопросам повестки дня принимаются голосованием членов Совета директоров.

В 2010 году было проведено 3 (три) Общих собрания акционеров. Все они являлись внеочередными, функции Общего собрания выполнялись Советом директоров учредителя.

#### Основные решения, принятые общими собраниями акционеров в 2010 году

Дата	Принятые решения
26.04.2010	Утвержден аудитор Общества.  Утверждено Положение о Совете директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»  Утверждено Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»  Утверждено Положение о Генеральном директоре ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»  Утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»  Утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга
24.08.2010	Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 33 333 000 000 штук. Способ размещения дополнительных акций – закрытая подписка. Круг потенциальных покупателей – ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК СПб».
03.12.2010	Внесены уточнения в ранее принятое решение от 26.08.2010 в части порядка оплаты размещаемых дополнительных акций, доли участия в уставном капитале Общества ГУП «ТЭК СПб» и др.

#### 14.5. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным Советом директоров ОАО «ТГК-1» в ходе осуществления полномочий внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» 26.04.2010 (протокол N 22).

В соответствии с Положением основными задачами Совета директоров являются: определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его капитализации и инвестиционной привлекательности, определение принципов распоряжения активами Общества, обеспечение эффективной системы контроля в Обществе за результатами его финансово-хозяйственной деятельности.

Состав Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году (избран решением Совета директоров ОАО «ТГК-1» от 24.12.2009 года (протокол №12):

- 1) Вайнзихер Борис Феликсович председатель Совета директоров,
- 2) Редькин Сергей Михайлович,
- 3) Рихо Силд,
- 4) Тришкин Олег Борисович заместитель Председателя Совета директоров,
- 5) Федоров Андрей Алексеевич,
- 6) Филь Сергей Сергеевич,
- 7) Шишкин Андрей Николаевич.

#### Краткие биографические данные членов Совета директоров

<b>№</b> п/п	Ф.И.О.	Год рождения	Образование	Место работы, занимаемая должность
1	Вайнзихер Борис Феликсович	1968	Высшее, Санкт-Петербургский государственный технический университет, 1993 год	Генеральный директор ОАО «ТГК-1»
2	Редькин Сергей Михайлович	1977	Высшее, Санкт-Петербургский государственный технический университет, 2000 год	Директор по развитию ОАО «ТГК-1»
3	Рихо Силд	1950	Высшее, Таллинский политехнический институт, 1973 год	Член Совета директоров, директор по развитию ОАО «Уральская теплосетевая компания»
4	Тришкин Олег Борисович	1964	Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, 1989 год	Председатель Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
5	Федоров Андрей Алексеевич	1960	Высшее, Ленинградский государственный университет, 1983 год	Директор по корпоративной защите ОАО «ТГК-1»
6	Филь Сергей Сергеевич	1980	Высшее	Начальник управления корпоративных и имущественных отношений ООО «Газпром энергохолдинг»
7	Шишкин Андрей Николаевич	1959	Высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности, 1985 год Московская академия при Правительстве РФ, 2000 год Московская международная высшая школа бизнеса, 2002 год	Заместитель министра энергетики РФ

В отчетном году состав Совета директоров не изменялся. Акциями Общества члены Совета директоров не владеют, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

#### 14.6. Генеральный директор

В соответствии с Положением о Генеральном директоре ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Открытого акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и иных внутренних документов Общества.

Генеральным директором ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является Хачатуров Евгений Григорьевич. Хачатуров Е.Г. избран Советом директоров ОАО «ТГК-1» 21.12.2009 и приступил к исполнению своих обязанностей непосредственно после государственной регистрации Общества. Ранее работал директором предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

Краткие биографические данные генерального директора Общества

	Ф.И.О.	Год рождения	Образование
E	ачатуров вгений ригорьевич	1958	Высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, 1981 год

Акциями Общества Хачатуров Е.Г. не владеет, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершал.

# 14.7. Информация о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров, генеральному директору

Размеры вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей устанавливаются на основании Положения о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденного Советом директоров ОАО «ТГК-1» (Протокол № 22 от 29.04.2010 года). В соответствии с этим Положением выплаты вознаграждений осуществляются только в том случае, если член Совета директоров принимал реальное участие в работе заседаний Совета (независимо от формы его проведения).

Суммарный размер вознаграждений членам Совета директоров за 2010 г. составил 202 тыс. руб.

Генеральный директор Общества не являлся в отчетном периоде членом Совета директоров. Оплата труда Генерального директора производилась в соответствии с контрактом.

#### 14.8. Ревизионная комиссия

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Советом директоров ОАО «ТГК-1» (протокол № 22 от 29.04.2010 года). Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Обществ.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», утвержденным Советом директоров ОАО «ТГК-1» (Протокол № 22 от 29.04.2010 года).

#### Состав ревизионной комиссии

№ п/п	Ф.И.О.	Место работы, занимаемая должность
1.	Морозова Елена Юрьевна	Заместитель главного бухгалтера – начальник Управления налогового учета ОАО «ТГК-1»
2.	Яковлева Александра Сергеевна	Начальник группы текущего финансового планирования ОАО «ТГК-1»
3.	Прохоренко Андрей Валерьевич	Начальник отдела внутреннего контроля и аудита OAO «ТГК-1»

Члены ревизионной комиссии не владеют акциями Общества, сделок с акциями Общества в отчетном году не совершали.

# 14.9. Корпоративное управление в 2010 году

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ.

# 15. Персонал

#### 15.1. Кадровая политика

Перед ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году стояли непростые задачи:

- укомплектовать в кротчайшие сроки Общество квалифицированным персоналом;
- обеспечить эксплуатацию принятых в мае 2010 года тепловых сетей от ГУП «ТЭК СПб»;
- обеспечить работу с потребителями, ранее осуществляемую Предприятием «Энергосбыт» ОАО «ТГК-1».

Миссия ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в области работы с персоналом - обеспечение тесной взаимосвязи стратегии развития Общества и стратегии управления персоналом.

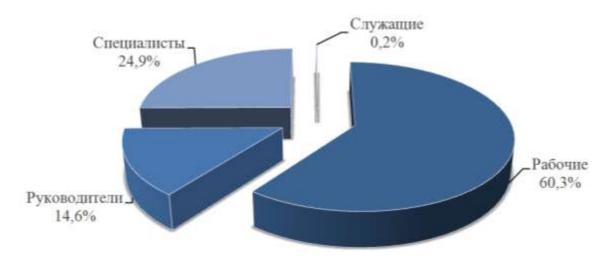
На 2010 год были поставлены следующие цели кадровой политики ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»:

- ✓ создание нового коллектива, опирающегося на традиции Теплосети и способного работать в новых условиях;
- ✓ привлечение в Общество высококвалифицированных кадров;
- ✓ адаптация вновь пришедшего персонала и создание условий для закрепления в Обществе высококвалифицированных специалистов;
- ✓ рациональное использование трудового потенциала и профессиональных компетенций персонала;
- ✓ внедрение гибких форм организации и оплаты труда;
- ✓ построение системы повышения профессионального уровня сотрудников Общества;
- ✓ формирование корпоративной культуры.

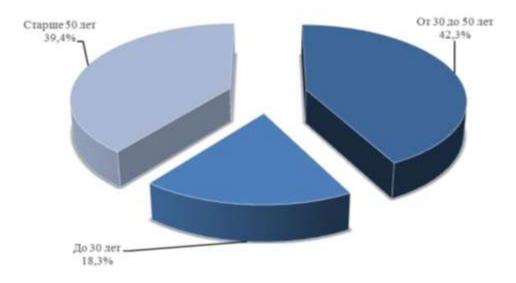
#### 15.2 Численность и структура персонала

Численность персонала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2010 составляла 1806 человек.

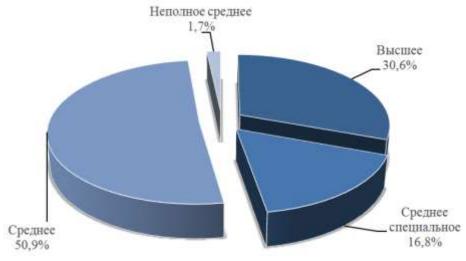
#### Структура персонала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2010



#### Возрастной состав работников ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»



Качественный анализ персонала ОАО «теплосеть Санкт-Петербурга» на 30.12.2010г.



В течение 2010 года было проведено увольнение по причинам, учитываемым в составе текучести, 86 человек (что составляет 4,8% от общего количества), в том числе:

- 6 руководителей,
- 14 специалистов,
- 66 рабочих

#### Текучесть кадров (в % от общей численности персонала)



#### 15.3. Оплата труда, социальные льготы и гарантии

Размер средней заработной платы персонала в 2010 году составил 38 164 руб. в месяц.

В ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действует Коллективный договор – документ, регулирующий социально-трудовые отношения в Обществе. В Коллективном договоре изложены основные обязательства, которые берут на себя работники и работодатель, фиксируются договоренности, улучшающие положение работников Общества в сравнении с Трудовым Кодексом РФ.

В течение 2010 г. производилась индексация заработной платы работников в соответствии с ростом потребительских цен, в результате должностные оклады были увеличены на 3,0%.

В 2010 г. случаев задержки выплаты заработной платы не было.

Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и отчисления профсоюзу на социальные нужды составила 15 254,1 тыс. руб.

Одной из льгот, предоставляемых работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электрической и тепловой энергии, используемой в быту. В 2010 г. компенсация по электрической и тепловой энергии была осуществлена: работникам — на сумму 5 231,9 тыс. руб., пенсионерам — на сумму 292,4 тыс. руб.

Кроме того, работники ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» получают единовременную выплату стимулирующего характера дополнительно к среднему заработку в размере должностного оклада, установленного на день ухода в отпуск. В 2010 г. расходы на данный вид выплат составили 9 571,9 тыс. руб.

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» производит выплату материальной помощи работникам на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников. В 2010 г. материальная помощь в связи с перечисленными выше событиями составила 540,0 тыс. руб.

В ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» действуют льготы семьям, имеющим детей: выплачивается ежемесячное пособие работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком до 1,5 лет и от 1,5 до 3 лет. Данная выплата за 2010 г. составила 431,1 тыс. руб.

В ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» сотрудник, отработавший не менее двадцати лет и ушедший на пенсию, может рассчитывать на материальную помощь. В Обществе 84 пенсионера-ветерана, каждому из них в соответствии с «Положением о порядке оказания материальной помощи» установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, материальная помощь. Размер этих выплат определяется совместным решением администрации ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и профсоюзной организации. В 2010 г. расходы на данный вид выплат составили 110 тыс. руб.

#### Программа медицинского обслуживания

Одним из приоритетных направлений социальной ответственности предприятия в кадровой политике является организация полноценного и качественного медицинского обслуживания работников в рамках медицинского страхования ОМС и ДМС.

В рамках программы ДМС предоставляется дополнительная страховая защита в виде качественных медицинских услуг и помощи. Предоставление медицинских услуг осуществляется в соответствии с двухсторонним договором с ОАО «Страховое общество газовой промышленности» (ОАО «СОГАЗ»).

По программе ДМС медицинские услуги предоставили 40 лечебных учреждений, стоимость которых составила 10 331 тыс. рублей.

Об эффективности программы добровольного медицинского страхования свидетельствуют объемы предоставленных медицинских услуг:

- зарегистрировано 830 обращений;
- амбулаторная помощь оказана 360 чел.;
- экстренная медицинская помощь оказана 30 чел.;
- стационарное лечение получили 28 чел.;

- стоматологическая помощь оказана 110 чел.;
- для проведения планового хирургического лечения трем сотрудникам были приобретены дорогостоящие расходные материалы.

В рамках действующего договора добровольного медицинского страхования 10 сотрудников предприятия получили реабилитационно-восстановительное лечение в региональных санаторно-курортных учреждениях, на общую сумму 462.420 тыс. рублей. Путевки санаторно-курортного лечения были предоставлены 6 сотрудникам.

Сохранение и укрепление профессионального здоровья, предупреждение заболеваний, коррекция и реабилитация физического и эмоционального здоровья является приоритетным направлением в комплексной программе поддержания высокой работоспособности сотрудников ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

#### Система обучения и развития персонала

Развитие персонала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2010 году проходило по направлениям:

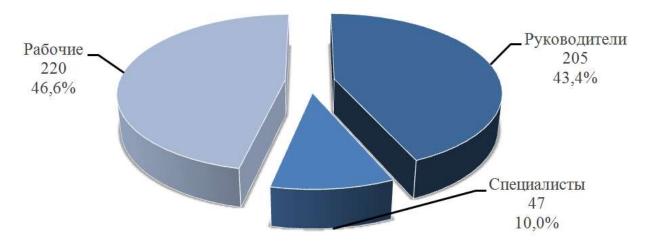
- обучение и аттестация персонала,
- работа с молодыми специалистами,
- подбор персонала

Обучение и аттестация персонала являются одним из главных направлений в работе по развитию персонала.

В 2010 году в связи с реорганизацией Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» первоочередной задачей обучения стало проведение в короткие сроки внеочередной аттестации руководителей по Правилам Ростехнадзора для допуска к работе в качестве ответственных лиц за безопасное производство работ и обучение персонала вторым профессиям.

В 2010 году были обучены 472 человека, из них прошли обучение вторым рабочим профессиям – 62 человека, общие затраты на обучение составили 3 023 тыс. руб.

# Структура обучения персонала по категориям работников



В соответствии с решениями Городской МВК по подготовке и проведению отопительного сезона в Санкт-Петербурге и Штаба по обеспечению безопасности электроснабжения в ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» необходимо было создать профессиональное аварийно-спасательное формирование для проведения аварийно-спасательных работ при вытекании горячей воды на поверхность. Обучение персонала в количестве 75 человек было проведено в государственном учреждении «Северо-Западный региональный поисково-спасательный отряд МСЧ России», учебная база которого в полном объеме отвечает требованиям подготовки профессиональных спасателей.

В 2010 году активное развитие получило внутрифирменное обучение, а именно:

- 1. Повышение квалификации по программе «Оперативно-диспетчерское управление», которое прошли 28 диспетчеров эксплуатационных районов.
- 2. Обучение работе с акустическим течеискателем прошли 20 человек (слесари эксплуатационных районов).
- 3. Обучение работе со средствами малой механизации прошли 66 человека (водители и слесари эксплуатационных районов и службы механизации и автотранспорта)

По сложившейся традиции в рамках программы взаимодействия с высшими и средними специальными учебными заведениями с целью профессиональной ориентации студентов, а также для отбора и привлечения наиболее перспективных молодых специалистов для работы в Обществе, ежегодно организуется практика для студентов Энергетического техникума (СПб филиал ГУ ВШЭ).

В 2010 году в структурных подразделениях ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проходили производственную и преддипломную практику 11 студентов специальностей:

- «Электрические станции, сети и системы», «Тепловые и электрические станции»,
- «Системы и средства диспетчерского управления в электроэнергетике».

ОАО «ТГК-1» ежегодно проводит конкурс дипломных проектов. Работы, представляемые на конкурс в номинации «Тепловые сети», представляются на рецензирование специалистам ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». При рассмотрении проекта учитывается актуальность темы, глубина и достоверность проведенных исследований, и в конечном итоге практическая ценность проведенной работы. В конкурсе 2010 года лучшей по данной номинации была признана работа по теме «Методы повышения надежности и безопасности тепловых сетей».

# 16. Социальная ответственность и благотворительность

В 2010 году в связи с тем, что бюджет ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» не предусматривал соответствующих денежных средств, Обществом не оказывалась благотворительная помощь физическим или юридическим лицам. Спонсорские проекты Обществом также не поддерживались.

Для реализации основных направлений благотворительной деятельности Общества и принятия решений об участии Общества в социально значимых проектах в 2011 году предусмотрено создание Комитета по благотворительности и спонсорству (далее – Комитет), состоящего из сотрудников Общества. Персональный состав Комитета будет утверждаться приказом Генерального директора Общества. Цель деятельности Комитета – организация работы по оказанию благотворительной и спонсорской помощи юридическим и физическим лицам, включая выборочную оценку и контроль над целевым расходованием средств.

Масштабы деятельности, географическое положение и специфика бизнеса будут определять спектр благотворительных и спонсорских программ, поддерживаемых Обществом. Приоритетными направлениями деятельности Компании в области благотворительности и спонсорства будут являться:

- ✓ развитие проектов и научных разработок в области энергоэффективности и энергосбережения;
- ✓ реализация экологических программ;
- ✓ содействие медицинским учреждениям;
- ✓ поддержка и развитие спорта, пропаганды здорового образа жизни;
- ✓ поддержка социально-незащищенных слоев населения;
- ✓ поддержка науки и образования.

Основные задачи Общества в рамках благотворительной деятельности и спонсорства на 2011 год:

- ✓ разработка и организация системной работы по оказанию благотворительной помощи и спонсорству;
- ✓ организация доступности информации о благотворительных проектах, поддерживаемых Обществом;
- ✓ мониторинг обращений.

# 17. Охрана окружающей среды

Объем средств, освоенных в 2010 году по природоохранной деятельности, составил 7 841,3 тыс. руб.

Основные мероприятия в сфере производственного экологического контроля в 2010г.:

- получена лицензия на обращение с опасными отходами для ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- разработаны и согласованны паспорта опасных отходов для ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- разработаны и согласованны проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для площадок OAO «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- разработаны и согласованны проекты предельно-допустимых выбросов для площадок ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- проведены лабораторные исследования загрязнения атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов для площадок ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- проведены замеры уровней шума для площадок ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- осуществлен вывоз и утилизация отходов 1-5 класса опасности по заключенным договорам;
- производилась проверка площадок ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на соблюдение правил сбора и хранения отходов (согласно «Плану контрольно-профилактических проверок по обеспечению производственного экологического контроля на 2010 год»).

# 18. Приложения

# Приложение 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов

#### Информация о регистраторе Общества

Наименование	ЗАО «Специализированный регистратор – держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»)
Место нахождения	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д.71/32
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Адрес электронной почты	info@draga.ru
Лицензия:	№ 10-000-1-00291 выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации 26.12.2003 года без ограничения срока действия.

#### Филиал ЗАО «СР-ДРАГа» (Санкт-Петербург)

Место нахождения	Санкт-Петербург, Измайловский пр., д.4, литер А, пом.3,
Телефон	+7 (812) 676-18-13
Адрес электронной почты	spb@draga.ru
Адрес в интернете	http://spb.draga.ru
Часы работы	с 9.00 до 18.00 часов (с понедельника по четверг); с 9.00 до 16.45 (в пятницу)
Прием акционеров	с 9.00 до 13.00 часов по будним дням

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг Общества осуществляется указанным регистратором: 08.03.2011 г. (ранее ведение реестра именных ценных бумаг Общества осуществлялось ОАО «Центральный московский депозитарий»)

#### Информация об аудиторе Общества

Решением совета директоров ОАО «ТГК-1» от 26.04.2010 (протокол №22) аудитором Общества утверждено ЗАО «БДО».

Место нахождения	Москва, 115054, ул. Дубининская, дом 53, строение 7
Телефон	+7 (495) 797-56-65
Факс	+7 (495) 797-56-60
Адрес электронной почты	reception@bdo.ru

Свидетельство № 3127 от 20.05.2009 г. о членстве в Некоммерческом партнерстве «Аудиторская Палата России».

#### Банковские реквизиты

ИНН 7810577007, КПП 781001001.

Р/с 40702810409000000235 в ОАО « АБ «РОССИЯ», г. Санкт-Петербург,

Кор./счет 30101810800000000861,

БИК 044030861, ОГРН 1107847010941, ОКПО 64261198.

#### Контактная информация

#### ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

191119, Санкт-Петербург, ул. Черняховского, 36

Телефон: +7 (812) 901-49-45 Факс: +7 (812) 901-49-47 E-mail: teploset@teplosetspb.ru Сайт: www.teplosetspb.ru

#### Приложение 2. Бухгалтерская отчетность Общества

#### Аудиторское заключение

по бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга» по итогам деятельности за 2010 год

Аудируемое лицо - Открытое акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по г. Санкт-Петербургу 1 февраля 2010 года за основным государственным номером 1107847010941.

Место нахождения: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д. 73, корп. 2, Литера A.

Аудитор - ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665 Тел./факс: (495) 797 5660 E-mail: info@bdo.ru Web: www.bdo.ru

Генеральный директор – Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» — независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер Смирнов Виктор Михайлович на основании доверенности от 01.01.2011 № 18-01/2011-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу (ф. 5) и пояснительной записки за 2010 год.

# Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок, несут руководитель организации и главный бухгалтер.

#### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

#### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

ЗАО «БДО»

Партнер

В.М. Смирнов

3 марта 2011 года

Всего сброшюровано 35 листов

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2010 г.

			80.0 (50.088), 77.0880000		коды			
	Форма №1 по ОКУД				0710001			
		Дат	а (год, месяц, число)	2010	12	31		
Организация	Открытое Акционер Санкт-Петербурга"	оное Общество "Теплосеть	по ОКЛО		64261198			
Идентификац	ионный номер налогог	плательщика	инн	71	81057700	7		
Вид деятельн	ости Передача тепл	овой энергии	по ОКВЭД		40.30.2			
Организацион	но-правовая форма /	форма собственности						
Открытое ак	ционерное			47	- 10	16		
общество	/	Частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС					
Единица изме	рения в тыс. рубле	й	по ОКЕИ		384			
Местонахожд	20   11   12   13   14   15   15   15   15   15   15   15							
196211, Санк	r-Петербург г, Бассеі	иная ул, дом № 73, корпус 2						

Дата утверждения

	дата отп	равки / принятия	
	16		Форма 0710001 с.
АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы		/	
Нематериальные активы	110		
Основные средства	120	-	10 909
Незавершенное строительство	130	-	36 662
Доходные вложения в материальные ценности	135		
Долгосрочные финансовые вложения	140		
Отложенные налоговые активы	145		508
Прочие внеоборотные активы	150		
Итого по разделу І	190	UL TERRITOR	48 079
II. Оборотные активы			
Запасы	210	to the co	400,000
в том числе:	210	2905	123 096
AREA THE STATE OF	211		
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211		116 441
животные на выращивании и откорме			
затраты в незавершенном производстве	213	-	
готовая продукция и товары для перепродажи	214		
товары отгруженные	215		
расходы будущих периодов	216		6 655
прочие запасы и затраты	217		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220		1
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230		
в том числе:	1000000		
покупатели и заказчики	231		
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240		694 327
в том числе:			
покупатели и заказчики	241		660 613
Краткосрочные финансовые вложения	250		000 010
Денежные средства	260		192
Прочие оборотные активы	270		47
Итого по разделу ІІ			817 664
БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)	300		865 743
			Форма 0710001 с 2
ASSESSMENT OF THE PROPERTY OF	Von	Ha unuana	- Upma 07 10001 C.2

На начало На конец отчетного года отчетного периода

ПАССИВ

Код показателя

III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410		30 000
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	_	
Добавочный капитал	420	-	-
Резервный капитал	430	-	
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	-	
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	2	*
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	-	40 379
Итого по разделу III	490	-	70 379
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510		-
Отложенные налоговые обязательства	515		572
Прочие долгосрочные обязательства	520	2	-
Итого по разделу IV	590		572
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610		
Кредиторская задолженность	620		794 792
в том числе:			(01/102
поставщики и подрядчики	621	2	698 082
задолженность перед персоналом организации	622		50 030
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	-	14 981
задолженность по налогам и сборам	624	-	26 774
прочие кредиторы	625		4 925
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	-	-
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660		-
Итого по разделу V	690	-	794 792
БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)	700		865 743
СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на		T - T	
забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	-	15 018 503
в том числе по лизингу	911	-	140 096
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920		-
Товары, принятые на комиссию	930	_	
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940		, <del>-</del>
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950		12
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960		2
Износ жилищного фонда	970		-
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	

Руководитель (подпись)

Нематериальные активы, полученные в пользование

Хачатуров Евгений Григорьевич

(расшифровка подписи)

990

Макаренко Нина Сергеевна (расшифровка подписи)

2 марта 2011 г.

# ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за Январь - Декабрь 2010г.

				Ε	-	коды	
			0710002				
			Į.	ата (год, месяц, число)	2010	12	31
Организация	Открытое Акционерное Общество "Теплосеть Санкт-Петербурга"			по ОКПО	64261198		
Идентификаці	ионный н	номер налогоп	лательщика	инн	7	81057700	7
Вид деятельн	ости Пе	ередача тепло	овой энергии	по ОКВЭД		40.30.2	
Организацион	но-прав	овая форма / с	форма собственности		Med.		esta:
Открытое акт общество	ционерн	ioe	Частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	47		16
Единица изме	рения	в тыс. рубле		по ОКЕИ		384	
Единица изме	рения	в тыс. рубле	й	по ОКЕИ		384	

Показатель	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего год	
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	2 404 368	
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(2 337 357)	
Валовая прибыль	029	67 011	24 SALE 19
Коммерческие расходы	030		
Управленческие расходы	040		
Прибыль (убыток) от продаж	050	67 011	
Прочие доходы и расходы Проценты к получению	060	_	
Проценты к уплате	070	-	
Доходы от участия в других организациях	080		
Прочие доходы	090	12 513	
Прочие расходы	100	(24 464)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	55 060	15-C 25
Отложенные налоговые активы	141	508	
Отложенные налоговые обязательства	142	(572)	
Текущий налог на прибыль	150	(14 617)	
	180		
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	40 379	Company of the
СПРАВОЧНО: Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	3 669	
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	74	
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202		

РАСШИФРОВКА ОТД	ЕЛЬНЬ	ІХ ПРИБЫЛЕ	и убытко	В		
Показатель		За отчетны	й период	За аналогичный период предыдущего года		
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток	
1	2	3	4	5	6	
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210		-			
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	-		-		
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	-	362			
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	-				
Отчисления в оценочные резервы	250	×	-	X		
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260			_		

Руководитель

— Хачатуров Евгений
Григорьевич

(расшифровка подписи)

2 марта 2011 г.:

— Хачатуров Евгений
Григорьевич

(расшифровка подписи)

Тлавный бухгалтер

(подлись)

(подлись)

(подлись)

(расшифровка подписи)

#### ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

# за Январь - Декабрь 2010г.

				KC	ОДЫ
	Форма №3 по ОКУД		071	10003	
		Дат	а (год. месяц, число)	2010	12 31
Организация	Открытое Акционерное Об Санкт-Петербурга"	щество "Теплосеть	по ОКПО	642	61198
Идентификац	ионный номер налогоплатель।	цика	инн	7810	577007
Вид деятельн	ости Передача тепловой эн	ергии	по ОКВЭД	40	.30.2
	но-правовая форма / форма с ционерное общество /	обственности Частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	47	16
Единица изме	рения в тыс. рублей		по ОКЕИ	3	384

#### І. Изменения капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспре- деленная прибыль	Итого	
наименование	код				(непокрытый убыток)		
1	2	3	4	5	6	7	
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010						
2009 (предыдущий год)							
Изменения в учетной политике	011	×	X	X	-		
Результат от переоценки объектов основных средств	012	×		х		This .	
	020	X	-				
Остаток на 1 января предыдущего года	030				-		
Результат от пересчета иностранных валют	031	×		×	x		
Чистая прибыль	032	x	X	X	^		
Дивиденды	033	X	×	X	-		
Отчисления в резервный фонд	040	X	X	0			
Увеличение величины капитала за счет:							
дополнительного выпуска акций	051		- X	X	X		
увеличения номинальной стоимости акций	052		- x	×	×		
реорганизации юридического лица	053		- X	X	4		
	054				-		
Уменьшение величины капитала за счет: уменьшения номинала акций	061		. x	×	x		
уменьшения количества акций	062		- X	X	X		
реорганизации юридического лица	063		- X	X	-		
	064				-		
Остаток на 31 декабря предыдущего года	070						
2010 (отчетный год)							
Изменения в учетной политике	071	×	×	×			
Результат от переоценки объектов основных средств	072	x		×			
	080	X	-				
Остаток на 1 января отчетного года	100	112					
Результат от пересчета иностранных валют	101	X		x	×		
Чистая прибыль	102	X	X	X	40 379	40 379	
Дивиденды	103	X	×	X	10010	10 0/3	
Отчисления в резервный фонд	110	×	X				

<u>S</u>	2	3	4	5	6	7
Увеличение величины капитала за счет:						
дополнительного выпуска акций	121	-	X	X	X	1
увеличения номинальной стоимости акций	122		×	×	×	
реорганизации юридического лица	123	-	X	X	-	-
Создание юридического лица	124	30 000		-	2	30 000
Уменьшение величины капитала за счет: уменьшения номинала акций	131		×	x	x	
уменьшения количества акций	132	-	X	X	X	
реорганизации юридического лица	133	-	X	X	-	- 2
	134	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	30 000	-		40 379	70 379

# II. Резервы

6
6

# СПРАВКИ

Показатель	Остаток на начало отчетного		Остаток на конец отчетного		
наименование	код	года		периода	
1	2		3		5
1) Чистые активы	200		-		70.379
		Из бы	оджета	Из внебюдже	этных фондов
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		3	4	5	6
2) Получено на:					
расходы по обычным видам деятельности - всего	210			L.	
в том числе;		"			
	211		-		
	212				
	213		-		1-
капитальные вложения во внеоборотные активы	220		-		
в том числе:	221		_	8	
***************************************	222				
DHED.	223		-		-

Руководитель	Хачатуров Евгений Тригорьевич	Главный бухгалтер	flaus	Макаренко Нина Сергеевна
Сликт-П (подписы)	(расшифровка подписи)		(подлись)	(расшифровка подписи)
2 марта 2011 г.	/			

	410					
стые денежные средства финансовой деятельности	430	30 000				
стое увеличение (уменьшение) денежных средств их эквивалентов	440	192				
статок денежных средств на конец отчетного периода	450	192				
эличина влияния изменений курса иностранной валюты по	460					

2 марта 2011 г.

Хачатуров Евгений Григорьевич (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер Мавсин

Макаренко Нина Сергеевна (расшифровка подписи)

# ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

за Январь - Декабрь 2010г.

	за ливарь	декаорь 2010г.			коды	
			Форма №5 по ОКУД		0710005	
		Дата	а (год, месяц, число)	2010	12	31
Открытое Акционерное Общество "Теплосеть санкт-Петербурга"		цество "Теплосеть	по ОКПО	64261198 7810577007		
	ионный номер налогоплатель	инн				
ентификац пертепьн	ости Передача тепловой эн	ергии	по ОКВЭД		40.30.2	
анизацион	ино-правовая форма / форма о ционерное общество /	обственности Частная собственность	πο ΟΚΟΠΦ/ΟΚΦΟ	47		16
иница изме			по ОКЕИ		384	

#### Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало отчет-	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчет-
наименование	код	ного года	7100-900000 AVV	PAGE OWNERS	ного периода
4	2	3	4	5	6
бъекты интеллектуальной собственности сключительные права на результаты нтеллектуальной собственности)	010	学校品2.20 G			
в том числе: у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011				
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012				
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013	-			
у владельца на товарный знак и знак обслужива- ния, наименование места происхождения товаров	014		-		VI TO
у патентообладателя на селекционные достижения	015				
рганизационные расходы	020		-		
еловая репутация организации	030				
	035				
рочие	040		-		-

Показатель	Показатель		На конец отчетного
наименование	код	года	периода
1	2	3	4
мортизация нематериальных активов - всего	050		
в том числе:	051	4	
	052		
	053		

Форма 0710005 с. 2

#### Основные средства

00	HOBBIG (	редеты			
Показатель		Наличие на начало отчет-	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчет-
наименование	код	ного года			ного периода
	2	3	4	5	6
Здания	070	-			
Сооружения и передаточные устройства	075	-			
Машины и оборудование	080		4 151		4 151
Транспортные средства	085		5 104		- 5 104
Производственный и хозяйственный инвентарь	090		999		- 999
Рабочий скот	095		-		-
Продуктивный скот	100	-	+		
Многолетние насаждения	105				-

ругие виды основных средств	110	-	660		660
емельные участки и объекты природопользования	115			-	
апитальные вложения на коренное пучшение земель	120		-	- 100	
Итого	130	774190	10 913		10 913

Показатель		На начало отчетного	На конец отчетного	
наименование		года	периода	
	2	3	4	
мортизация основных средств - всего	140		4	
в том числе:				
зданий и сооружений	141	- 175		
машин, оборудования, транспортных средств	142			
других	143		4	
Іередано в аренду объектов основных средств - всего	150	16-		
в том числе:				
здания	151		0. <del>1</del>	
сооружения	152			
	153			
Іереведено объектов основных средств на консервацию	155		I and the second	
олучено объектов основных средств в аренду - всего	160		15 018 503	
в том числе:				
Лизинг	161		140 096	
)бъекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и аходящиеся в процессе государственной регистрации	165			
Справочно	код	На начало отчетного года	На начало предыдущего года	
	2	3	4	
езультат от переоценки объектов основных средств:				
первоначальной (восстановительной) стоимости	171			
амортизации	172	136		
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	
	2	3	4	
Изменение стоимости объектов основных средств в результате постройки, дооборудования, реконструкции, частичной пиквидации	180			

Форма 0710005 с. 3

#### Доходные вложения в материальные ценности

Показатель		Остаток	Поступило	Исполь- зовано	Остаток
наименование	код		1	0000110	
1	2	3	4	5	6
мущество для передачи в лизинг	210		-		
1мущество, предоставляемое по договору проката	220			-	Water to the
	230				
Трочие	240	-	-	-	
Итого	250	331 MW 323	NEW TASES		
	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода	*	
1	2	3	4		
мортизация доходных вложений материальные ценности	260				

# Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

	Виды работ		Виды работ		Наличие на начало отчет-	Поступило	Списано	Наличие на конец отчет-	
	наименование	код	ного года	ricerymane	Officialio	ного периода			
	1	2	3	4	5	6			
3cero		310							

в том числе:					4
	311			-	
	312				
правочно		код	Нан	ачало отчетного года	На конец отчетного периода
		2	3		4
умма расходов по незаконченным научно-исследовате: пытно-конструкторским и технологическим работам	льским,	320	320		•
		код		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
		2		3	4
умма не давших положительных результатов расходов аучно-исспе- довательским, опытно-конструкторским и	по	330			

#### Расходы на освоение природных ресурсов

Cripti passi		Остаток на начало отчет-		Поступило	Списано	Остаток на конец отчет-
наименование	код	ного пер	0.000.000.00	riociyiiiiiio	Описано	ного периода
	2	3		4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов - всего	410		3.5	-		
в том числе:	411					
	412		., 3			
		код	На	начало отчетног года	го На коне	ец отчетного года
Справочно		2		3		4
Сумма расходов по участкам недр, не законченным по оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеоло изысканиями и прочими аналогичными работами		420	Ü		-	
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, от отчетном периоде на прочие расходы как безрезульта		B 430				

Форма 0710005 с. 4

#### Финансовые вложения

Показатель		Долгос	рочные	Краткосрочные		
наименование	код	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода	
1	2	3	4	5	6	
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510		_	_		
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511					
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-				
Ценные бумаги других организаций - всего	520					
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521					
Предоставленные займы	525					
Депозитные вклады	530			-		
Прочие	535					
Итого	540		SECTION S			
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость: Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	550					
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551					
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555				-	
Ценные бумаги других организаций - всего	560					
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561					
Прочие	565	-				

Итого	570	777E			100.00
СПРАВОЧНО. По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580			4	
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590		-		

Форма 0710005 с. 5

#### Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель		Остаток на начало	Остаток на конец	
наименование	код	отчетного года	отчетного периода	
1	2	3	4	
Дебиторская задолженность:	1035		S. S	
краткосрочная - всего	610		694 327	
в том числе:	Macana		10AVIDATION	
расчеты с покупателями и заказчиками	611		660 613	
авансы выданные	612		6 391	
прочая	613		27 322	
долгосрочная - всего	620	Mark Sign	-	
в том числе:	20280			
расчеты с покупателями и заказчиками	621		1	
авансы выданные	622			
прочая	623			
Итого	630		694 327	
Кредиторская задолженность:	1000000		pagarawa	
краткосрочная - всего	640		794 792	
в том числе:	Contract of		-0.4530000400-0	
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641		698 082	
авансы полученные	642		2 819	
расчеты по налогам и сборам	643		26 774	
кредиты	644			
займы	645			
прочая	646		67 118	
долгосрочная - всего	650	75 TU 1		
в том числе:			10000000	
кредиты	651			
займы	652			
	653			
Итого	660	to This is a second	794 792	

# Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный	За предыдущий год	
наименование	код	год	за предвідущий год	
1	2	3	4	
Материальные затраты	710	721 415		
Затраты на оплату труда	720	503 818		
Отчисления на социальные нужды	730	119 393		
Амортизация	740	4		
Прочие затраты	750	999 382		
Итого по элементам затрат	760	2 344 012		
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]): незавершенного производства	765			
расходов будущих периодов	766	6 655		
резервов предстоящих расходов	767			

Форма 0710005 с. 6

#### Обеспечения

Показатель		Остаток на начало	Остаток на конец	
наименование	код	отчетного года	отчетного периода	

	2	3	4
Толученные - всего	810	-	
в том числе:			
векселя	811		
мущество, находящееся в залоге	820		
из него:			
объекты основных средств	821		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	-	
прочее	823		
	824		
ыданные - всего	830		
из него:			
векселя	831		
мущество, переданное в залог	840		
из него:			
объекты основных средств	841		
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	-	
прочее	843		
	844		

#### Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период		
наименование	код	3		предыдущего года 4		
1.	2					
олучено в отчетном году бюджетных средств - всего	910					
в том числе:						
	911					
	912			-		
	913					
		на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода	
оджетные кредиты - всего	920	1				
в том числе			-	-		
	921		-	-		
	922	-		0.6		
ириорио	923			-		

2 марта 2011 г

Хачатуров Евгений Тригорьевич

(расшифровка подписи)

Макаренко Нина Сергеевна (расшифровка подлиси)

# Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии

#### Заключение

Ревизионной комиссии ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за 2010 год

г.Санкт-Петербург

« 10 » мая 2011 года

В соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее также Общество), положением о Ревизионной комиссии и на основе аудиторского заключения Аудиторской фирмы ЗАО «БДО» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» по итогам работы за 2010 год.

В ревизионную комиссию требования о проведении внеплановых проверок в течение 2010 года от акционера и Совета директоров не поступали.

Проверка проводилась выборочным методом.

В ходе проверки было установлено следующее:

- 1. Бухгалтерский и налоговый учет в ОАО «Тепловая сеть Санкт-Петербурга» ведется на основании Учетной политики, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденной приказом Общества №5/2-П от 30.04.2010 года.
- 2. Ревизионная комиссия подтверждает, что финансовая отчетность подготавливалась в сроки, утвержденные документооборотом Общества, и своевременно представлялась всем заинтересованным пользователям.
- 3. Данные, содержащиеся в бухгалтерской отчетности Общества соответствуют данным, отраженным в регистрах бухгалтерского учета. В пояснительной записке содержится информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями положений по бухгалтерскому учету.
- 4. Бухгалтерская отчетность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» с валютой баланса в размере 865 743 тыс. рублей достоверно отражает активы и пассивы по состоянию на 31.12.2010 года и финансовые результаты деятельности за 2010 год. Чистая прибыль за 2010 год составила 40 379 тыс. рублей.

Достоверность бухгалтерской отчетности за 2010 год подтверждена аудиторским заключением аудиторской фирмы ЗАО «БДО».

Годовой отчет ОАО «Тепловая сеть Санкт-Петербурга» содержит достоверную информацию о деятельности Общества, а также о приоритетных направлениях деятельности и перспективах развития.

Ревизионная комиссия не обнаружила фактов нарушения порядка ведения бухгалтерского учета, установленных правовыми актами Российской Федерации, Учетной политикой Общества и представления финансовой отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности ОАО «Тепловая сеть Санкт-Петербурга».

достоверность комиссия подтверждает Ревизионная содержащихся в Годовом отчете ОАО «Тепловая сеть Санкт-Петербурга» и бухгалтерской отчетности за 2010 год.

Председатель ревизионной комиссии

Е.Ю.Морозова

А.С.Яковлева

А.В. Прохоренко