

*Предварительно утвержден
решением Совета директоров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
«31» мая 2022 года
(Протокол № 43)*

УТВЕРЖДЕН
*решением годового Общего
собрания акционеров
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»
«30» июня 2022 года
(Протокол №2-2022)*

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕПЛОСЕТЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА»
ЗА 2021 ГОД**

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга» по результатам работы за 2021 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (Протокол от 11.05.2022 №1).

Часть информации Годового отчета не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 12.03.2022 № 351 "Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг", и особенностях раскрытия инсайдерской информации в соответствии с требованиями Федерального закона "О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации".

1. Общие сведения

1.1. Данные о фирменном наименовании

Полное фирменное наименование – Акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Сокращенное фирменное наименование – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

Решением годового Общего собрания акционеров от 27.06.2016 организационно-правовая форма и наименование Открытого акционерного общества «Теплосеть Санкт-Петербурга», сокращенно – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были изменены на Акционерное общество «Теплосеть Санкт-Петербурга», сокращенно – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее также – Общество) в связи с необходимостью приведения наименования в соответствие с требованиями законодательства.

1.2. Контактные данные

Место нахождения Общества в соответствии с Уставом: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург.

Адрес Общества, указанный в ЕГРЮЛ: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д. 73, корп. 2, Литера А.

Адрес для направления Обществу почтовой корреспонденции: 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Черняховского, д. 36.

Номер телефона: (812) 688-49-45.

Факс: (812) 688-49-47.

Адрес электронной почты: teploset@teplosetspb.ru.

Адрес сайта: www.teplosetspb.ru.

1.3. Идентификационный номер налогоплательщика

7810577007.

1.4. История создания и данные о государственной регистрации

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» было основано в 2010 году на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Общество было образовано с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ПАО «ТГК-1».

ОГРН: 1107847010941.

Дата государственной регистрации: 01 февраля 2010 года.

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу.

1.5. Основные виды деятельности

35.30.2. Передача пара и горячей воды (тепловой энергии).

35.30.3. Распределение пара и горячей воды (тепловой энергии).

1.6. Филиалы и представительства

Отсутствуют.

2. Положение Общества в отрасли

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» осуществляет деятельность по передаче тепловой энергии, производимой источниками тепловой энергии филиалом «Невский» ПАО «ТГК-1» на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ПАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК СПб»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «Интер РАО-Электрогенерация».

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

Тепловая нагрузка, передаваемая по тепловым сетям АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» потребителям филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» в 2021 году на территории Санкт-Петербурга, составила 10 018,13 Гкал/час. Полезный отпуск тепловой энергии в 2021 году – 17 632 тыс. Гкал (ПАО «ТГК-1» - 17 545,31 тыс. Гкал, ОАО «РЖД» - 86,28 тыс. Гкал).

На территории Ленинградской области АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» осуществляет передачу тепловой энергии, производимой филиалом «Невский» ПАО «ТГК-1», во Всеволожском районе (МО «Заневское городское поселение», МО «Новодевяткинское сельское поселение» и МО «Муринское городское поселение»).

Тепловая нагрузка потребителей в 2021 году на территории Ленинградской области:

- Новодевяткинское сельское поселение, Муринское городское поселение – 249,059 Гкал/час;
- Заневское городское поселение – 157,694 Гкал/час.
- Полезный отпуск тепловой энергии потребителям, присоединенным к тепловым сетям АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на территории Ленинградской области, за 2021 год составил:
- Новодевяткинское сельское поселение, Муринское городское поселение – 362,42 тыс. Гкал;
- Заневское городское поселение – 269,64 тыс. Гкал.

В 2021 году объем выполненной инвестиционной программы составил 4 513 млн рублей, в том числе в части подключения новых потребителей – 1 007 млн рублей. Обществом построено 22,27 км новых тепловых сетей, реконструировано 19,46 км существующих тепловых сетей.

Приоритетные направления деятельности Общества и перспективы развития Общества

Долгосрочная программа развития Общества направлена на реализацию следующих задач:

- повышение технической оснащенности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»;
- повышение надежности и качества теплоснабжения;

- снижение издержек при эксплуатации системы теплоснабжения;
- обеспечение инвестиционной привлекательности энергетического комплекса;
- повышение эффективности и оптимальное развитие системы теплоснабжения.

В течение 2021 года Советом директоров Общества в рамках обсуждения вопросов, связанных с приоритетными направлениями развития Общества, были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении адресного перечня первоочередных инвестиционных проектов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2021 год;
- Об утверждении адресного перечня первоочередных инвестиционных проектов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2022 год;
- об обеспечении надежного и качественного теплоснабжения павильонов выставочного комплекса «Ленэкспо», расположенных по адресу: Санкт-Петербург, Большой пр. В.О., д. 103, литера А, в межотопительный период 2021 года;
- о разработке плана дополнительных мероприятий по сокращению количества технологических нарушений на тепловых сетях в районах с высоким уровнем повреждаемости, в том числе в Кировском и Фрунзенском районах Санкт-Петербурга;
- о подготовке Общества к отопительному сезону 2021-2022 годов.
- об обеспечении надежного и качественного теплоснабжения абонентов по адресам: Октябрьская наб., д.106, лит. А и д.110, лит. А и потребителей, подключенных к тепловым сетям ООО «Фирма Росс».

Расширение зоны теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

В АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на постоянной основе функционирует Рабочая группа по рассмотрению заявок потребителей по подключению новых перспективных объектов капитального строительства, состав и функционал которой утвержден приказом № 125-П от 23.03.2020 г. (далее – Рабочая группа). Данная Рабочая группа позволяет определять оптимальные технико-экономические решения при подключении объектов капитального строительства к системе теплоснабжения АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В таблице, представленной ниже, указаны перспективные объекты капитального строительства со значительной величиной подключаемой тепловой нагрузки, подключение которых было рассмотрено и согласовано в рамках функционирования Рабочей группы в 2021 году.

Зона теплоснабжения (Источник)	Заявитель	Адрес	Тепловая нагрузка, Гкал/час
ПРАВОБЕРЕЖНАЯ ТЭЦ-5	ООО «СЗ «ЛСР»	Октябрьская наб., д. 102, лит. И; Октябрьская наб, к.н. 78:12:0635101:3959, к.н. 78:12:0635101:41	16,00
ВАСИЛЕОСТРОВСКАЯ ТЭЦ-7	ООО «СЗ «Остров Сити»	Масляный канал, кадастровый номер 78:06:0002102:1739, 78:06:0002102:1740	16,16
ВАСИЛЕОСТРОВСКАЯ ТЭЦ-7	ООО «СЗ «Остров Сити»	Уральская д. 23, д. 25	8,06
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15	ООО «СЗ «ЛСР»	ул. Маршала Казакова, д.21, корп.2, лит. А, кадастровый номер земельного участка 78:40:0008391:35	20,90
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15	ООО "Парус"	Обводного канала наб., д. 118, лит. С	4,20
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15	ООО "Специализированный застройщик "Обводный 118"	Обводного канала наб., д. 118а, лит. П, к.н. 78:32:0750101:1398,	4,00

ПЕРВОМАЙСКАЯ ТЭЦ-14	ООО "СЗ "Альмандин"	Лермонтовский пр., 54, к. н. 78:32:0001719:4314, 78:32:0001719:4315, 78:32:0001719:4316, 78:32:0001719:4317, 78:32:0001719:4318, 78:32:0001719:4319, 78:32:0001719:4320, 78:32:0001719:4321	10,00
---------------------	---------------------	---	-------

В 2021 году АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» совместно с ПАО «ТГК-1» была проведена масштабная работа по заключению договоров о подключении и определению основных технических решений для переключения зон котельных ГУП «ТЭК СПб» на источники тепловой энергии филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Зона теплоснабжения (Источник)	Заявитель	Адрес	Тепловая нагрузка, Гкал/час
Подключение котельных ГУП «ТЭК СПб»			
ПРАВОБЕРЕЖНАЯ ТЭЦ-5	ГУП «ТЭК СПб»	Большевиков пр., д.38, к. 4, лит. В (3-я Правобережная)	3,93
ПРАВОБЕРЕЖНАЯ ТЭЦ-5	ГУП «ТЭК СПб»	Крыленко ул., д. 4, лит. А (1-я Правобережная)	137,84
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15	ГУП «ТЭК СПб»	Бассейная ул., д.59, корп.2 (1-ая Московская)	58,82
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15/ ЮЖНАЯ ТЭЦ-22	ГУП «ТЭК СПб»	Салова ул., д. 55, корп. 4, лит. А (2-я Фрунзенская)	108,96
ЮЖНАЯ ТЭЦ-22	ГУП «ТЭК СПб»	Софийская ул., д. 54, корп. 2, лит. А (3-я Фрунзенская)	18,60
Итого			328,15

В таблице ниже представлена перспективная тепловая нагрузка, планируемая к подключению в 2023-2025 годах и основанная на согласованных за 2021 год в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» проектах планировок с проектом межевания территорий, выданных исходных данных для разработки проектов планировок территорий, выданных технических условий.

Источник	Перспективная подключаемая тепловая нагрузка, Гкал/час
ПРАВОБЕРЕЖНАЯ ТЭЦ-5	13,92
ВАСИЛЕОСТРОВСКАЯ ТЭЦ-7	47,57
ПЕРВОМАЙСКАЯ ТЭЦ-14	20,09
АВТОВСКАЯ ТЭЦ-15	13,09
ВЫБОРГСКАЯ ТЭЦ-17	26,79
СЕВЕРНАЯ ТЭЦ-21	33,26
ЮЖНАЯ ТЭЦ-22	72,51
Итого	227,23

План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов Общества

Целевой характер плана мероприятий – обеспечение выполнения установленных показателей чистой прибыли группы компаний ПАО «ТГК-1» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга».

В начале 2021 года Советом директоров Общества был утвержден План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в 2021 году.

Экономический эффект от реализации Плана мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов Общества за 2021 год составил 81,5 млн руб. при годовом плане 57,6 млн руб. По итогам 2021 года выполнены мероприятия по следующим направлениям:

млн руб.

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование мероприятия</i>	<i>Экономический эффект план 2021 г.</i>	<i>Экономический эффект факт 2021 г.</i>
1. Повышение операционной эффективности			
1.1.	Нормализация температурных режимов тепловой сети	4,3	4,8
1.2.	Оптимизация расходов по итогам конкурентных процедур	33,5	59,2
1.3.	Оптимизация расходов на покупку электрической энергии	0,2	0,2
1.4.	Реализация материалов, запасных частей и оборудования, выведенного из эксплуатации	1,4	1,4
1.5.	Оптимизация расходов на приобретение материалов	0,6	0,6
1.6.	Снижение просроченной дебиторской задолженности	0,3	4,6
2. Оптимизация затрат на реализацию инвестиционных проектов			
2.1.	Оптимизация затрат на реализацию инвестиционных проектов	15,7	8,8
3. Прочая деятельность			
3.1.	Проведение пусконаладочных работ на ИТП	1,6	1,9
ИТОГО:		57,6	81,5

В начале 2022 года утвержден План мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 2022 год.

Планируемый эффект от реализации Плана мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» составляет 59,4 млн руб. и предусматривает осуществление мероприятий по 8 направлениям:

млн руб.

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование мероприятия</i>	<i>Экономический эффект План 2022 г.</i>
1. Повышение операционной эффективности		
1.1.	Нормализация температурных режимов тепловой сети.	3,9
1.2.	Оптимизация расходов путем применения конкурентных способов закупки.	34,2
1.3.	Оптимизация расходов на покупку электрической энергии.	0,2
1.4.	Реализация материалов, запасных частей и оборудования, выведенного из эксплуатации.	1,6

1.5.	Оптимизация расходов на приобретение материалов.	0,2
1.6.	Снижение просроченной дебиторской задолженности.	0,2
2. Оптимизация затрат на реализацию инвестиционных проектов		
2.1.	Оптимизация затрат на реализацию инвестиционных проектов.	16,1
3. Прочая деятельность		
3.1.	Проведение пусконаладочных работ на ИТП.	3,0
ИТОГО:		59,4

3. Риски, связанные с деятельностью Общества

Советом директоров Общества 22 декабря 2017 года (протокол №7 от 25.12.2017) утверждена Политика управления рисками АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», которая определяет цели, задачи и компоненты системы управления рисками (далее также – СУР), принципы ее функционирования, а также состав участников системы управления рисками. СУР является частью корпоративного управления в Обществе и распространяется на все уровни управления и направления деятельности Общества.

Цели и задачи системы управления рисками:

- обеспечение разумной уверенности достижения целей и решения задач, повышение устойчивости и эффективности деятельности;
- сокращение числа непредвиденных событий, оказывающих влияние на достижение целей и решение задач;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски и повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управлению рисками;
- предоставление информации о рисках руководству и работникам структурных подразделений Общества для принятия решений;
- повышение качества корпоративного управления, укрепление доверия акционеров, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение сохранности активов, а также полноты и достоверности финансовой, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, и локальных нормативных актов Общества.

Участники СУР:

- Совет директоров - утверждает общую политику и осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР;
- генеральный директор – определяет порядок реализации и обеспечивает функционирование СУР;
- руководители по направлениям – обеспечивают функционирование СУР;
- центр ответственности в области управления рисками – формирует единую политику, координирует деятельность Общества в области управления рисками;
- структурные подразделения – «владельцы рисков» выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий;
- ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками – реализуют и осуществляют мониторинг исполнения мероприятий по управлению рисками.

Описание ключевых видов рисков

По итогам деятельности за прошедший период Общество выделяет следующие ключевые риски¹ Общества:

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
1. Правовые риски			
Риски, связанные с недостаточным нормативным регулированием деятельности по теплоснабжению	Недостаточное законодательное и нормативное регулирование некоторых аспектов деятельности по теплоснабжению	– Непредсказуемость и отсутствие единой судебной (в первую очередь, арбитражной) практики.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг проектов нормативных актов, принимаемых в развитие Федерального закона «О теплоснабжении»; 2. Взаимодействие с федеральными органами государственной власти, региональными органами государственной власти для получения разъяснений о толковании проектов нормативно-правовых актов; 3. Мониторинг, а также участие в формировании существующей судебной (в первую очередь, арбитражной) практики; 4. Участие в семинарах, научно-практических конференциях в целях получения информации о законодательных и регуляторных инициативах по вопросам теплоснабжения.
Риски, связанные с соблюдением Обществом законодательства, нормативных правовых актов и условий заключенных договоров	Финансовые и репутационные потери из-за нарушения Обществом требований законодательства, нормативных правовых актов и условий заключенных договоров	<ul style="list-style-type: none"> – Привлечение Общества и должностных лиц Общества к административной, а в некоторых случаях, и к уголовной (для должностных лиц) ответственности; – Несвоевременное и неполное отражение в локальных нормативных актах Общества изменений законодательства РФ; – Некорректные формулировки при подготовке проектов договоров, способные повлиять на защищенность прав Общества при исполнении договоров; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг изменения законодательства и своевременная актуализация локальных актов Общества; 2. Своевременная корректировка существующих в Обществе локальных нормативных актов, стандартов, правил и процедур; 3. Анализ обстоятельств, при которых Обществом нарушены требования законодательства, нормативные правовые акты и заключенные договоры; 4. Повышение правовой грамотности сотрудников Общества;

¹ Ключевые риски Общества – риски, объединяющие критические и существенные риски.

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
		<ul style="list-style-type: none"> – Нарушения требований договоров со стороны Общества. 	<ol style="list-style-type: none"> 5. Осуществление правового контроля за принимаемыми в Обществе решениями и локальными актами; 6. Юридическое сопровождение совершаемых в Обществе закупок и сделок; 7. Правовая защита интересов Общества в государственных органах; 8. Правовая защита интересов Общества в судах.
<p>Риски, связанные с предъявлением Обществу исковых требований</p>	<p>Финансовые и репутационные потери от проигранных судебных процессов</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Иски о возмещении вреда здоровью или жизни работникам Общества; – Иски о возмещении вреда здоровью или жизни третьим лицам; – Иски о возмещении ущерба имуществу третьих лиц; – Иски от контрагентов о взыскании денежных средств (по оплате работ, услуг, товаров) и неустоек. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Страхование здоровья и жизни работников Общества; 2. Страхование ответственности за причинение вреда здоровью и жизни третьих лиц; 3. Страхование ответственности за причинение ущерба имуществу третьих лиц; 4. Досудебное урегулирование претензий; 5. Правовая защита интересов Общества в судах; 6. Надлежащее исполнение Обществом обязательств по сделкам.
<p>Риски, связанные с изменением действующих нормативных правовых актов и судебной практики</p>	<p>Частые изменения нормативной базы в области теплоснабжения</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Несоответствие принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных нормативных актов изменившимся требованиям действующего законодательства; – Негативная для Общества судебная (в первую очередь, арбитражная) практика. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мониторинг изменений в законодательстве, нормативных правовых актах и судебной (в первую очередь, арбитражной) практике; 2. Корректировка принятых (принимаемых) в Обществе решений и локальных актов, а также заключенных договоров.
<p>II. Финансовые риски</p>			
<p>Риск ликвидности</p>	<p>Риск ликвидности связан с возможностями предприятия своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Несвоевременное поступление денежных средств по расчетам с поставщиками, контрагентами и сотрудниками; – Ухудшение кредитного рейтинга Общества и невозможность привлечения заемных средств для 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Контроль за поддержанием коэффициентов ликвидности на уровне выполнения ключевых показателей эффективности бизнес-плана и Кредитной политики Общества; 2. Своевременное привлечение заемных ресурсов в рамках открытых кредитных

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
		финансирования текущей деятельности и Инвестиционной программы.	линий и заключенных договоров кредитов/займов с целью поддержания ликвидности (на покрытие временных кассовых разрывов); 3. Работа с контрагентами по своевременной оплате дебиторской задолженности, мониторинг дебиторской задолженности, анализ просроченной дебиторской задолженности, проведение исковой работы с целью взыскания задолженности с должников.
Кредитные риски	Несвоевременная и (или) неполная оплата оказанных Обществом услуг, выполненных работ	Рост дебиторской задолженности.	1. Ведение претензионно-исковой работы в сроки, установленные законодательством РФ; 2. Учет истории взаимоотношений с контрагентом, допустившим несвоевременную оплату, при выстраивании дальнейших взаимоотношений с ним; 3. Предварительный анализ контрагентов до принятия решения о возможности их авансирования; 4. Систематический мониторинг, контроль, анализ и управление дебиторской задолженностью.
Процентный риск	Наличие разницы между объемами активов и обязательств Общества по их чувствительности к изменению уровня процентной ставки	- Изменение конъюнктуры финансового рынка; - Меры государственного регулирования финансового рынка.	1. Систематический мониторинг, контроль и анализ процентных ставок на рынке кредитования; 2. Принятие решений по управлению кредитным портфелем с учетом процентного риска.
Инфляционные риски	Обесценивание реальной стоимости капитала, а также ожидаемых доходов и прибыли	– Обесценивание активов Общества, размещенных в денежных средствах, подверженных инфляции;	1. Систематический мониторинг, контроль, анализ и прогнозирование макроэкономических показателей;

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
	Общества в результате инфляционных процессов	<ul style="list-style-type: none"> – Недостоверное отражение стоимости активов и обязательств Общества в отчетности (существенно при наличии гиперинфляции); – Снижение реальной доходности Общества. 	2. Формирование бизнес-плана и тарифов с учетом прогнозных темпов инфляции.
Рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы	Рост цен на основные потребляемые Обществом материальные ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> – Резкое увеличение курса валют, которое влияет на рост цен на основные потребляемые материальные ресурсы; – Резкое увеличение цен на продукцию монополистами; – Рост убытков; – Нехватка финансирования. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование системы закупок товарно-материальных ценностей путем поиска и заключения договоров с прямыми производителями продукции, максимально сокращая посредников в цепочке поставок; 2. Заключение договоров поставки на длительный период с фиксированием цены товара на весь период договора; 3. Контроль за ценообразованием.
III. Операционные риски			
Производственно-технологические риски	Повреждения теплосети и связанного с нею оборудования, влекущие за собой приостановление теплоснабжения, нанесение вреда окружающим лицам, их имуществу, экологии	Невозможность полной замены тепловых сетей в короткий срок из-за финансовых, технических и кадровых причин (невозможность прекращения теплоснабжения и невозможность проведения масштабных работ в зоне транспортной городской инфраструктуры, а также отсутствие достаточного количества специалистов, для проведения большого объема работ).	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение адресных программ ремонта тепловых сетей и оборудования; 2. Проведение регламентных работ; 3. Проведение режимных мероприятий; 4. Проведение регулярных мероприятий по подготовке и повышению квалификации персонала Общества; 5. Контроль за соблюдением правил техники безопасности.
Риски, связанные с планированием деятельности Общества	Финансовые потери Общества в связи с некачественной подготовкой технических заданий и ненадлежащим планированием работы по подготовке проектно-сметной документации (ПСД)	<ul style="list-style-type: none"> – Ошибки при планировании годовой комплексной программы закупок; – Отсутствие технической возможности использования ПСД; – Недостаток средств для использования ПСД; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение инструктажа, обучения и повышения квалификации персонала; 2. Осуществление системного контроля за планированием годовой комплексной программы закупок и реализацией ПСД; 3. Осуществление контроля за порядком списания ПСД;

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
		<ul style="list-style-type: none"> – Не включение участков сетей и оборудования в технические задания и ПСД на которых в последующем произошло повреждение оборудования. 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Введение персональной ответственности за подготовку технических заданий.
<p>Риски, связанные с контрагентами (закупки)</p>	<p>Нарушение условий поставки товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и оборудования (по количеству, качеству, срокам)</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Нарушение сроков поставки ТМЦ по вине поставщика; – Нарушение сроков поставки или непоставка в связи с введением санкций; – Некорректное или неполное формирование технического задания. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов до принятия решения о возможности заключения с ними договоров (до признания их победителями в закупочных процедурах); 2. Совершенствование контроля исполнения обязательств; 3. Повышение качества составления технических требований (опросных листов) к поставляемым материалам и оборудованию, повышение требований к составлению заявок.
<p>Санитарно-эпидемиологические риски</p>	<p>Падение эффективности работы компании в связи с повторным введением самоизоляции из-за COVID-19, распространения вируса или штамма вируса</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Переход на дистанционную работу значительного числа сотрудников; – Отсутствие эффективных методов контроля исполнительской дисциплины при удаленной работе; – Технические проблемы обеспечения удаленной работы сотрудников 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение работников Общества техническими средствами для удаленной работы; 2. Внедрение средств контроля рабочего времени работников при удаленной работе; 3. Введение гибких графиков присутствия на рабочих местах с учетом эпидемиологической обстановки.
<p>Риск необеспечения потребности в персонале в связи с распространением коронавирусной инфекции</p>	<p>В связи с ростом заболеваемости персонала, изоляцией работников и переводом на дистанционный режим работы (в рамках мероприятий по противодействию распространению коронавирусной</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Рост заболеваемости работников; – Реализация мер по противодействию распространению COVID-19 (перевод работников на удаленный / дистанционный режим работы, изоляция работников из 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Тестирование работников на COVID-19; 2. Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты; 3. Установление в помещениях рециркуляторов воздуха;

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
	инфекции) существует риск нехватки работников для обеспечения устойчивого функционирования деятельности Общества	круга контактов с носителями инфекции / с симптомами заболеваний / выезжавших за пределы региона постоянного проживания / перевод работников на вахтовый режим работы).	4. Перевод части работников на дистанционную работу.
Риск роста платежей за использование природных ресурсов и воздействие на окружающую среду	Рост затрат на использование природных ресурсов, обусловленных изменением законодательства/ величины сборов/ штрафов	<ul style="list-style-type: none"> – Техническое состояние оборудования; – Человеческий фактор; – Изменение платежей за негативное воздействие на окружающую среду; – Ужесточение природоохранных требований при нормировании показателей воздействия на окружающую среду; – Изменение нормативов допустимых выбросов, сбросов. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду; 2. Обучение и подготовка руководителей и персонала Общества по программам экологической безопасности; 3. Модернизация комплекса очистных сооружений; 4. Замена устаревшего оборудования на современное и обеспечивающее повышение надежности эксплуатации объектов; 5. Соблюдение лимитов водопользования, объемов выбросов и образования отходов; 6. Своевременная разработка природоохранной документации и получение разрешений.
Риск потери данных и нарушения целостности данных в информационных системах Общества	Потеря данных с последующими финансовыми рисками может возникать вследствие сбоев в работе программного обеспечения и оборудования, ведущие к потере информации, неавторизованного удаления информации, кражи оборудования, злоупотребления полномочиями со стороны пользователей, а также кибератак	<ul style="list-style-type: none"> – Кибератаки; – Сбои, ведущие к потере информации; – Неавторизованное удаление информации; – Кража оборудования; – Злоупотребление полномочиями. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Использование системы резервного копирования; 2. Проведение своевременного технического обслуживания оборудования; 3. Создание системы защиты от целенаправленных атак и массовых вирусных эпидемий; 4. Использование систем защиты информации и контроля информационной безопасности;

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
			5. Установка систем контроля и управления доступом; 6. Модернизация систем мониторинга; 7. Ввод системы защиты локальных вычислительных сетей; 8. Повышение надежности информационной инфраструктуры; 9. Модернизация оборудования; 10. Использование современных технологических решений в сфере информационных технологий.
Риск сбоев в работе каналов связи	Нарушение связи (компьютерной, телефонной, радио), в т.ч. оперативной (потеря управления объектами и бригадами)	Нарушение связи может возникать вследствие сбоев в работе программного обеспечения и оборудования, электроснабжения, а также кибератак.	1. Повышение надежности структуры связи; 2. Модернизация оборудования; 3. Использование современных технологических решений в сфере связи; 4. Дублирование каналов связи.
Риски, связанные с управлением персоналом и охраной труда	Нехватка достаточного числа квалифицированного персонала создает угрозу для обеспечения нормальной производственной деятельности	– Отсутствие профильных специалистов на региональном рынке труда; – Более низкий уровень оплаты труда в сравнении с конкурентами.	1. Мониторинг уровня заработной платы; 2. Индексация заработной платы в соответствии с ситуацией на рынке труда; 3. Ежегодная переработка производственных инструкций, программы сложных переключений оборудования; 4. Проведение инструктажа, обучения и повышения квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров); 5. Проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях; 6. Совершенствование работы по адаптации вновь принятых работников.

Наименование риска	Описание риска	Факторы риска	Меры реагирования на риск
Риски, связанные с управлением оборудованием	Хищение приводов и блоков управления секционирующей арматурой, люков и т.п.	<ul style="list-style-type: none"> – Разукомплектование приводов (отсутствие привода и/или блока управления) приводит к потере дистанционного и местного управления арматурой, что делает невозможным проведение оперативных переключений; – Отсутствие крышек люков увеличивает риск ДТП и нанесения вреда здоровью и имуществу третьих лиц. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мероприятий по контролю за сохранностью узлов переключений и трасс тепловой сети; 2. Применение люков с запирающим механизмом, препятствующий проникновению в подземное сооружение; 3. При подготовке технических заданий и проектно-сметной документации предусматривать оснащение оборудования системой контроля доступа.
Риски, связанные с безопасностью производственной деятельности	Нарушение охранных зон тепловых сетей, необеспечение сохранности элементов тепловых сетей и бесперебойного теплоснабжения потребителей	<ul style="list-style-type: none"> – Недостаточное нормативное регулирование процедуры регистрации охранных зон тепловых сетей со стороны государства; – Размещение в уже существующих охранных зонах тепловых сетей посторонних строений (гаражей и т.д.). 	Проведение мероприятий, направленных на устранение нарушений охранных зон (требования, обращения в прокуратуру, претензионная работа, своевременное выявление охранных зон).

4. Основные финансово-экономические показатели

№ п/п	Наименование показателя	Период		Динамика 2021 год/2020 год	
		Факт 2021 год, тыс. руб.	Факт 2020 год, тыс. руб.	Отклонение, тыс. руб.	Отклонение, %
1.	Выручка	9 706 515	9 757 515	(51 000)	(0,5)
2.	Себестоимость	(9 442 048)	(8 713 524)	728 524	8
3.	Валовая прибыль (убыток)	264 467	1 043 991	(779 524)	(75)
4.	Управленческие расходы	-	-	-	-
5.	Прибыль (убыток) от продаж	264 467	1 043 991	(779 524)	(75)
6.	Проценты к получению	2 298	2 411	(113)	(5)
7.	Проценты к уплате	(160 885)	(103 789)	57 096	55
8.	Прочие доходы	438 252	212 178	226 074	106,5
9.	Прочие расходы	(295 311)	(335 779)	(40 468)	(12)
10.	Прибыль (убыток) до налогообложения	248 821	819 012	(570 191)	(70)
11.	Налоговые обязательства	(192 508)	483 144	(675 652)	(140)
12.	Чистая прибыль (убыток)	441 329	335 868	105 461	31
13.	Рентабельность валовой прибыли	0,03	0,11	(0,08)	(73)
14.	Рентабельность чистой прибыли	0,05	0,03	0,02	67
15.	ЕВИТДА	3 190 242	3 519 829	(329 587)	(9)
16.	Долг/ЕВИТДА	0,97	0,88	0,09	10

Выручка Общества по итогам 2021 года составила 9 706 515 тыс. руб., что ниже аналогичного показателя за 2020 год на 51 000 тыс. руб. или на 0,5%. Снижение выручки обусловлено снижением услуг по подключению потребителей тепловой энергии. Наибольшая доля выручки (92%) приходится на передачу тепловой энергии потребителям.

Себестоимость за 2021 год составила 9 442 048 тыс. руб., что на 728 524 тыс. руб. или на 8 % выше относительно аналогичного показателя за 2020 год. Увеличение себестоимости произошло в основном по следующим статьям расходов:

- покупка потерь тепловой энергии выше на 240 424 тыс. руб. за счет роста объемов потерь в связи с низкими температурами наружного воздуха в 1 и 4 кварталах 2021 года;
- амортизация на 183 395 тыс. руб. за счет вводов основных средств;
- расходы на ремонт на 157 034 тыс. руб. за счет увеличения объема работ и роста цен на материалы;
- ФОТ и страховые взносы на 56 548 тыс. руб. за счет индексации и укомплектования штата;
- налоги в себестоимости на 46 992 тыс. руб. за счет вводов основных средств;
- энергия на производственные и хозяйственные нужды выше на 25 962 тыс. руб. за счет увеличения объема потребления в связи с низкими температурами наружного воздуха в 1 и 4 кварталах;
- прочие расходы на 18 169 тыс. руб. в основном за счет увеличения расходов на ИТ-услуги.

По итогам деятельности Общества за 2021 год:

- прибыль от продаж составила 264 467 тыс. руб., что на 779 524 тыс. руб. или на 75 % ниже аналогичного показателя за 2020 год, что обусловлено снижением выручки и ростом расходов;

- прибыль до налогообложения составила 248 821 тыс. руб., что на 570 191 тыс. руб. или на 70 % ниже аналогичного показателя за 2020 год;

- чистая прибыль составила 441 329 тыс. руб. и по сравнению с 2020 годом увеличилась на 105 461 тыс. руб. или 31 % за счет снижения налоговых обязательств на 675 652 тыс. руб. или на 140 %.

5. Информация о выплаченном доходе акционерам Общества

Решений о выплате дохода акционерам в течение 2021 года не принималось.

6. Состояние чистых активов

Динамика изменения чистых активов за 3 последних финансовых года:

Наименование показателя	на 31 декабря 2021 года	на 31 декабря 2020 года	на 31 декабря 2019 года
Чистые активы, тыс. руб.	42 527 506	39 087 619	35 751 751
Уставной капитал, тыс. руб.	38 832 827	35 834 269	32 834 269
Превышение чистых активов над уставным капиталом, тыс. руб.	3 694 679	3 253 350	2 917 482

По состоянию на 31.12.2021 величина чистых активов составила 42 527 506 тыс. руб., что на 3 439 887 тыс. руб. или на 8,8 % выше, чем в предыдущем году. Увеличение стоимости чистых активов в отчетном году произошло в связи с дополнительным выпуском акций Общества на сумму 2 998 558 тыс. руб. и полученной прибылью в 2021 году в сумме 441 329 тыс. руб.

Чистые активы Общества на 31.12.2021 превышают размер уставного капитала на 3 694 679 тыс. руб. или на 9,5 %. Данное соотношение удовлетворяет требованиям к величине чистых активов организации, установленным действующим законодательством РФ.

7. Совет директоров

Совет директоров Общества избирается в количестве 7 человек.

8. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества.

9. Ревизионная комиссия (ревизор)

Ревизионная комиссия избирается в количестве 3 человек.

10. Кадровый состав

Численность персонала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» на 31.12.2021 составила 1 650 человек.

Структура персонала на 31.12.2021



11. Иная информация, предусмотренная действующим законодательством, Уставом Общества или внутренним документом Общества.

Не предусмотрено.

Приложения:

Копия годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за 2021 год с приложением аудиторского заключения.